

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



\*جامعة الحاج لخضر \* باتنة

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير

**أساليب وطرق اندماج الشركات**  
**دراسة مالية ومحاسبية**

مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير  
تخصص محاسبة

إشراف الدكتور:

أحمد لعماري

إعداد الطالب:

رشيد عريوة

أعضاء اللجنة:

<u>الصفة</u>	<u>الجامعة الأصلية</u>	<u>الدرجة العلمية</u>	<u>الاسم واللقب</u>
رئيسا	باتنة	أستاذ محاضر	د. عمر الشريف
مقررا	باتنة	أستاذ محاضر	د. أحمد لعماري
عضو	باتنة	أستاذة محاضرة	د. إلهام يحياوي
عضو	المسيلة	أستاذ محاضر	د. يحيى سعدي

**السنة الجامعية 2009/2010**

الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية



\*جامعة الحاج لخضر \* باتنة

كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير  
قسم علوم التسيير

## أساليب وطرق اندماج الشركات دراسة مالية ومحاسبية

مذكرة ضمن متطلبات نيل شهادة الماجستير في علوم التسيير  
تخصص محاسبة

إشراف الدكتور:

أحمد لعماري

إعداد الطالب:

رشيد عريوة

أعضاء اللجنة:

<u>الصفة</u>	<u>الجامعة الأصلية</u>	<u>الدرجة العلمية</u>	<u>الاسم واللقب</u>
رئيسا	باتنة	أستاذ محاضر	د. عمر الشريف
مقررا	باتنة	أستاذ محاضر	د. أحمد لعماري
عضو	باتنة	أستاذة محاضرة	د. إلهام يحياوي
عضو	المسيلة	أستاذ محاضر	د. يحيى سعدي

السنة الجامعية 2009/2010

# إِلَيْكُمْ

إلى نبع الحنان ومر من الوفاء وفيض السخاء وجود العطاء عند البلاء

- والدتي الكريمة بارك الله في عمرها -

إلى من نصرع في تقسيي بذرة الأمل والأسراد، إلى نبراس العطاء المبذول ومعلمي الأول

- والدي الفاضل بارك الله في عمره -

إلى شقي الأمين الذي لوكاه ما استقام كيانني ولا اتضحت معالم حياتي

- الفالية نروجتي -

إلى من جمعني بهم سقف واحد وأقتحر بوجودهم في حياتي

- أشقاءي وشقيقاتي وأبنائهم -

إلى كل الأهل والأحباب من جمعتني بهم صلة القرابة أو ضروف الحياة

إلى كل من رافقني وقاسمي مقاعد الدراسة من أساتذة وطلبة من لا بداني إلى يومنا هذا

إلى كل باحث وطالب علم، أهدي ثمرة جهدي

# شکر و تقاضا

وأنا أتصفح بـ كورة عملي هذا ، لا يسعني إلا أن أحمد وأشكر المولى عز وجل أولاً وأخيراً .

كما أتقدم بجزيل الشكر والعرفان للأستاذ المشرف الدكتور أحمد لعماري الذي لم يتواني في مساعدتي

لإثراء هذا العمل ، والذي لم يدخل علياً بالنصح والتوجيه والإرشاد ، وكذلك حرصه الدائم على إنتهاء هذا العمل .

كل الشكر والتقدير والعرفان لكل من ساهم في إتمام هذا العمل ولو بكلمة وإلى كل طلبة ماجستير

محاسبة دفعه : 2009/2010 .

**المقدمة العامة**

## ١- إشكالية البحث :

تشهد الفترة الحالية تزايد في اندماج الشركات ، فمنذ بداية سنة 2005 حقق سوق الاندماج على المستوى العالمي مبلغ تعاملات بلغت 150 مليار دولار وفي احسن القطاعات الاستراتيجية.

فعلى سبيل المثال زادت قيمة الاندماج في الولايات المتحدة الأمريكية خمسة أضعاف بين الأعوام من 1990 إلى 1996.

فقد تندمج شركة أو أكثر في شركة أخرى ، أو تندمج شركتان أو أكثر لتكوين شركة جديدة ، وقد تسيطر شركة ما على شركة أخرى عن طريق شراء كل أو معظم أسهمها التي لها حق التصويت .

وتلك الحالات تعني في جوهرها اندماجا كليا أو جزئيا للشركات ، ودافع اندماج الشركات متعددة منها تحقيق مزايا الاندماج الأفقي المترتبة على اندماج شركات تراول أنشطة مشابهة أو متماثلة ، أو تحقيق مزايا التكامل الرأسى كما في حالة اندماج شركات تتكامل مع بعضها البعض في إنتاج منتج معين أو تقديم خدمة معينة، أو التنوع في الاستثمارات لتقليل التقلبات في العائد وبالتالي تقليل عوامل المخاطرة للشركة الجديدة ، كما أن الاعتبارات الضريبية التي قد تترتب على الاندماج مثل الاستفادة من إمكانية خصم الخسائر المرحلة التي تكون إحدى الشركات قد حققتها من سنوات سابقة ، قد تمثل إحدى دوافع الاندماج .

إن انضمام الجزائر للمنظمة العالمية للتجارة سينتتج عنه دخول العديد من الشركات الأجنبية العملاقة إلى السوق الجزائرية، وتلك الشركات تتميز بكبر حجم رؤوس أموالها وضخامة أرباحها وارتفاع معدلات النمو لديها وتميزها في جودة المنتجات والخدمات المقدمة وأسعار تلك المنتجات و الخدمات المقدمة بالمقارنة بالشركات الجزائرية ، وفي ظل تلك الأحوال لن تستطيع الشركات الجزائرية في ظل أوضاعها الحالية منافسة تلك الشركات الوافدة إلى الجزائر، مما يتطلب الاستعداد لمواجهة تلك المنافسة التي بدأت بالفعل ، حيث لن تستطيع الكيانات الصغيرة أو الضعيفة مواجهة تلك المنافسة الشديدة، ويتطلب الأمر حتمية تدعيم رؤوس أموال الشركات الجزائرية.

إن الحكومة الجزائرية اتخذت العديد من الإجراءات ، في مجال الإصلاح الاقتصادي في ضوء تغير المناخ الاقتصادي الدولي، من حيث تحرير تجارة الخدمات واتجاه العالم لسياسة السوق المفتوحة، وتوسيع الملكية الخاصة على حساب تقلص الملكية العامة، لذا فقد باشرت مفاوضات إجراءات الدخول إلى المنظمة العالمية للتجارة وما تتضمنه هذه الأخيرة من فتح الأسواق وتسهيل عمليات انتقال رؤوس الأموال بين الدول الأعضاء مما وجب على الجزائر أن تكيف التشريعات والقوانين بما يتلاءم مع هذه المرحلة ، كما عليها أيضا أن تجهز مؤسساتها لتكون قادرة على المنافسة مع الشركات الأجنبية من خلال تدعيم رؤوس أموالها وكفاءة إطارها .

وانطلاقاً مما سبق للتغير الذي يمكن أن يحدث في السوق الجزائري وجب علينا دراسة تحسين قدرة الشركات التنافسية من خلال عمليات الاندماج ، وهذا من خلال دراسة موضوع "أساليب وطرق اندماج الشركات - دراسة مالية ومحاسبية "

وعلى هذا يمكن طرح الإشكالية التالية : ما المقصود باندماج الشركات ؟ وما هي الأساليب والطرق الممكنة لإجراء عمليات الاندماج بين الشركات ، وكيف تم المعالجة المحاسبية والضرورية لهذه العملية ؟.

إن الإجابة على هذه الإشكالية يتطلب منا تجزئتها إلى الأسئلة الفرعية التالية:

- ماهي الاسباب التي تؤدي بالشركات الى اللجوء الى عملية الاندماج ؟

- كيف نقيم اسهم أو حصص الشركات الداخلة في عملية الاندماج ؟

- كيف نعالج الشهرة الناتجة من عملية الاندماج ؟ وماهي الطرق الممكنة لتقدير هذه الشهرة ؟

- كيف تم مبادلة الحصص ؟

## 2- فرضيات البحث :

1- إن عملية الاندماج موضوع جديد في الجزائر وان الكثير من الشركات تتجهل فوائده والإستراتيجية المتواخدة منه.

2- عدم التحكم بشكل دقيق في تقنيات وأساليب دراسة الجدوى المالية والاقتصادية والضرورية من عمليات الاندماج.

3- الأعمال التحضيرية المرتبطة بمشروع الاندماج وتبادل الحصص لا تتم بشكل علمي في أغلب الحالات ، مما يؤثر على قرار الاندماج .

4- إن عملية تقدير قيمة الشركة من الأمور المثيرة للنقاش خاصة ما يتعلق بالطريقة المختارة لإجراء عملية التقويم .

5- عدم التحكم بشكل دقيق في تقنيات وأساليب الاندماج .

## 3- تحديد اطار الدراسة :

تقتصر دراستنا على الجانب النظري المتعلق بالاندماج وهذا وفقاً للمعايير المحاسبية الدولية وكذا ماورد في القانون التجاري الجزائري فيما يخص الاندماج ، ومحاولة اسقاط هذا على الجانب المحاسبي والمالي من خلال المعالجة المحاسبية والضرورية لعمليات الاندماج ، وكذا تقويم الشركات ، ولأن في الجزائر لم ترد أي دراسة حالة عن الاندماج مما جعلني أتطرق الى هذا الموضوع من الجانب النظري .

## 4- هدف البحث :

يتربّ على اندماج الشركات مشاكل محاسبية عديدة تتطلّب الاهتمام والدراسة، ويتمثل هدف البحث في دراسة تلك المشاكل والتعرف على الاتجاهات الحديثة بخصوص معالجتها، وهذا وفق للمعيار المحاسبي الدولي IFRS رقم 03 ، هذه المشاكل تتعلّق باختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج ، المشاكل المحاسبية المرتبطة بالتقييم ، وكذا الوقوف على بعض الحسابات

والتي كانت غير مفسرة من قبل المخطط الحاسبي خاصة فيما يتعلق بالعناصر المعنوية واحص عنصر الشهرة الناشئة عن عمليات الاندماج .

## 5-الدراسات السابقة :

نشير الى أنه وفي حدود إطلاعنا على ما أجري من بحوث (رسائل ماجستير ،أطروحتات دكتوراه) على مستوى بعض كليات الوطن في هذا المجال ،لم أجد أي موضوع يتكلم عن محاسبة عمليات الاندماج ،وأن أغلب الرسائل تتناول هذا الموضوع من الناحية الإستراتيجية ، خاصة ما تعلق باستراتيجيات النمو والتوسع .

## 6- منهجة البحث :

تستدعي طبيعة البحث على استعمال المنهج الوصفي في الجوانب النظرية و التحليلي حيث سيعتمد على الأمثلة نظرا لطبيعة الموضوع حيث أن استخدام الأمثلة العددية يسهل الاستيعاب والفهم لهذا الموضوع ،أما بالنسبة لدراسة الحالة فلا توجد وهذا بسبب عدم وجود شركات قامت بالاندماج في الجزائر ،و مختلف حالات الانفصال والاندماج هي مجرد تقسيم وإعادة هيكلة وتركيز لا تتماشى مع مفهوم الاندماج من الناحية المحاسبية و الاقتصادية .

## 7- خطة البحث :

تم تقسيم البحث الى ثلاثة فصول

**الفصل الأول :** تطرقت إلى ماهية الاندماج بين الشركات ودوافعه وأنواعه ،وايجابيات وسلبيات الاندماج و أيضا إلى دوافع الاندماج .

كما تطرقت في المبحث الثاني إلى مراحل عملية الاندماج والى تحليل صفقات الاندماج.

اما المبحث الثالث : فنطرقت الى كيفية قياس الجدوى من الاندماج وهذا باستخدام أدوات التحليل المالي كالنسبة المالية وبعض المؤشرات مثل القيمة المضافة بالاعتماد على المعيار التاريخي قبل وبعد عملية الاندماج .

**في الفصل الثاني :** تم تقسيمه الى أربع مباحث تناولت :

**المبحث الأول :** تمت دراسة المعلومات الأساسية الواجب توفرها لإجراء تقويم جيد للشركات من خلال تقويم ميزانيات الشركات موضوع الاندماج وكذا دراسة نتائجها الحالية ،السابقة، والمستقبلية والمأ孝وذة على أساس التقديرات ،كل هذا من أجل وضع قاعدة أو وعاء يكون العنصر الأساسي للرسملة ومن ثم إعطاء قيمة للشركات .

**المبحث الثاني :** تم دراسة قيمة الشركة على أساس ممتلكاتها والمعبر عنها بالقيمة المحاسبية الصافية الصحيحة .

**المبحث الثالث :** تم دراسة حساب قيمة الشركات وهذا من زاوية مردوديتها التي يمكن أن تكون الأرباح او التدفقات النقدية او قيمة البورصة .... الخ .

