

مدير لأول مرة

تأليف: لورن بلكر

عندما تصبح مديراً للمرة الأولى، فإن هذا يعني أن حياتك لن تكون أبداً كما كانت من قبل. لأنك أصبحت علي أعتاب مرحلة جديدة من حياتك العملية ستواجه فيها تحديات لانهاية لها، تتمثل في تحقيق الأهداف الموكول إليك تحقيقها من خلال الآخرين. وتلك التحديات هي جوهر عملية الإشراف والإدارة.

١- الشهور الأولى

منذ الأسبوع الأول من توليك مهمة الإدارة لأول مرة ستلاحظ تطورات مذهشة تمر بك. فيجب عليك أن تدرك الكثير من الحقائق:

- لا تعتقد أن جميع الناس في إدارتك سيكونون سعداء بقدمك. فبعضهم يعتقدون أنهم أحق منك بهذا المنصب، والبعض الآخر من الحاقدين سيتمنون فشلك.

- وسيبدأ على الفور فريق (نعم) الالتفاف حولك لأنهم سيعتبرونك جواز مرورهم إلى أطماعهم الشخصية. وقد لا تكون جميع مرامهم سيئة، ووسائلهم في التقرب إليك لن تخلو من شيء مرغوب.

- وسيضعك فريق آخر من مرعوسيك في اختبار مبكر بتوجيه الأسئلة إليك للتعرف علي نوعية إجاباتك. وما إذا كنت من النوع الذي يمكن أن يقول لا أعرف، أو من النوع الذي يتمادى في