**المبحث الرابع** تم دراسة الطرق المشتقة وهي الفرق بين طريقة التقويم على أساس الملكية والتقويم على أساس المردودية ومن ثم حساب الشهرة وأخذنا حالتين لتقويم الشركات في الجزائر وهي حالة الرياض سطيف و صيدا .

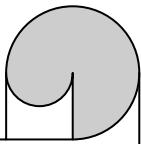
## اما في الفصل الثالث :

تم التطرق في البحث الأول الى الطرق الممكن استعمالها في المحاسبة عن اندماج الشركات ونقصد بها طريقة الاندماج عن طريق توحيد المصالح وطريقة الاندماج عن طريق الشراء وهذا وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية .

في البحث الثاني : تم دراسة التكاليف المتعلقة بالاندماج وكيف تتم معاملتها حسب كل طريقة من طرق الاندماج اما البحث الثالث : فتم دراسة المعالجة المحاسبية للاندماج من خلال دراسة الحسابات المستعملة والتي تظهر في حالات الاندماج وتفسير هذه الحسابات وكذا كيفية تحديد حصص المبادلة بين الشركات والتي تكون من تخصص محافظ الحسابات أثناء الاندماج بإدراجها في تقريره عن مبادلة الحصص .

كما درسنا الأنظمة الجيائية الممكن أن تفرض على عمليات الاندماج وكيفية معالجتها محاسبياً .

تم التركيز عن المحاسبة عن الاندماج عن طريق الامتصاص لأنها الأكثر استعمالاً ، وتم دراسة مختلف الحالات الممكن أن تواجهنا أثناء الممارسة المحاسبية .



# الفصل الأول : ماهية الاندماج بين الشركات وقياس الجدوى منه

**تمهيد:**

يعتبر نمو الشركات من أهم معايير النجاح في الوقت الحالي ، ولذلك ترغب معظم الشركات في البقاء والنمو من خلال زيادة حصتها السوقية وتنوع أعمالها أو تحسين التكامل الرأسي لأنشطتها .

كما تدفع الأحوال الاقتصادية العامة والمنافسة وغيرها الشركات إلى التوسع في نشاطاتها وزيادة حجم أعمالها.

وتواجه الشركات في هذا الشأن بديلين :

النوع الأول يطلق عليه التوسع الخارجي ويشير الأسلوب الأول إلى الزيادة الطبيعية في النشاط من خلال التوسع في حجم الإنتاج والفروع وإضافة خطوط إنتاج جديدة والتوسع الجغرافي لمناطق البيع والتوزيع ويمول هذا النوع من التوسع بسبيل التمويل العادي كإبقاء على الأرباح في النشاط وإصدار الأسهم والسندات .

أما النوع الثاني للتوسع فيتم من خلال الاندماج مع شركات أخرى قائمة .

ونركز في هذا الفصل على النوع الثاني من خلال تقسيم الفصل إلى ثلاثة مباحث رئيسية ، حيث تم التطرق في المبحث الأول إلى ماهية الاندماج ودوافعه وأنواعه ، أما المبحث الثاني فتم التطرق إلى مراحل عملية الاندماج وكذا تحليل صفقات الاندماج ، أما المبحث الثالث تم التطرق إلى قياس الجدوى من عملية الاندماج وهذا باستخدام أدوات التحليل المالي .

**المبحث الأول : ماهية الاندماج دوافعه وأنواعه**

**المطلب الأول: ماهية الاندماج :**

**أولاً : مفهوم الاندماج :**

يقصد بالاندماج بصفة عامة اتحاد مصالح بين شركتين أو أكثر وقد يتم هذا الاتحاد من خلال المرج الكامل بين الشركاتتين لظهور كيان جديد يكون عادة هذا الكيان أقوى من الشركاتتين قبل الاندماج.

ويعتمد تحقيق الاندماج بين الشركات على توفر الإرادة و الرغبة لإتحاد القوى الاقتصادية، و وضع الشركات و الشركات الفردية تحت ظل إدارة موحدة ولاشك أن الإدارة الناتجة عن عملية الاندماج هي أكثر كفاءة وأكبر مقدرة من الإدارة السابقة للمشروعات الفردية قبل الاندماج نتيجة استفادتها من الكفاءات الإدارية وهذا لاشك في صالح الأطراف في المشاريع الاقتصادية من مساهمين و عمال و حملة أسهم.<sup>1</sup>

وقد عرضت هيئة معايير المحاسبة الدولية عملية الاندماج كما يلي :

**اندماج الأعمال :** هو جمع شركات منفصلة في وحدة اقتصادية كنتيجة لقيام إحدى الشركات بالتوحد مع أو السيطرة على صافي الأصول و عمليات شركة أخرى.

**أما التملك :** فهو اندماج أعمال تقوم فيه إحدى الشركات المتملكة بالتحكم بصفي أصول و عمليات شركة أخرى الشركة المتملكة (المجموعة ) مقابل تحول أصول أو تكبد التزام أو إصدار أسهم.

و أما توحيد المصالح فقد عرف على أنه: "اندماج أعمال يقوم بموجبه حملة أسهم الشركات المندمجة بضم سيطرتهم على كامل صافي أصولهم و عملياتهم لتحقيق مشاركة مستمرة و متبادلة في تحمل الأخطار والاستفادة من المنافع المتعلقة بالشركة المندمجة بحيث لا يمكن تحديد أي طرف بأنه الجهة المتملكة.

**ثانياً : التفرقة بين الاندماج وما يختلف به أو يشبهه**

ومن النظم التي تتشابه في أحکامها بالاندماج ، إنفصال الشركات (Scission de Société) ، والمساهمة بحصة جزئية من أصول شركة قائمة كفرع أو وكالة إلى شركة أخرى في سبيل الإنشاء أو قائمة فعلا، (Apport Partiel D'actif) وأيضا التجمعات ذات الغاية الاقتصادية .

**1- انفصال الشركات :**

الاندماج عكس الانفصال ، ويقصد بهذا الأخير تقسيم شركة قائمة إلى عدة شركات .

ولكل من الاندماج والانفصال مجاله وأسبابه ولكن في الواقع يقتربان كثيرا من حيث القواعد الفنية التي يقوم عليها كل منها ، بل وأكثر من ذلك يقتربان من الوجهة الاقتصادية ، ذلك لأن كل من الاندماج والانفصال يعتبران من عمليات بناء الشركات ، والتي تهدف إلى إعادة تقسيم وتوزيع وسائل الإنتاج وتداوها ، و تهدف إلى تنظيم أكثر فاعلية في ظل إدارة متميزة .

<sup>1</sup> . طارق عبد العال حماد ، اندماج و خصخصة البوتوك ، (القاهرة : الدار الجامعية ، 1999) ، ص 5.

فإن فصال الشركات ، طريق من طرق ترشيد استثمار الشركات على وجه أفضل ، ويعني بتجزئة شركة ، تقسيم ذاتها المالية الشاملة أصولها وخصومها إلى شركتين أو أكثر ، وتفنن الشخصية المعنية للشركة التي تم تجزئتها ، على النحو الذي يتم بالنسبة للشركة المندمجة في حالة الاندماج.

يعنى ذلك إنه إذا كان تحويل الحصص في الاندماج ، يكون بالتحويل الكامل لشركة قائمة ، فإن الانفصال يكون بتجزئة الشركة القائمة إلى حصص تكون كل حصة منها شركة على وجه الاستقلال .

وهناك حالتان للانفصال :

- حالة الانفصال البسيط وهو عبارة عن انفصال حصص الشركة التي لحقها الانفصال ، وكانت كل منها شركة جديدة لها شخصيتها المعنية المستقلة .

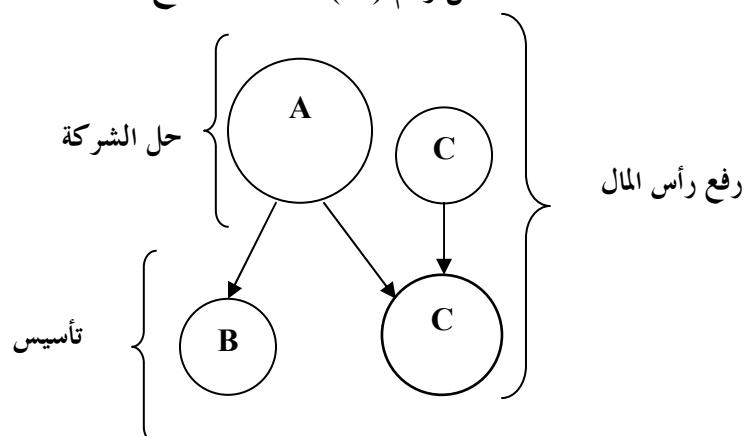
حالة الانفصال التي يصاحبها اندماج والتي يطلق عليها (Fusion- Scission) والتي يقتضى أنها تقدم شركة ما ذاتها المالية لعدة شركات قائمة بالتساوي أو بحسب يحددها الاتفاق بينها ، أو تشارك معها في تكوين شركة أو شركات جديدة ، فيجتمع في هذه العملية الصفتين الانفصالية بتجزئة إحدى الشركات أو اندماجها في شركة أو عدة شركات قائمة أو تنشئ مستقبلا ويمكن أن تتم هذه العملية بإحدى الصورتين :

**الأولى :** تقوم شركة قائمة بإمتصاص جزء من الشركة التي قررت الانفصال ، ويطلق على هذا النوع من العمليات عملية اندماج- انفصال بطريق الابتلاع (fusion scission par absorption)

**الثانية :** ومقتضى أنها أن شركة قائمة تتحدى مع جانب من الشركة التي حدث لها الانفصال ، والتي تساهم فيها ليكونا معا شركة جديدة ، والجانب الآخر ينضم إلى شركة قائمة ويطلق على هذه الطريقة ، طريقة اندماج – انفصال ، بالضم.

ويمكن إتباع أكثر من طريقة حسب الأهداف الاقتصادية للتركيز أو التكامل أفقيا أو رأسيا والجمع بين هذه الأساليب والطرق المختلفة .

**الشكل رقم (01): عملية اندماج-انفصال**



المصدر: Gerges LANGLOIS et Micheline Frédéric et Alain Burlaud ,comptabilité approfondie, (paris: édition foucher ,1997), p:473

## 2- الفرق بين الاندماج والانفصال<sup>1</sup>

يتضح مما سبق وجود مسألة جوهرية تفرق بين الاندماج والانفصال، ففي الانفصال يكفي وجود شركة قائمة واحدة ليمكنها الانفصال حيث تتجزأ إلى شركتين أو أكثر أما الاندماج فيلزم لتحقيقه شركتان على الأقل ، وفي العملية المركبة (اندماج-انفصال) قد يتطلب الأمر وجود ثلاث شركات :

الأولى : الشركة المجزأة

الثانية : الشركة الداجنة(في حالة اندماج-انفصال بالامتصاص )

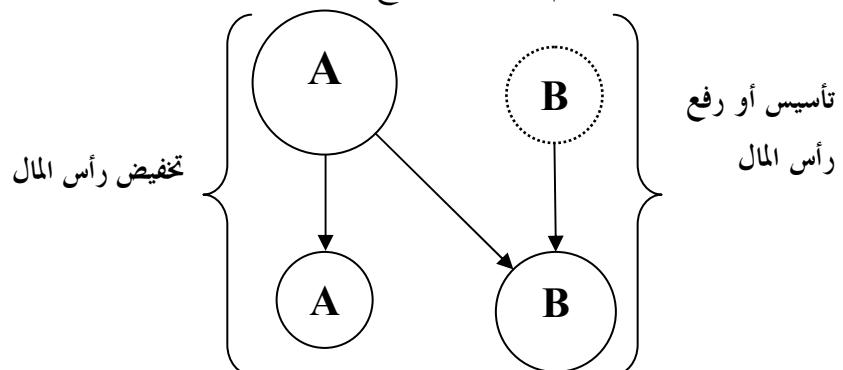
الثالثة : شركة تنظم مع جزء منفصل من الأولى ليكونا شركة جديدة (اندماج-انفصال بالضم)  
وتوجد أيضاً حالة من حالات الاندماج-الانفصال وهي في حالة شركتين قائمتين فعلاً ترغبان في تحقيق أهداف اقتصادية عن طريق إنشاء شركات متميزة لها من خصائص ماتفتقر إليها كلاهما فتتقسم كل منها إلى جزئين ، وينظم كل جزئين من كلا الشركتين ليكونا شركتين جديدتين ، كل شركة جديدة مكونة من جزء من الأول والآخر من الثانية، وهذه العملية يطلق عليها اندماج بالفرقة أو الانفجار .

ويمكن تحليل هذه العملية أيضاً أنها عملية مزدوجة لاندماج-انفصال بطريق الضم.

## 3- الحصة الجزئية لرأس المال<sup>2</sup> Apport Partiel d'Actif

ومعناها قيام شركة بتقديم حصة تمثل جانب من أصولها إلى شركة أخرى قائمة أو تنشأ خصيصاً لتلقي هذه الحصة ، أو بمعنى آخر مساهمة شركة بجزء من أصولها في شركة أخرى ، وتستمر كل منهما في ممارسة نشاطها على وجه الاستقلال ، وتقوم الشركات بهذه العملية هدف تنظيم الإنتاج بينها وتربيده ، ولأنسبي هذه العملية إنفصالاً لأن الإنفصال معناه القانوني لا يكون إلا كلياً ، كما لا يكون بتقديم حصة نقدية إنما يكون حرصاً في الشركة المقدم إليها هذه الحصة ويمكن تمثيله على الشكل التالي:

الشكل رقم (02) : الاندماج عن طريق المساهمات الجزئية في رأس المال



المصدر: Gerges LANGLOIS et al, Op. Cit, p 473.

<sup>1</sup> د/أحمد محمد محزز ، اندماج الشركات ، (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1997) ، ص 12 .

<sup>2</sup> المرجع سابق ، ص 14 .

**ثالثا : الاندماج والانفصال وفق القانون التجاري الجزائري**

نص القانون التجاري الجزائري عن عملية الاندماج في المواد التالية :

**المادة 744** : للشركة ولو في حالة تصفيتها **أن تدمج** في شركة أخرى أو أن تساهم في تأسيس شركة بطريقة الدمج.

كما لها أن تقدم ماليتها لشركات موجودة أو تساهم معها في إنشاء شركات جديدة بطريقة الاندماج والانفصال

كما لها أحيرًا أن تقدم رأس المال لها لشركات جديدة بطريقة الانفصال.

**المادة 745** : يسوغ تحقيق العمليات المشار إليها في المادة المتقدمة بين شركات ذات شكل مختلف ، ويجب أن تقررها كل واحدة من الشركات المعنية حسب الشروط المطلوبة في تعديل قوانينها الأساسية .

إذا كانت العملية تتضمن إحداث شركات جديدة ، يتعين تأسيس كل واحدة منه حسب القواعد الخاصة بكل شكل من الشركة الموقف عليها .

**المادة 747**: يحدد مجلس الإدارة الإنداجم أو الانفصال سواء لكل واحدة من الشركات المساهمة في الإنداجم أو للشركة المقرر إدماجها .

ويجب أن يتضمن البيانات التالية :

1. أسباب الإنداجم أو الانفصال وأهدافه وشروطه .

2. تواريخ قفل حسابات الشركات المعنية، المستعملة لتحديد شروط العملية .

3. تعين وتقسم الأموال والديون المقرر نقلها للشركات المدمرة أو الجديدة .

4. تقرير روابط مبادلة الخصص

5. المبلغ المحدد لقسط الإنداجم أو الانفصال.

يبين المشروع أو أي بيان ملحق به طرق التقويم المستعملة وأسباب خيار روابط مبادلة الخصص .

**المادة 748** : يوضع مشروع العقد بأحد مكاتب التوثيق للمحل الموجود به مقر الشركات المدمرة والمستوعبة .

ويكون محل نشر بأحد الصحف المعتمدة لتلقي الإعلانات القانونية .

**المطلب الثاني : دوافع الاندماج :**

**أولاً: الاندماج بسبب العولمة (أسباب اقتصادية) :**

لقد شهدت فترة التسعينيات تطورات عالمية ملموسة مثل :

- التقدم التكنولوجي الكبير والاتجاه نحو العولمة وما تتضمنه من تفاعل المجتمعات الإنسانية بحيث يبدو العالم وكأنه قرية واحدة .
- اشتداد المنافسة الدولية بين الشركات الكبرى لاقتسام السوق العالمي ، وكذلك اشتداد المنافسة المحلية بين الشركات العاملة داخل كل دولة .
- العمل على تنوع الأنشطة والخدمات والعملاء والمناطق الجغرافية وزيادة الحجم لتخفيض المخاطر التي تتعرض لها الشركات و بالنسبة لقطاع الخدمات المالية ، فقد بدأت الشركات القابضة البنكية والمصارف الشاملة في العمل في الدول المتقدمة مبكراً .
- اتفاقيات تحرير التجارة العالمية مع التركيز على اتفاقية تحرير تجارة الخدمات المالية لأنها محور الاهتمام والتركيز بالنسبة للبنوك.
- الأزمات المالية الكبيرة التي أصابت الأسواق العالمية في كافة أنحاء العالم، مثل أزمة المكسيك وأزمة دول جنوب شرق آسيا ثم أزمة الاتحاد الروسي و الأزمة البرازيلية سنة 1999، و مؤخرًا الأزمة العالمية 2007.

**ثانياً: الأسباب الإدارية للاندماج : و يتم شرحها من خلال :**

**أ- نظرية الكفاية :**<sup>1</sup>

تشير هذه النظرية إلى أن عمليات الاندماج هامة جداً من ناحية كونها تحقق منافع اجتماعية وهي تشتمل بصفة عامة تحسين أداء الإدارة أو تحقيق صيغة للتعاون (الاندماج) من خلال صيغة  $(2+2=5)$ . ويتمثل هذا الدافع الاقتصادي لتبرير الاندماج في التصور بأن قيمة الشركة الواحدة بعد الاندماج تتجاوز قيمة إجمالي قيمة الشركتين المندمجتين كل على حدى وبعبارة أخرى الاعتقاد بان القيمة الحالية للشركتين بعد اندماجهما مباشرة تزيد على إجمالي قيمتهما الحالية قبل الاندماج مباشرة ويطلق على ذلك synergy . يعني زيادة الكل عن مجموع الجزئيات المكونة له  $(2+2=5)$ ، وهذا لعدة أسباب منها تحقيق مزايا اقتصadiات الحجم .

على سبيل المثال إذا رغبت الشركة (A) في شراء الشركة المندمجة (B) وكانت القيمة الحالية للشركة قبل الاندماج مباشرة وللشركة الجديدة (AB) بعد الاندماج مباشرة وت تكون هذه القيمة محسوبة على أساس خصم التدفقات النقدية المستقبلية لتحديد القيمة الحالية لها كمالي<sup>2</sup> :

القيمة الحالية للشركة (A) قبل الاندماج 80 مليون ون .

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد ، اندماج و خصخصة البنوك ، مرجع سابق ، ص 41 .

<sup>2</sup> محمد شريف توفيق ، الحسابية المالية المتقدمة ، (الزقازيق ، مصر : مكتبة المدينة ، 2007) ، ص 33 .

القيمة الحالية للشركة (B) قبل الاندماج 04 مليون ون .

القيمة الحالية للشركة (AB) قبل الاندماج 13 مليون ون .

إذا فرض انه اتفق على أن تدفع الشركة (A) مبلغ 4.4 مليون ون مقابل شراء الشركة(B) ، فتكون إجمالي المكاسب الاقتصادية الناتجة عن الاندماج (الفرق بين قيمة الشركة (AB) وإجمالي قيمة الشركتين (A) و(B) قبل الاندماج ) :

مكاسب الاندماج = 13 مليون ون - (8 مليون ون + 04 مليون ون) = 01 مليون ون.

وتتوزع هذه المكاسب الحقيقية على مساهمي الشركة (A) و(B) :

■ مكاسب الاندماج التي تعود على مساهمي الشركة (B) وتساوي الثمن الحصول لبيع الشركة ناقص القيمة الحالية للشركة

4.4 مليون ون - 4 مليون ون = 0.4 مليون ون .

■ مكاسب الاندماج التي تعود على مساهمي الشركة (A) وتساوي إجمالي مكاسب الاندماج ناقص مكاسب الشركة المندمجة (B) وتساوي :

01 مليون - 0.4 مليون = 0.6 مليون ون .

ويمكن ملاحظة أن الشركة الداجمة تتحمل خسارة قدرها 0.4 مليون ون بسبب سدادها لثمن شراء (B) وهو 4.4 م ون ، وهذه الخسارة تتحملها مقابل تحقيق مكاسب كلية من الاندماج قدرها 01 م ون مما أسفر على صافي قيمة حالية إضافية قدره 0.6 م ون .

#### **ب- نظرية الكفاية التفاضلية:**

وهي أكثر نظرية عامة لتفسير الاندماج وهي تعني أنه إذا كانت إدارة الشركة (أ) أكثر كفاية من إدارة الشركة (B) وإذا قامت الشركة (A) بالاندماج مع الشركة (B) ورفعت مستوى كفاية الشركة (B) إلى مستوىها فإن الكفاية الإدارية ترتفع من خلال الاندماج ويتحقق هذا الأمر مكسباً اجتماعياً (( للمجتمع كله ))، ومكسباً شخصياً بالوقت نفسه سوف يرتفع مستوى الكفاية في الاقتصاد من خلال القيام بمثل هذه العمليات من الاندماج .

#### **ج- الشركات المسورة بأقل من قيمتها الحقيقة:**

بعض الدراسات تفرد دوافع الاندماج إلى انخفاض قيمة الشركات أو الشركات المستهدفة إلى أقل من قيمتها الحقيقة ، وقد يكون من أسباب انخفاض القيمة إلى هذا المستوى هو أن الإدارة لا تقوم بتشغيل الشركات بأقصى طاقة لديها، ويكون ذلك شكل من أشكال نظرية عدم الكفاية الإدارية .

**د- الاندماج كحل لمشكلات الوكالة :**<sup>1</sup>

تنشأ مشكلات الوكالة حينما لا يمتلك المديرون سوى جزء بسيط من أسهم ملكية الشركات، لأنّه قد تسبب هذه الملكية الجزئية في أن يعمل المديرون بحماس أقلّ عما إذا كان الأمر عكس ذلك (أي يمتلكون جزء من الأسهم).

ويمكن السيطرة على مشكلات الوكالة من خلال بعض الآليات التنظيمية والسوقية و ذلك بربط التعويض بالإنتاجية، أي ربط حوارف الإدارة بالأداء وكذلك يمكن تحفيض مشكلات الوكالة من خلال المديرين الذين يسعون إلى تحسين سمعتهم المهنية في السوق، الأمر الذي يؤدي إلى تحسين أجورهم وفقاً لسمعة الأداء . وكذلك المراقبة الخارجية التي يفرضها سوق الأسهم لأن أسعار الأسهم تلخص تأثيرات القرارات التي اتخاذها الإدارية و حينما لا تكون هذه الآليات كافية للسيطرة على مشكلات الوكالة فإن سوق عمليات الاندماج سوق يقدم طريقة خارجية للسيطرة و هي الملاذ الأخير.

**ثالثا: الاندماج كبديل للإفلاس (في الولايات المتحدة الأمريكية) :**

عندما يواجه أحد **البنوك التجارية** المؤمن عليها مشاكل قد تؤدي إلى فشله فإن هيئة التأمين على الودائع الفيدرالية في الولايات المتحدة الأمريكية تعمل على التدخل العاجل لحماية أموال المودعين، ولعدم هز الثقة في الجهاز المصرفي يتوافر خيارات أساسيات أمام هيئة تأمين الودائع الفيدرالية الأمريكية عندما يفشل أحد البنوك .

- رد أموال المودعين المؤمنين وتصفية الشركات.
- ويسمى الشراء وإحياء البنك الفاشلة (الاندماج).

وفي ظل الخيار الثاني تقوم هيئة تأمين الودائع الفيدرالية بتنظيم عرض لشراء البنك الفاشلة من خلال المؤسسات المالية القائمة، وفي ظل هذا الاختيار تقوم البنك التجارية القوية بالمرادفة فيما بينها لشراء أصول البنك الفاشل وتحمل ودائعه.

وخلال الفترة الزمنية التي امتدت عشرة سنوات ما بين ( 1972 - 1981 ) ، فشلت نحو 83 بنك مؤمن، وتم نحو 77 % منها أي ما يعادل 64 بنك بالاندماج باستخدام أسلوب الشراء وإحياء الشركات.

**رابعا- اعتبارات ضريبية للاندماج :**

قد يكون الحافر الذي يمكن خلف الاندماج هو فرص تحفيض الضريبة، وان القيام بالاندماج لأسباب ضريبية يؤدي إلى التخلص من الخسائر الضريبية، حيث يمكن للشركات التي لديها خسائر ضريبية متراكمة أن تلجأ إلى الاندماج مع الشركات المحققة لنتائج إيجابية وهذا في الدول التي تنص تشريعاتها الضريبية على قبول خصم الخسائر السابقة من الأرباح.<sup>2</sup>

[1] طارق عبد العال حماد ، اندماج و خصخصة البنك ، مرجع سابق ، ص 49 .

[2] أحمد بسيوني شحاته و كمال الدين الدهراوي ، المحاسبة المقدمة ، مصر : الدار الجامعية ، 1998 ) ، ص 6 .

**خامساً- أسباب أخرى منها :**<sup>1</sup>

- افتراضية القدرة السوقية و هو ما يفترض أن الشركات الداجمة سوف تتمكن من خلال الاندماج أن تكتسب قدرة احتكارية من خلال الاندماج الأفقي و بما يمكنها من المنافسة بشكل قوي.
- افتراضية التعاون و التكامل و ترکز هذه الافتراضية على أن التعاون و التكامل بين الشركات المندمجة سوف يقلل التكاليف أو يحقق وفرات الحجم الكبير و الحد من الأصول الفائضة .
- تحسين نوعية المنتج الذي تقوم بإنتاجه الشركات أو تحسين نوعية الخدمة التي تقدمها للعملاء، وذلك من خلال شراء أصول وخصوص الشركات الأخرى و الاستفادة من الخبرات العلمية و العملية المتاحة بها.
- المشاركة في تحمل الربح أو الخسارة و توزيع المخاطرة بين الشركات وذلك في ظل ظروف المنافسة الشديدة.
- تحقيق النمو السريع .
- تقليل التكاليف الكلية بسبب الأجرور الأقل .

**المطلب الثالث: أنواع الاندماج**

يمكن النظر إلى أنواع الاندماج من ثلاثة زوايا:

**أولاً: حسب طبيعة نشاط الشركات:**

**1- الاندماج الأفقي :**<sup>2</sup>

يتم الاندماج الأفقي بين شركتين يعملان و يتنافسان في نفس نوع نشاط العمل، ويكون المهدى منه هو الاستفادة من اقتصاديات الحجم.

( فمثلاً الاندماج بين شركتين تجاريتين أو بين شركتين للإسكان ).

وتقوم الحكومات عادة بتنظيم عمليات الاندماج الأفقي نظراً لأن لها تأثير سلبي على المنافسة فانخفاض عدد الشركات العاملة في مجال معين يؤدي إلى الاحتكار.

حيث يخلق قوة احتكارية كبيرة للشركة المندمجة لذلك توجد في العديد من الدول تنظيمات حكومية لمكافحة الاحتكار و تقدم إليها طلبات الاندماج و تنظر فيها و يجب أن تثبت فيها قبل إتمام عملية الاندماج.

**2- الاندماج الرئيسي :**<sup>3</sup>

يقع هذا الاندماج غالباً بين الشركات ويحدث عادة في المراحل المختلفة من تشغيل المنتجات، ويوجد عدة أسباب تكمن وراء رغبة الشركات في الاندماج الرئيسي بين المراحل المختلفة من بينها الاستفادة من اقتصاديات التقنية الحديثة مثل تجنب تكاليف إعادة التسخين والنقل في حالة المنتج الصلب.

1 حسين القاضي ، القواعد المالية الموحدة (رسالة ماجستير ، جامعة دمشق، 1989) ، ص 28 .

2 نضال شعار، الأسواق المالية البورصية ، (القاهرة : الدار الجامعية ، 2002) ، ص 242 .

3 محمد شريف توفيق ، مرجع سابق ذكره ، ص 31 .

### **3- الاندماج المتنوع:**

ويوجد ثلاثة أنواع من الاندماجات المتنوعة :

1. الاندماج بغرض الامتداد الجغرافي للسوق على شركتين أو شركتين يتم تنفيذ عملياًهما في مناطق جغرافية غير متداخلة.

فإذا كانت الشركة (X) تسيطر على سوق معينة والشركة (Y) تسيطر على سوق أخرى فإن الشركة (Z) الناتجة عن اندماج الشركتين سيطرت على السوقين معاً .

2. الاندماج بغرض امتداد المنتجات بتوسيع خطوط إنتاج الشركات في أنشطة تجارية مرتبطة بعضها .

3. الاندماج بغرض التنوع ويشمل أنشطة تجارية مختلفة وغير مرتبطة بعضها بعض.

**ثانياً: حسب السيطرة:<sup>1</sup>**

### **1- الاندماج الودي ( الإرادى ) :**

وهو نوع من الاندماجات يتم من خلال تطابق الإرادة والتفاهم المشترك بين مجالس إدارات الشركات المشاركة في الاندماج بهدف تحقيق مصلحة مشتركة .

### **2- الاندماج العدائي ( الاستحواذ ) :**

أما هذا النوع من الاندماج فيتم ضد رغبة إدارة الشركات المستهدفة للاندماج، و يحدث هذا النوع عادة عندما تسيطر إدارة ضعيفة على قدرات الشركات ذات إمكانيات جيدة لذلك فإن الشركات القوية والناجحة سوف تضع أنظارها تجاه هذه الشركات الضعيفة للاستيلاء عليها .

وعلينا أن نعلم أن عملية الاندماج العدائية لا يمكن أن تقارن بالصفقة العادلة، فالصفقات العادلة هي نشاط أكثر تحضراً ولكن الاندماج العدائي قد شق طريقه في الصفقات.

و يطلق على الاندماج الودي أو الإرادى merger بينما يطلق على الاندماج الإرادى acquisition .

**ثالثاً : بقاء أو اختفاء الصفة القانونية للشركات المندمجة .**

ويمكن هنا أن نميز بين ثلات أنواع من الاندماج :

**أ: اندماج شركة أو أكثر في شركة قائمة :**

وبينما يندمج في هذا النوع شركة أو أكثر في شركة قائمة، و يتربّع على ذلك زوال الصفة القانونية عن الشركات المندمجة، وبالتالي يتم انتقال أصول و خصوم الشركات المندمجة إلى الشركة الداجمة و هذا سيؤدي إلى انتهاء وجود الشركات المندمجة و زوال شخصيتها المعنوية .<sup>2</sup>

وهناك عدة أسباب تؤدي إلى تصفية الشركات المندمجة و نقل أصولها للشركة الداجمة أهمها :<sup>3</sup>

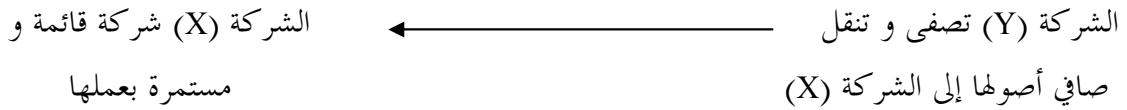
1 طارق عبد العال حماد ، **اندماج و خصخصة البنوك** ، مرجع سابق ذكره ، ص 5 .

2 جون لارسن موسشن ، **المحاسبة المتقدمة** ، (الرياض : دار المريخ ، 1999) ، ص 274 .

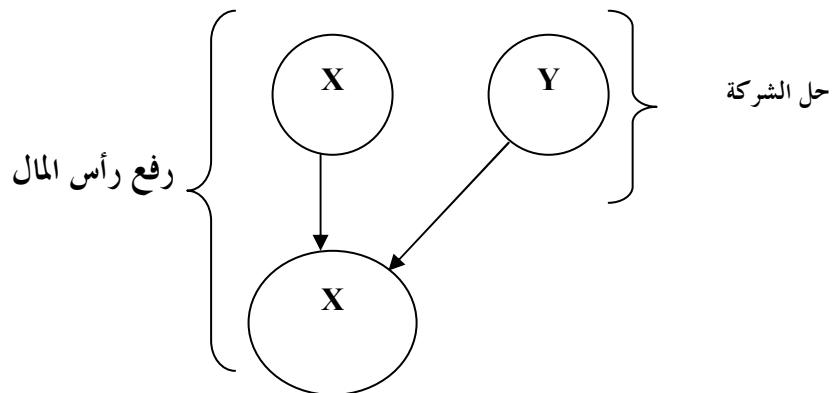
3 محمود ابراهيم عبد السلام ، **المحاسبة المتقدمة** ، (القاهرة: مكتبة القاهرة الجديدة ، 1998) ، ص 6 .

- مشكلة السيولة النقدية التي تواجهها الشركات الداجمة .
- رغبة الشركة الداجمة في التوسيع الأفقي أو الرأسي أو المتنوع لغرض اقتصادي أو اجتماعي.

و الشكل التالي يوضح ذلك :



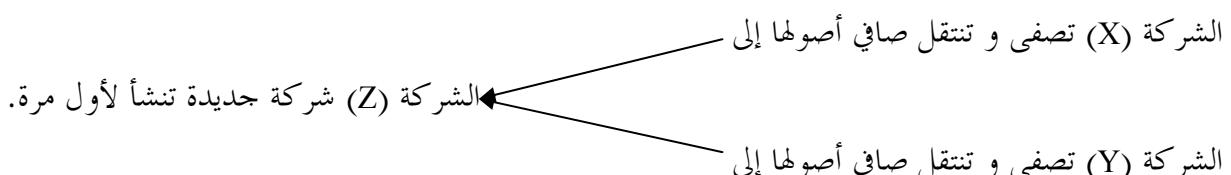
**الشكل رقم (03) : الاندماج عن طريق الامتصاص**



المصدر: Gerges LANGLOIS et al, Op. Cit, p472

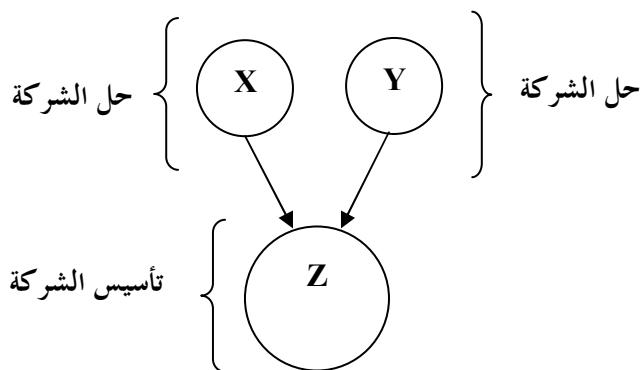
<sup>1</sup> ب : الاندماج عن طريق تكوين شركة جديدة (الانضمام) :

وفقاً لهذا النوع يتم دمج شركتين أو أكثر لتكوين شركة جديدة، وفي هذه الحالة تصدر الشركة الجديدة أسهماً عاديّة مقابل الأسهم التي تحملها الشركة الداجمة و تزول الصفة القانونية عن الشركات المندمجة لتصبح الشركة الجديدة هي صاحبة الصفة القانونية .



1 جون لارسن موسش ، مرجع سابق ذكره ، ص 276.

**الشكل رقم (04) : الاندماج عن طريقضم**



المصدر: Gerges LANGLOIS et al, Op. Cit, p 472

وأهم أسباب اللجوء إلى هذا النوع من الاندماج :

- رغبة المساهمين في الشركتين (X,Y) التخلص من المشاكل المالية التي تعانيها هاتين الشركتين و البدء من جديد و باسم جديد .
- تستطيع الشركة الجديدة (Z) الحصول على الثقة من جديد من قبل العملاء .....

**ج - الاندماج مع بقاء الصفة القانونية للشركات المندمجة<sup>1</sup>**

في هذا النوع يأخذ الاندماج شكل السيطرة عن طريق قيام أحد الشركات بشراء كل أو جزء من الأسهم العادية للشركات مقابل إصدار أسهم أو سداد الثمن نقداً أو التعهد بالسداد مستقبلاً . و يتم شراء هذه الأسهم إما من سوق الأوراق المالية أو عن طريق التفاوض مع المساهمين . ولا تزول الصفة القانونية للشركات المندمجة.

الشركة (X) قائمة و مستمرة في العمل  
تملك الشركة (Y) 50% أو أكثر من الأسهم العادية المتداولة للشركة (X)  
الشركة (Y) قائمة و مستمرة في العمل .

**المطلب الرابع : مزايا و عيوب الاندماج  
أولاً: مزايا الاندماج :**

إن للاندماج عدد كبير من المزايا فمثلاً على سبيل الذكر وليس الحصر :

- الزيادة في الأرباح الناجمة عن زيادة وتحسين الأصول .
- تحسين التسعير .
- الانخفاض في تكلفة التشغيل للوحدة .

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 277 .

- فرص الدخول في أسواق جديدة .
- نمو الودائع الأساسية.
- التعامل مع عملاء جدد .

**ثانياً عيوب الاندماج:**

على الرغم من المزايا والفوائد التي تجنيها الشركات المندمجة من عملية الاندماج إلا أن هناك بعض العيوب للاندماج والتي توضحها كما يلي :

**1- مشاكل احتكارية :**

في الولايات المتحدة الأمريكية تعرف الهيئة الفيدرالية للتجارة أو إدارة مقاومة الاحتكار بوزارة العدل على عمليات الاندماج التي تتم بين الشركات .

وفي هذا الصدد تنص الفقرة السابعة من قانون كلايتون على ما يلي:<sup>1</sup>

(( يحظر على أي شركة تعمل في المجال التجاري الحصول على كل أو جزء من أسهم رأسمال شركة أخرى سواء بطريقة مباشرة أو غير مباشرة خاصة إذا كان لهذه العمليات تأثيراً جوهرياً على إضعاف المنافسة وخلق الاحتكار في أي مجال تجاري وفي أي منطقة من الدولة )) .

وقد أدت الفقرة السابعة إلى صدور تشريع من الحكومة الفيدرالية يضع قيوداً على كل أنواع الاندماج سواء أكان أفقياً ( حيث يكون الاندماج بين شركات تنتهي إلى نفس المجال ) ، أو رأسياً ( حيث يكون الاندماج بين شركة معينة وعملائها أو مورديها ) أو متنوعاً ( حيث يكون الاندماج بين شركات لا تنتهي إلى نفس المجال ) .

وفي هذا السياق قد يؤدي الاندماج إلى ظهور التكتلات الاقتصادية والشركات الاحتكارية والشركات القابضة مما يضعف من المنافسة ويهبئ الفرصة للشركات الكبيرة بالتحكم في الأسواق وهذا ما أدى إلى أن معظم الحكومات تقاوم هذا الاتجاه من الاندماج كما فعلت أمريكا عن طريق الهيئة الفيدرالية وإدارة مقاومة الاحتكار .

**2- المشاكل الاجتماعية والاقتصادية للاندماج :**<sup>2</sup>

هذه المشاكل الاجتماعية والاقتصادية ناتجة من التوسع الذي يحدثه الاندماج وأهمها :

- أنه عادة يصاحب التوسيع بين الشركات عملية إعادة تنظيم لهذه الشركات و إعادة الهيكلة، مما يؤدي غالباً إلى الاستغناء عن عدد كبير من العاملين و حصولهم على المعاش ( التقاعد ) قبل سن التقاعد، وهذا قد يؤثر بصورة أو بأخرى على المجتمع والنشاط الاقتصادي والاجتماعي بهذا المجتمع .

1 المرجع السابق ، ص 277 .

2 محمود إبراهيم عبد السلام ، مرجع سبق ذكره ، ص 4 .

- أن بعض أشكال هذا التوسيع لا تمثل إضافة جديدة على المستوى **القومي** من حيث بقاء حجم المنتج ونوعيته أو بقاء خدمة الشركات كما هي قبل التوسيع.

### **3- مشاكل مالية :**

من الناحية المالية قد يتسبب الاندماج في المشكلات حينما لا يتحقق للشركات المشترية المكاسب المتوقعة كعائد على الاستثمار خلال فترة زمنية معقولة.

#### **فالعائد الأول :**

هو أنه يجب أن تؤدي صفقة الاندماج إلى إضعاف الربحية، ومن المعايير الشائعة لقياس إضعاف الربحية هو أنه يجب ألا ينتج عن الاندماج أي إضعاف لربحية السهم الواحد بالنسبة للشركات المشترية لأكثر من 5% .  
ويتم قياس التخفيض أو الإضعاف في ربحية السهم الواحد من خلال المعادلة التالية :

$$\text{تخفيض ربحية السهم الواحد} = \frac{\text{ربحية السهم الواحد الجارية للشركة المشترية} - \text{ربحية السهم الواحد المتوقعة بعد الاندماج}}{\text{ربحية السهم الواحد الجارية للشركة المشترية}}$$

**مثال :**

إذا بلغت ربحية السهم الواحد للشركة الداجمة في الفترة الحالية (3.26) وتبلغ ربحية السهم الواحد للشركة الداجمة في الفترة القادمة بعد إتمام صفقة الاندماج (3.12) فإن تخفيض ربحية السهم الواحد للشركة الداجمة هي:

$$3.12 - 3.26$$

$$\% 4.3 = 100 \quad \text{---} = \\ 3.26$$

وهذا التخفيض ضمن الحدود التي يمكن قبولها لأنه لم يتجاوز 5% .

#### **أما العائد الثاني :**

وهو ما إذا كان الاندماج سوف يحقق العائد المتوقع بمرور الزمن أم لا؟ وذلك إذا نظرنا إليه كاستثمار .  
ويلاحظ أن العائد الأول ( تخفيض ربحية السهم الواحد ) يركز على الأداء قصير الأجل أي يتم اختبار الخفاض ربحية السهم الواحد في الفترة القصيرة بعد الاندماج .

أما العائد الثاني وهو ( معدل العائد المتوقع بمرور الزمن ) فهو يركز على الأداء طويل الأجل، ويقوم هذا التحليل على حساب الوقت اللازم لكي تحصل الشركة الداجمة على أرباح كافية لتغطية الاستثمار وتلبية هدف العائد المستهدف.

1 طارق عبد العال ، اندماج و خصخصة البنوك ، مرجع سابق ، ص 75 .

**4- مشاكل أخرى :<sup>1</sup>**

يمكن أن تعود أسباب فشل الاندماج في بعض الأحيان إلى :

- عدم الاستعداد التام والخطأ المكتمل لإتمام عملية الدمج بنجاح .
- ارتفاع سعر الشراء .
- تصادم الثقافات واختلاف طرق العمل.

وفي وضع مثل دولنا العربية الذي يكون عدد الزبائن الرئيسيين و الشركات الكبيرة محدوداً، نجد أن عمليات الاندماج قد تؤدي إلى زيادة المخاطر وليس تقليلها، وذلك نتيجة لأن كل من الشركاتتين لديهما تعامل مع نفس الشركات أو الزبون.

وأخيراً نرى أنه حتى ينجح الاندماج لا بد من أن يكون منطلقاً من رؤية واضحة وأن يتم تنفيذه ضمن خطة مفصلة و محكمة .

---

1 مجلة الاقتصاد والأعمال ، سوريا ، (يوليو 1999) ، ص 82 .

**المبحث الثاني: مراحل الاندماج و تحليل صفاتاته**

**المطلب الأول: مراحل الاندماج**

إن عملية الاندماج أوضم شركتين هي عملية شديدة التعقيد وتتطلب وقتاً كبيراً وجهداً من المشترى والبائع، ويجب علينا دراسة الأمور التجارية والقانونية والعملية والتنظيمية والمحاسبية والضرائبية حتى يكون هذا الاندماج ناجحاً. وعملية الاندماج أوضم يمكن اعتبار أن لها ثلاثة مراحل :

■ مرحلة التخطيط .

■ مرحلة التفاوض والدراسة .

■ مرحلة الإنهاء والتكميل .

سوف نوضح كل مرحلة بشيء من التفصيل ولكن علينا أن نعلم أن هذه الخطوات ليست ضرورية في كل حالة، فهي تمثل العملية العامة التي يمكن إتباعها لضمان برنامج ناجح للاندماج .

**أولاً: مرحلة التخطيط<sup>1</sup> :**

المرحلة الأولى لأي دمج أوضم هي تحمل خطة تحدد اتجاه الشركات وتحدد الأهداف طويلة المدى التي سوف تتبع وتوجد ست خطوات في هذه المرحلة :

1. خطة إستراتيجية شاملة .

2. طريقة الاندماج .

3. خطة الاندماج .

4. المعايير المختارة .

5. التعريف بالشركات المرشحة .

6. التحليل للشركات المرشحة .

**1- خطة إستراتيجية شاملة :**

من الضروري للشركات أن تبني خطة إستراتيجية شاملة وهذه الخطة الشاملة توضح المدف والإتجاه والمحور، وعادة ما تكون في فترة من ( 3- 5 ) سنوات، ويجب أن تبدأ عملية التخطيط الإستراتيجي الشامل بتقييم أمين لجوانب القوة والضعف للشركات في جميع الحالات، الإدارة المالية، العمليات، التنظيم ..... الخ.

ومن الأهمية أيضاً تحليل السوق و البيئة التنافسية التي تواجه الشركات بشكل كامل، وأيضاً دراسة العوامل الاقتصادية و النمو السكاني والخصائص الديموغرافية والنشاط التجاري و حصة السوق و القيود القانونية وهي عوامل خارجية.

بعد فهم الشركات لهذه العوامل السابقة عليها الآن وضع وتحديد الأهداف الرئيسية الإستراتيجية مثل :

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد ، التقييم تقدير قيمة البنك لأغراض الاندماج أو الخصخصة ، مشاكل اقتصادية معاصرة ، الإسكندرية : الدار الجامعية ، 2002)، ص347

- توسيع منطقة التجارة الجغرافية إلى السوق المجاورة.
- تحسين القدرات العملية والتقنية.
- تشجيع خطوط الإنتاج لكي تشمل منتجات أكثر تقدماً و جودة.
- تحسين القدرات الإدارية.

و عند تحديد هذه الأهداف الإستراتيجية تكون المهمة التالية هي تحديد طرق تحقيق هذه الأهداف و هناك عدة طرق بديلة لكل هدف ويجب تقييم كل طريقة بديلة من ناحية مخاطرها و مزاياها. وهذه الطرق البديلة يمكن أن تكون في عدة مجالات مثل: التمويل، التنظيم، الموارد البشرية، التسويقية و الاندماج. وخطة الاندماج سواء كانت الشركة مشترية أو بائعة يجب أن تكون في إطار الأهداف الشاملة للشركات.

## **2- فريق الاندماج :**

إذا كان الاندماج ضمن الخطة التي نوقشت خلال الفترة (1) فالخطوة التالية في عملية التخطيط هي تنظيم فريق الاندماج ويجب أن يتكون في الشركة الداجمة من: الموظفين الرئيسيين للشركة مثل أقسام الإنتاج و الإدارة و الشؤون المالية والتشغيل و الموارد البشرية ويجب أن يكون قائد الفريق مدير كبير وكفاء وهناك أيضاً المساعدة الخارجية مثل المحامين والمحاسبين واستشاريين و مثمنين.

أما بالنسبة للشركات البائعة:

فعليها أيضاً أن تكون فريقاً يتوفر فيه هذه الأنواع من الوظائف:

1. تحسين الحالة العملية و المالية للشركات بقدر الإمكان .
2. حساب قيمة امتيازات الشركات من وجهة نظر المشترين المحتملين .
3. إعداد موجز عن الشركات للمشترين المحتملين .

و يجب كما هو الحال للمشتري يجب أن يتكون فريق البائع من الموظفين الرئيسيين و خبراء خارجيين.

## **3- خطة الاندماج :**

وتشمل عناصر الخطة ما يلي :

1. الإعداد للبيع.
2. الشكل المطلوب للصفقة.
3. التصنيفات المالية والضرورية.
4. خطة التفاوض.

**4- المعايير المرشحة :**

الشركات الذي ترغب في الشراء يجب أن يحدد معايير ما هو مطلوب وهذه المعايير لا حصر لها ولكن تشمل عادة ما يلي :

1. الحجم ( الذي يقاس عادة بمستوى الأصول والودائع ).
2. الموقع .
3. نوعية محفظة القروض .
4. مزيج الأصول .
5. الالتزامات .
6. حالة السوق .
7. مستويات رأس المال .
8. مدى نظام التسليم .

**5- التعرف على المرشحين :**

بعد المراجعة التامة للبيانات المالية والبحث الميداني السليم يمكن التقليل من قائمة الشركات المرشحة، حيث أن الاحتمالات تقل ويسهل الحصول على مزيد من التحليلات المفصلة للشركات التي بقيت.

**6- تحليل الشركات المرشحة:**

بواسطة المعلومات من الخطوة السابقة من الممكن أن نضع قيمة أولية عن كل مرشح، وتقدير هذه القيمة يعتمد على المعلومات المتاحة من المصادر العامة والسوق.

**ثانياً : مرحلة التفاوض والدراسة :**

هناك أربعة عناصر رئيسية : <sup>1</sup>

1. خطة التفاوض .
2. الاتصال بالمرشح والمفاوضات الأولية .
3. خطاب النوايا .
4. الجهد اللازم .

**1. خطة التفاوض:**

الخطوة الأولى هي تحديد كيفية الاتصال المبدئي مع الشركات المستهدفة ومن المكلف من طرف المشتري الذي سيقوم بهذا الاتصال.

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد ، تقدير قيمة البنك لأغراض الاندماج أو الخصخصة ، مرجع سابق ، ص353 .

## **2. الاتصال بالمرشح والمفاوضات الأولية :**

الاتصال بالشركات المستهدفة يتم عادة مع الرئيس أو المدير، و هناك حالات يكون فيها حامل أكبر عدد من الأسهم هو المالئ للاتصال الأول، و خلال المفاوضات الأولية يبحث المشتري والبائع أهدافهما بشكل عام وهي عبارة عن التقاء أفكار الطرفين.

ويجب بحث السعر بشكل مرن و هل سيتم السداد بالنقود أو بنسبة أو أسهم مقابل أسهم .

## **3. خطاب النوايا :**

إذا نتج عن المفاوضات الأولية نتائج ايجابية يجب إرسال خطاب نوايا من المشتري إلى البائع وهذا الخطاب هو موافقة مبدئية على الاندماج ولكنه ليس تعهداً ملزماً قانوناً.

## **4. الجهد اللازم :**

أهم خطوة هي مراجعة الجهد اللازم وهذا هو التحليل العميق للشركات المباعة من جانب المشتري لضمان أن الافتراضات الأولية للأداء والقيمة صحيحة، ويعتبر الجهد اللازم ضرورياً للتعرف على أوجه الضعف والقوة.

وأيضاً بالنسبة إلى موظفي المراجعين الماليين والاستشاريين والمحامين والخبراء يمكن أن يلعبوا دوراً هاماً لضمان أن جميع الحقائق تم الكشف عنها .

### **ثالثاً: مرحلة الإنهاء والتكمال<sup>1</sup> :**

وتشمل ما يلي :

1. الاتفاق النهائي .

2. موافقة حملة الأسهم .

3. المراجعة النهائية .

4. إتمام الصفقة .

5. التكامل .

### **1- الاتفاق النهائي:**

هو المستند الرسمي المفصل الذي يحدد الشروط الواضحة في الصفقة، والاتفاق هو مستند قانوني معقد يجب إعداده ومراجعته من جانبي المستشار القانوني للمشتري والبائع .

**2- موافقة حملة الأسهم :** يجب الحصول على موافقة حامل الأسهم، فحامل الأسهم يجب أن يوافق على الصفقة ولذلك يجب أن يوافق حامل الأسهم للمشتري في بعض الترتيبات المالية على الصفقة، و الكشوف التي ترسل لحاملي الأسهم تشمل عادة معلومات حول الصفقة في هذه الحالات :

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد ، التقييم تقدير قيمة البنك لأغراض الاندماج أو المخصصة ، مرجع سابق ، ص360 .

- أسباب الصفقة .
- شكل الصفقة بما في ذلك الوصف الكامل لها .
- شرح حقوق حامل الأسهم.
- صورة عن اتفاقية الاندماج.

**3- المراجعة الهائية:**

إن دمج الشركات هي عملية شديدة التعقيد بسبب طول الوقت بين المراجعات ومع المواقف قد تزيد على ستة أشهر فمن المفيد عادة إجراء مراجعة مختصرة للبائع لضمان عدم وجود أي تغيير مادي خلال تلك الفترة.

**4- إتمام الصفقة:**

بعد الحصول على جميع المواقف المأمة يمكن إلغاء الصفقة ويكون التمويل قد تم وكذلك تغيير الملكية.

**5- التكامل:** لإدراك المزايا المحتملة للاندماج يلزم عادة التكامل و النجاح لكيانين، حيث أصبحت إدارة التكامل عنصراً هاماً في عملية الاندماج و بدون التكامل قد يضيع الجهد السابق كله.

ويجب تعين مدير لمشروع التكامل ويجب أن يكون مدير مستوى عالٍ ولكن ليس كبير المديرين ويكون لديه فهم كامل للعناصر المتعددة للشركات الدائحة في عملية الاندماج.

**المجدول رقم (01) : المراحل الكبرى لصفقات الاندماج**

مرحلة قرار الاندماج (الصفقة)	
• التقىيم الأولي	
• تحديد الأهداف الإستراتيجية	
• الشروع في وضع رزنامة أشغال (جدول زمني)	
مرحلة الإعداد	
• تشكيل فوج عمل و اختيار المستشارين(الماليين ، القانونيين... الخ)	
• تجميع كل المعلومات الضرورية لصفقة الاندماج	
• إعداد مذكرة إعلامية	
مرحلة الاتصال	
• الاتصال بالشركة	
• إمضاء عقد التوبيا (خصوصي وسرى)	
• إرسال مذكرة إعلامية في المستوى الأول	
• استقبال العروض	
• اختيار قائمة تحمل المشترىن المحتملين	
مرحلة التفاوض	
• زيارة موقع الشركة	
• استقبال العروض	

- التفاوض ودراسة الأبعاد الإستراتيجية
- إمضاء العقد الموافقة بصفة شمولية
- إعداد عقد الاندماج أو الشراء وإمضاءه
- الإشهار العام للعملية

### مرحلة التكامل (الإنماء)

- الهيكلة النهائية للعملية
- رفع الشروط والتحفظات

• إمضاء العقد النهائي للاندماج وإجراء كل التسويات القانونية

المصدر : Franck CEDDAHA, fusion acquisition, (2<sup>e</sup>me édition; paris: economica, 2007, p 146 ..

### المطلب الثاني : تحليل صفات الاندماج بين الشركات

تعد مسألة هل هناك فائدة تنتج من الاندماج إحدى المسائل الشيقة والمثيرة للجدل، ومع انتشار المعاير المعادية للاندماج فإن البعض قد يفترض أن الاندماج يعد قدرًا أسوء من الموت بالنسبة للشركات، وعلى أية حال فإن منهج حرية النشاط الاقتصادي يرى في الاندماج منطقة للاقتصاد لأنها تضمن أصول المؤسسة تحت سيطرة ورقابة مجموعة من المديرين القادرين على حسن استخدامها .

فمن يمكنه الاعتراض على الاستيلاء على الشركات ذات الإدارة الضعيفة، إن من يهاجم الاندماج هم أولئك الذين يفضلون شكلاً أكثر ذاتية وأكثر سلاماً للشركات مبنياً على قيم معينة مثل الولاء والالتزام. ومن خلال هذا البحث لا بد من دراسة بعض النقاط كي نستطيع فهم وتحليل الصفقات بين الشركات.

### أولاً: انعكاسات هيكل الملكية على الاندماج بين الشركات <sup>1</sup>:

هنا يشار التساؤل التالي :

هل تم عملية الاندماج بين الشركات لمصلحة حملة الأسهم ؟

بالرغم من إجراء العديد من الدراسات إلا أنها لم تصل إلى اتفاق في الرأي بخصوص العوائد التي يحققها **المكتبين** وفي الواقع فإن كل عمليات الاندماج عادة ما تؤدي إلى تعزيز القيمة إلا إذا كانت هناك بعض عناصر متعلقة بعدم كفاءة الأسواق، بمعنى المنافسة غير التامة سواء في سوق المنتج أو في سوق العمالة أو صراعات الوكالة، وب مجرد التخلص من هذه العيوب فإن الإدارة سوف تميل إلى استخدام إستراتيجية الاندماج .

ولقد أوضحت بعض الدراسات أن هناك آليات معينة للتغلب على صراعات الوكالة وهي متاحة للتخلص من هذه المشكلات حيث يوجد احتمالات:

- ملكية الإدارة لحصة كبيرة من الأسهم ونرمز له بالرمز (X) .

1 طارق عبد العال حماد ، اندماج و خصخصة البنوك ، مرجع سابق ، ص 85 .

- تكافف وتركيز حملة الأسهم لتحقيق الكفاءة والقوة لمراقبة تصرفات الإدارة ويشار إليها بالرمز(y) .  
ونلاحظ :
  - أنه كلما ارتفع مستوى (x) كلما تقارب مصالح حملة الأسهم والإدارة .
  - تزداد الرقابة الإدارية عند المستويات المرتفعة لـ (x) وربما يكون ذلك على حساب مصلحة حملة الأسهم ويحدث ذلك عادة إذا لم يتم مقاولة المستويات المرتفعة لملكية الإدارة بتوافق من خلال تكافف وتركيز قوة حملة الأسهم الآخرين أي مستويات مرتفعة (أي مستويات مرتفعة لـ (y) ).  
ويلاحظ أن الإدارة تحقق مصلحتها على حساب المالك الآخرين كلما ارتفعت مستويات (x) وانخفضت مستويات (y) وهكذا لا يمكننا فحص أحد آليات حل مشكلات الوكالة بفحص نسبة ملكية الإدارة (x) دون الإشارة إلى مدى تكافف وتركيز وقوة باقي المالك (y) أي أن الأمر يجب أن يتم من خلال فحص التفاعل بين المتغيرين معاً .

#### **ثانياً: كفاية رأس المال في الشركات :**<sup>1</sup>

يعتبر تحسين نسب رأس المال من أهم العوامل في نشاط الاندماج لأن مستويات رأس المال في الخدار مستمرة وعلاوة على ذلك فزيادة ضغوط المنظمين لتحسين معدلات رأس المال قد أغرت العديد من الشركات للبحث عن مصادر بديلة لرأس المال مثل اندماجها مع الشركات أخرى .

وقد أكدت الوكالات الفيدرالية الأمريكية التي تنظم النشاطات المصرفية مثل fdic هيئة تأمين الودائع الفيدرالية و frb البنك الاحتياطي الفيدرالي على دور كفاية رأس المال .

ولذلك فقد أصبح موضوع كفاية رأس المال مهماً بشكل متزايد كاستجابة لتقليل مشاكل المخاطرة، وقد أصدر المنظمون في الولايات المتحدة في يناير 1989 القوانين الجديدة لرأس المال والتي قامت على إطار العمل الذي تبناه كل من بنك التسويات الدولي bis ولجنة القوانين المصرفية و التي تشكل السلطات الرقابية من 12 دولة صناعية كبرى، وتزيد تلك القوانين الجديدة لكتفاعة رأس المال من القيود على العديد من قرارات الشركات مثل :

- توزيعات الأرباح.
- الاندماجات والاستحواذات .
- إصدارات القروض.
- قضايا حقوق المساهمين .
- إصدار السندات المالية.

<sup>1</sup> مجلة الاقتصاد والأعمال ، سوريا ،(كانون الأول 1995 ) ص 78 .

**ثالثاً: الدفاعات ضد عمليات الاستيلاء على الشركات:**

هناك بعض الشركات التي تكون محطة أنظار الشركات الأخرى والقوية ويطلق عليها بالشركات المستهدفة، أي المرغوب بالاستحواذ والاستيلاء عليها وفي هذا الموضوع علينا أن نوضح الأمرين التاليين:

- ما هي السمات أو الخصائص التي تجعل الشركة هدف للاستيلاء عليها.
- ما هي الدفاعات التي تقوم بها إدارة الشركة المستهدفة ضد الاستيلاء .

وسنوضح كل منها على حدا كما يلي:

**1. السمات أو الخصائص التي تجعل الشركة هدف للاستيلاء عليها:**<sup>1</sup>

إن العوامل التي تجعل من أي الشركات عرضة للاستيلاء عليها تتضمن ما يلي:

- أسهم منخفضة السعر مقارنة بالتكلفة الاستبدالية لها.
- سيولة نقدية مرتفعة بالميزانية مع مقدار كبير من النقدية الزائدة ومحفظة أوراق مالية قيمة وطاقة اقتراض كبيرة غير مستخدمة.
- تدفقات نقدية جيدة مقارنة بأسعار الأسهم الحالية.
- تمتلك الإدارة غير الكفؤ فيها مقدار صغير نسبياً من الأسهم .

وجود كل هذه العوامل يجعل من الشركات مصدر جذب لفرص الاستثمار ويسهل تمويلها.

**2. الدفاعات التي تقوم بها إدارة الشركة المستهدفة ضد الاستيلاء :**

**2. 1** مضاعفة الديون عن طريق الحصول على أموال مقترضة واستخدام الحصيلة لإعادة شراء حقوق المساهمين، وبذلك تتركز حصة المديرين من الأسهم بينما تستهلك القدرة الاستيعابية للاقتراض، ويمكن صياغة عقود الدين بحيث تعمل على سرعة السداد في حالة الاستيلاء.

ومن الممكن أيضاً استغلال بعض السيولة الزائدة في الاستحواذ على شركات أخرى .

وهذه الأنشطة يجب أن تحدث بشكل علني كامل وأن تعلن أهدافها للسوق.

فعلى سبيل المثال فإن مضاعفة الشركة للديون بشكل مبالغ فيه، يؤدي إلى هبوط ترتيب الشركة من ناحية الجدارة الائتمانية.

**2. 2 تعديلات في هيكل الملكية والأصول :**<sup>2</sup>

تقوم بعض الشركات المستهدفة للاستيلاء عليها بإجراء تعديلات في هيكل الملكية والأصول، كرد فعل مباشر لخوالات الاستيلاء العدوانية.

[1] طارق عبد العال حماد، اندماج و خصخصة البنك ، مرجع سابق ، ص 108 .

[2] مجلة البيان ، ماي 2002 ، العدد 366 .

ومن هذه التعديلات مثلاً: شراء الأصول التي تشكل مشاكل، وإعلان توزيعات أرباح لمجموعة من الأسهم الممتازة، وإعطاء أصحاب الأسهم الممتازة الحق في تحويل أسهمهم إلى أسهم تصويت وذلك لتكوين جبهة عريضة أمام مقدم العرض (للاستيلاء).

### **٢. ٣ المظلات الذهبية :**

تشير المظلات الذهبية إلى شروط فتح عقد العمل والذي يعوض المديرين عن فقدان وظائفهم تحت بند تغير الإدارة، وهذا النوع من العقود كان يستخدم على نحو متزايد بواسطة الشركات الأمريكية الكبرى، حيث أن نشاط الاندماج والتملك قد اشتغل في الثمانينيات وأصبحت هذه المؤسسات عرضة لاستيلاء العدائى . وقبل منتصف الثمانينيات فإن حوالي 25% من الشركات الخمسية الكبرى قد تبنت خصائص المظلات الذهبية في عقود العمل للمديرين .

إلا أنه رغم ذلك فإن بعض الحالات التي حدثت فيها حب لغة في المظلات الذهبية قد أثارت حفيظة الجمهور وتم اعتبارها كمكافآت عن الفشل ومثال لهذه الحالة هو دفع المظلة الذهبية مبلغ 23,5 مليون دولار بالرغم من أن عمله في الشركات لم يتجاوز 13 شهر .

وقد أجريت دراسات كثيرة على المظلات الذهبية وتم تقدير تكلفة المظلات الذهبية بأقل من 1 من إجمالي تكلفة الاندماج أو الاستيلاء، مما أدى بالبعض إلى اعتبار أن المظلات الذهبية لا تعتبر بمثابة الدافع المؤثر على الاستيلاء أو الاندماج.

### **٢. ٤ دفاعات الأقراص السامة:**

هناك آلية دفاع تحظى بالقبول ضد عروض الاستيلاء العدائية وهي إيجاد ضمانات تسمى بالأقراص السامة، وهذه الضمانات ترود حامليها بحقوق خاصة قابلة للممارسة بعد وقت معين ( 10 أيام على سبيل المثال )، وهكذا فالحبة تتيح لحملة الأسهم أن يحصلوا على حق تصويت خاص أو على أوراق مالية التي تجعل في حال إصدارها الشركات المستهدفة أقل حاذبية إلى الشركات المستحوذة عدوانياً.

### **٢. ٥ الفارس الأبيض:**

تقوم إستراتيجية الفارس الأبيض على أن تبحث الشركات المستهدفة على الشركات المستحوذة أكثر ملائمة لها ( الفارس الأبيض ) لتحتها على الشراء لقطع الطريق أمام الشركات المستحوذة الأصلية و المنطق الأساسي لهذا الإستراتيجية هو أنه لو كان الاستحواذ محتمماً أمام الشركات المستهدفة و لا بد منه فإنه يمكن أن تحاول لإيجاد الشركة المقبولة من قبل إدارتها تقوم باستحواذها على حساب الشركات الأولى .

١ نضال شعار ، مرجع سابق ذكره ، ص265 .

**2. 6 الابتزاز المالي :**

هو إستراتيجية تقوم على أساسها الشركات بإعادة شراء كمية كبيرة من أسهمها من حملة الأسهم و بعلاوة بناء على مفاوضات خاصة لإنهاء محاولات الشراء العدواني من قبل هؤلاء .

و كما هو واضح فإن الابتزاز المالي هو شكل من أشكال الابتزاز للشركات من قبل أولئك الذين يمتلكون كمية كبيرة من أسهمها، ومن استراتيجيات الدفاع ضد الشراء العدواني بحد استخدام أسلوب إعادة الرسملة عن طريق الرفع المالي و التي هي عبارة عن إستراتيجية تتضمن القيام بدفع نسبة كبيرة من الأرباح النقدية إلى الدائنين، هذه الإستراتيجية تزيد نسبة الرفع المالي في الشركات بشكل كبير بما يعيق محاولة الشراء من قبل الشركات الأخرى .

علاوة على أن إعادة الرسملة تزيد من حقوق الملكية والرقابة للإدارة الحالية للشركات المعرضة للشراء.

**2. 7 طاردات القرش:**

وهي عبارة عن تعديلات تدخل إلى عقد الشركات تعيق قدرة الشركات على التنازل عن رقابة الإدارة الحالية للشركات في حالة الاندماج، و بالرغم من أن هذه الإستراتيجية قد ترسخ أقدام الإدارة القائمة فإن العديد من الشركات قد أقرت مثل هذه التعديلات بناء على موافقة حملة الأسهم فيها .

لكن بما أن مواجهة الشراء العدواني تتحول إلى عزل الإدارة عن حملة الأسهم، فإن هناك احتمال كبير باللجوء إلى الدعاوى القضائية عندما تطبق هذه الاستراتيجيات مثل هذه الدعاوى القضائية قد يلجأ إليها بعض حملة الأسهم غير المؤيدين لتلك الاستراتيجيات الدفاعية .

هذا ويبدو أنه ما يزال هناك العديد من استراتيجيات الدفاع ضد الشراء العدواني هي في طريقها إلى التشكل في المستقبل القريب و بالتالي سيكون هناك حاجة ماسة إلى صياغة تشريعات جديدة تنظم فعاليات الاندماج و تعمل على صيانة حقوق العاملين، الزبائن، الموردين، الدائنين، وغيرهم من مجموعات المتعاملين مع الشركات وليس فقط حملة الأسهم فيها .

**المبحث الثالث : دراسة الجدوى من عملية الاندماج**

تعتبر دراسة الجدوى من عمليات الاندماج إحدى النقاشات المثيرة للجدل بين المحللين الماليين، هذه النقاشات تدور حول ما إذا كانت النتائج المحصل عليها بعد الاندماج تفوق النتائج المماثلة لها قبل الاندماج هذا من جهة مؤشرات المردودية والسيولة والإنتاجية وتحليل هيكل رأس المال، ومن جهة أخرى تحليل القيمة السوقية وهذا بطرح السؤال التالي :

هل أن عملية الاندماج تعظم من القيمة السوقية للأسهم أم لا ؟

لهذا لقياس الجدوى من عمليات الاندماج توجد مدرستين :

**المدرسة الأولى :**

تعطينا قياس مباشر وهي تقدم من طرف أصحاب الاقتصاد الصناعي وهذا انطلاقاً من معطيات مالية ومحاسبية للشركات الدالة في عملية الاندماج، ونقارن التطور الملاحظ للمؤشرات التي تدخل في تحديد الجدوى، هنا قبل وبعد عمليات الاندماج .

وأيضاً مقارنة هذه المؤشرات مع مؤشرات الشركات المماثلة لها أي التي تنتمي إلى نفس النشاط ، وهذا خلال الفترة الخاضعة للتحليل.

**المدرسة الثانية :**

تقديم هذه المدرسة من طرف الباحثين في علم التسيير وخاصة ما يتعلق بمالية الشركات أو الاقتصاد المالي ، وهنا تقاس الجدوى من عملية الاندماج عن طريق تأثير هذه العملية على تطور سعر البورصة للشركة الداجمة ، وتعتمد هذه الطريقة على فرضية كفاءة الأسواق .

وفقاً لهذه المدرسة السوق يقدم في الحال تأثير عملية الاندماج في خلق القيمة للشركة ، و الدراسات الحقيقة في هذا الميدان تؤسس على فرضية كفاءة الأسواق، وعلى الجدوى من عمليات الاندماج .

**المطلب الأول: قياس الجدوى اعتماداً على المعلومات الاقتصادية والمحاسبية<sup>1</sup>**

التقنية الأكثر استعمالاً في المقارنة بين النتائج الحقيقة للشركات الدالة في عملية الاندماج، مع عينات الشركات الموضوعة كأساس للمقارنة (قطاع النشاط، حجم الشركة).

و الهدف من هذه الدراسة هو التعريف على الأقل أن عمليات الاندماج تحسن أولاً للنتائج الحقيقة للطرف الداجم.

تحليل الجدوى الاقتصادية والمحاسبية تأتي باستخدام منهج المقارنة التاريخي أي قبل وبعد عملية الاندماج انطلاقاً من مؤشرات الجدوى المختارة، ومن بين هذه المؤشرات الأكثر استعمالاً نجد:

<sup>1</sup> Olivier MEIER et guillaume SCHIER , **fusion acquisition** , (2<sup>eme</sup> édition; paris: Dunod , 2006),page 48.

■ معدل المردودية الاقتصادية و معدل المردودية المالية

■ تطور المبيعات وحصة السوق

**أولاً: المردودية المالية<sup>1</sup>:**

تقيس هذه النسبة العلاقة بين الأموال الخاصة المستمرة خارج الديون طويلة الأجل و بين نتيجة الاستغلال عوض على النتيجة الصافية، لأنها تدخل العمليات خارج الاستغلال كالتنازل على بعض عناصر الأصول والتي تحوي على مبالغ معتبرة من زيادة القيمة plus-values .

هذا المفهوم يمكن أن يقاس بربحية السهم والذي يساوي الربح الصافي على عدد الأسهم المكونة لرأس المال . ولإعطاء الأهمية النسبية للمديونية (الديون طويلة الأجل) للمؤسسة ولقدرها على الاقتراض ، وتفسير هذه النسبة أو المؤشر يجب قياسه بالمقارنة بالنسبة المرجعية لكل قطاع .

وتحسب هذه النسبة كما يلي :

$$\frac{\text{الأرباح الصافية}}{\text{الأعمال}} \times \frac{\text{الأرباح الصافية}}{\text{الأموال الخاصة}} = \frac{\text{الأرباح الصافية}}{\text{مجموع الأصول}}$$

$$\frac{\text{الأموال الخاصة}}{\text{المجموع}} \times \frac{\text{المجموع}}{\text{المعدل}} = \text{المعدل} \times \text{دوران الأصول} \times \text{هامش الصافي}$$

هذه العلاقة تلعب دور المديونية في المرور إلى المردودية الاقتصادية انطلاقاً من المردودية المالية .

تعرف المديونية انطلاقاً من مبلغ رأس المال المستثمر من طرف المستثمرين وتأثير الأرباح من التخفيض في المصاريف المالية .

إذا كان الجزء المتعلق بالديون مرتفع ، تخفض نسبة المردودية (الأرباح الصافية/الأموال الخاصة) ، ولكن المردودية تبقى نفسها لأن الأرباح الصافية تخفض بنفس النسبة بافتراض التوازي وسرعة الدوران تبقى ثابتة .

ومن أجل إعطاء مدلول أكثر لهذه النسبة يجب الرجوع إلى مفهوم النتيجة الإجمالية قبل المصاريف المالية لأن هذه الأخيرة من الناحية الضريبية هي مصاريف مقبولة الحسم إذا يجب تعريف معامل الربح الصافي إلى المصاريف المالية .

**ثانياً: المردودية الاقتصادية<sup>2</sup>:**

من وجهة النظر الاقتصادية ، مردودية الشركة تقاس بفائض القيمة النقدية المطروحة لرأس المال الاقتصادي (مجموع الأصول) ، هذه النسبة لا تأخذ في الحسبان شروط التمويل (الجزء المتعلق بالأموال الخاصة والأموال المقترضة طويلة الأجل) .

<sup>1</sup> Pierre Conso et Farouk Hemici ,gestion financière de l'entreprise ,(11<sup>eme</sup> édition; paris: Dunod, 2005),p 268.

<sup>2</sup> Patrice VIZZAVONA,Gestion Financière,(09 <sup>EME</sup> Edition; Alger: Berti Edition, 2004), P 117.

### الفائض الخام للاستغلال

المردودية الاقتصادية تقادس بـ :

### مجموع الأصول

هذا الطرح معطى بصفة إجمالية ، المردودية الاقتصادية يمكن تجزئتها انطلاقا من الميكانيزمات والتي تعود في الأصل إلى فائض القيمة، والمقصود به حجم الأعمال وهامش النتيجة، وبالتالي يمكن صياغة معدل المردودية الاقتصادية كما يلي :

$$\frac{\text{رقم الأعمال}}{\text{مجموع الأصول}} \times \frac{\text{الفائض الخام للاستغلال}}{\text{رقم الأعمال}} = \text{المردودية الاقتصادية}$$

إذن المردودية الاقتصادية = اهامش × سرعة دوران الأصول

كما يمكن إدخال مفهوم الإنتاجية مع القيمة المضافة لحساب المردودية الاقتصادية.

$$\frac{\text{الأصول الثابتة}}{\text{المقدمة المضافة}} \times \frac{\text{الفائض الخام للاستغلال}}{\text{مجموع الأصول}} = RE$$

القيمة المضافة

الأصول الثابتة

القيمة المضافة

الأصول الثابتة

القيمة المضافة

ثالثا: الانتقادات الموجهة للدراسة الاقتصادية والمحاسبية <sup>1</sup>:

إن استخدام القياس المحاسبي أو الاقتصادي قد انتقد من قبل العديد من الباحثين فيما يتعلق أساسا بمنطقين:

- الأول متعلق أولا بدرجة المحاطرة التي تحوي هذا النوع من القياس.

- الثاني أن استخدام المعطيات المحاسبية يمكن أن تكون تحت تأثير التغيرات المتعلقة بالسياسات المحاسبية ، ومن هذه السياسات طرق تسجيل شهرة الحل (goodwill) ، إعادة تقييم بعض الأصول أثناء عملية الاندماج ، معالجة الصفقات بين الفروع ، سياسة الاتهلاكات بعد الاندماج.

كما أن بعض العناصر تطرح مشكل عند حساب المردودية الاقتصادية.

- لأن الأصول الثابتة مسجلة محاسبيا بالقيمة المحاسبية الصافية.

إذن من المستحسن استخدام القيم الإجمالية للأصول الثابتة وهذا للمقارنة بنتيجة العمليات قبل الاتهلاكات ، وهكذا يمكننا التقليل من المحاطرة المتعلقة بالسياسات المحاسبية للاحلاكات خلال الدورة المحاسبية.

- إذا كان احتياج رأس المال العامل (BFR) سالب ، يمكن طلب كيفية قياس مردودية الأموال المستثمرة.

<sup>1</sup> Olivier Meier et Guillaume Schier ,Op. Cit, p 49.

**المطلب الثاني: دراسة الجدوى باستخدام التحليل المالي :**

**أولاً: التحليل المالي بالنسبة المالية<sup>1</sup> :**

يعتبر التحليل المالي باستخدام أسلوب النسب المالية من الأنواع الرئيسية والمهمة في تحليل الحسابات الختامية، ويقصد بالنسبة المالية إيجاد علاقة حسابية بين بسط ومقام يمثل كل منها فقرة أو مجموعة من الحسابات الختامية (الميزانية العمومية وقائمة الدخل)، فالأرقام المطلقة التي ترد في الحسابات الختامية قد لا تعني شيئاً ولا تفصح بوضوح عن الوضع المالي وشكل الأداء في الشركات ، مما يستدعي ربط بعضها مع البعض الآخر بشكل نسي للحصول على نتائج ذات مضمون محدد يفيد في عملية تقييم الأداء ، وقد يفسر حالة من حالات القرار المتخذ في الشركات.

ومن الضروري التأكيد على أن هذه النسب ليست هي الغاية في التحليل المالي ، وإنما هي في الواقع مؤشرات وتصورات تعطي الوضوح والأجوبة لكثير من التساؤلات المتعلقة بتقييم الأداء العام والأداء الإستراتيجي منه بشكل خاص ، وكذلك تقييم الوضع المالي والنقدى للشركات ، والأهم في ذلك هو اكتساب النسب المالية أهمية متزايدة بعد أن أصبحت من المؤشرات المهمة التي تلحاً إليها الإدارة ويركز إليها المحلل المالي لغرض التنبؤ بحالات الفشل التي قد تتعرض لها الشركات والتي يقودها إلى التصفية.

ورغم سهولة حساب النسب المالية ومن أنها لا تتطلب من المحلل المالي إلا قدرًا محدودًا من الخبرة والمهارة والمعرفة بفقرات الحسابات الختامية ، إلا أن تفسير نتائجها يتطلب الصعوبة مما يقتضي من المحلل المالي الإدراك الجوهري لطبيعة العلاقة بين مكونات هذه النسبة من جهة ، والاقتصاد والسوق والقطاع الذي تنتهي إليه الشركات المعنية التي تحصل فيها من جهة ثانية.

ومن المفروض أن يقوم المحلل المالي بحساب مجموعة من هذه النسب تتلاءم وطبيعة الغرض المراد والتقييم المطلوب من الإدارة والمشاكل الرئيسية التي تواجه الإدارة ، وكثيراً ما تؤدي دراسة عدد من النسب مرتبطة بمشكلة معينة ، أو مخصصة لتقييم محدد ، إلى اكتشاف نسب مالية جديدة تقييد عملية التحليل المالي.

والنسبة المالية كثيرة العدد وقد يؤدي تحليل حالة ما إلى اكتشاف نسب مالية جديدة ، حيث يسهل الحصول عليها ، والمشاع في كتب التحليل المالي هو وجودمجموعات من النسب المالية إما حسب المجال الذي تشتق منه أو تحدد حسب الغرض الذي تتحسب من أجله.

وعادة ما تقسم النسب المالية وفقاً للمجال الذي تشتق منه إلى فئتين هما:

<sup>1</sup> أ.د حمزة محمود الزبيدي ، التحليل المالي : تقييم الأداء والتقييم بالفشل ، (عمان : مؤسسة الوراق ، 2000) ، ص 63 .

## ١. نسخ التجاهية:

وتحصل عندما تمثل النسب المالية حركة أو اتجاه تغير قيمة بند معين من بنود الحسابات الختامية على مدار فترة زمنية، كالقول مثلاً إن مبيعات الشركات خلال عام 2008 تعادل 160% من مبيعات عام 2007، أي أن العلاقة هنا تقوم بين قيم نفس الفقرة ولكن على مدار عدة فترات.

## 2. نسب هيكليه:

وهي النسب المالية التي تمثل العلاقة بين قيمة بنددين (أو فقرتين) أو أكثر من بنود القوائم المالية في لحظة زمنية معينة وعلى مدار نفس الفترة الحاسبية ، مثل نسبة التداول ونسبة الرافعة المالية وغيرها ، أي أن العلاقة هنا تقوم بين قيمة فقرتين أو أكثر أحدهما يسط والأخر مقام ، ولكن على مدار الفترة الحاسبية ذاتها.

والأكثر شيوعاً في التحليل المالي هو تجميع النسب المالية للغرض الذي تحسب من أجله هذه النسب ونوع الأداء التشغيلي للشركات ، المعروف لدارسي الإدارة أن الأداء التشغيلي هو انعكاس لمجموعة من الأنشطة التشغيلية الفرعية مثل: السيولة والمديونية والنشاط وأيضاً الربحية والتي تؤثر جميعاً في الهدف العام للشركات. وتعرض مراجع الفكر المالي المجموعات الرئيسية للنسب المالية وفق الآتي:

## 1-2 مجموعة نسب السبولة:

مجموعة من النسب المالية تقسم بتقييم الأداء من خلال دراسة وتحليل قدرة الإدارة في الوفاء بتسديد الالتزامات المستحقة على الشركات في تاريخ استحقاقها ، أي تقييم الأداء وفقاً للقدرة عن التسديد ، وكما يليه من مضمون السيولة هنا، فإن مجموعة نسبتها تعد مؤشراً صريحاً لتحديد المدى الذي يمكن أن تتعرض له الشركات لمخاطر الإفلاس والناجمة عن عدم القدرة في تسديد ما عليها من التزامات مستحقة.

ومن أبرز نسب السيولة هي:

- نسبة التداول .
  - نسبة التداول السريعة .
  - نسبة السيولة المطلقة .
  - الأهمية النسبية لمكونات الموجودات المتداولة من جمجمة التحليل صافي رأس المال العامل .
  - نسبة صافي رأس المال العامل إلى المطلوبات المتداولة .

-2 مجموعه نس الانتاجية:

وتسمى أيضاً بـ**النشاط** و**هدفها** ينحصر في قياس كفاءة وفاعلية الإدارة في استخدام ما لديها من استثمارات في الموجودات في خلق وتوليد المبيعات، وعادة ما تعكس نتائج هذه النسبة عن حدود الاستثمار الاقتصادي لما يجب أن تستثمره إدارة الشركات في موجوداتها المختلفة، خصوصاً إذا ما تم مقارنة ذلك

الاستثمار مع نتائج الشركات المماثلة التي تنتهي لنفس القطاع الذي تعمل فيه الشركة ، فالاستثمار بأكبر من الحدود الاقتصادية يعد استثمارا عاطلا لا يدر عائدا (ربح) ، مما يضعف من القوى الإرادية للشركات ، في حين يشير الاستثمار المنخفض عن ضياع فرص تحقيق مبيعات إضافية وبالتالي ضياع فرص تحقيق أرباح إضافية.

وأبرز مجموعة نسب الإنتاجية:

- نسبة المبيعات إلى الموجودات .
- نسبة المبيعات إلى الموجودات الثابتة .
- نسبة المبيعات إلى الموجودات المتداولة .
- معدل دوران المخزون السلعي .
- فترة البيع .
- معدل دوران الحسابات المدينة .
- فترة التحصيل .
- معدل دوران النقدية .

### **2-3 مجموعة نسب هيكل نسب رأس المال:**

مجموعة من النسب تدخل في تقييم الأداء الخاص بصياغة هيكل رأس المال في الشركات ، وتحديد المدى الذي ذهبت إليه إدارة الشركات ، وفي الاعتماد على مصادر التمويل المقترضة ، والجدوى الاقتصادية الناتجة من ذلك الاعتماد ، وأهم نسب هذه المجموعة هي:

- نسبة الرافعة المالية .
- نسبة القروض إلى حق الملكية .
- معدل تغطية الفوائد .
- نسبة الموجودات إلى حق الملكية .
- نسبة الموجودات الثابتة إلى حق الملكية .
- نسبة الموجودات المتداولة إلى حق الملكية .

### **2-4 مجموعة نسب الربحية:<sup>1</sup>**

تعكس نتائج هذه المجموعة من النسب كفاءة وفاعلية أداء الشركات في توليد الأرباح وتعظيم الربحية المتحققة من النشاط ، ولهذا فإن نسب الربحية تعد مؤشرا دقيقا على تحقيق الهدف الذي يبرز الشركات في الحياة الاقتصادية ، ومن أبرز هذه المجموعات هي:

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 67 .

- نسبة محمل الربح.
- نسبة هامش الربح.
- معدل العائد على حق الملكية.
- معدل العائد على الموجودات (الاستثمار).

## **2-5 مجموعة نسب السوق:**

أو ما تسمى بنسب التقييم أو إعادة الاستثمار، وهي مجموعة من النسب المتخصصة ذات الأهمية الأكبر في تقييم أداء الإدارة الاستراتيجي والمرتبطة بتحقيق هدفها المركزي المرتبط بتعظيم القيمة السوقية للسهم، ومن هذه النسب هي :

- نسبة الربح لكل سهم عادي.
- السعر السوقى للسهم (قيمة السهم).
- نسبة السعر السوقى للسهم إلى الربح لكل سهم.
- نسبة القيمة السوقية للسهم إلى قيمته الدفترية.
- عائد التوزيعات للسهم.

ولا بد من الإشارة إلى أن مجموعات النسب أعلاه ،تحتوي على الحدود الدنيا في النسب المالية المتفق على دورها وأهميتها وفعاليتها في عملية تقييم الأداء وفي تحديد جوانب القوة ونقاط الضعف وأيضاً في تقدير نجاح الشركات وإمكانية التنبؤ باحتمالات فشلها وبالتالي تصنيفها.

ويلاحظ أيضاً من مجاميع النسب أعلاه ،أن كل مجموعة إنما تهدف بعدها محدداً من الأداء ،لذلك فإن تركيز إدارة الشركات ،والقائم بالتحليل المالي على البعد المستهدف يلعب دوراً أساسياً في اختيار النسب المستهدفة ،بعارة أخرى يمكن القول بعدم وجود قواعد عامة تحدد عدد النسب المالية التي يفترض أن يتضمنها التحليل ولجميع الشركات ،مع التأكيد من أن مجاميع النسب هذه يمكن إعادة تكيفها أو إمكانية شطرها للحصول على نسبة مشتقة تستخدم في تقييم الأداء ،بل أن دخول المحلول المالي لدراسة مجموعة محددة من النسب المالية لتقييم أداء معين قد يساعد في اكتشاف نسب مالية جديدة تفي في التحليل.

### **ثانياً: معايير المقارنة للنسب المالية:**

في معرض حديثنا عن التحليل المالي بالنسبة المالية، تم الإشارة إلى تأكيد أن هذا النوع من التحليل يجري ليس لغرض معرفة قيمة كل نسبة في حد ذاتها لأن النسبة لا معنى لها ،ولكن تهدف أساساً إلى معرفة تأثير هذه النسبة على الأداء الاستراتيجي للشركات ،أي تعكس نتيجة النسبة حالة الأداء.

والسؤال الذي يطرح:

كيف يمكن الاستفادة من هذه النسب في تحليل الأداء وتقييمه؟

ويكون الجواب قاطعاً من أن ذلك سوف يتوقف على مدخل استخدامها ، أي أن يلجأ المخلل المالي إلى مقارنة كل نسبة مع نسب أخرى تستعمل كمعيار للمقارنة ، فالمعيار هو الذي يكسب النسبة معناها ، ويربطها في تفسير الأداء وتقييمه وقد كنت دائماً أوضح بصيغة المثال التالي ، فأشير طلب منك أن تقطع مسافة 100 متر جرياً ، وقمت بذلك وقطعت المسافة بـ (25) ثانية ، كيف لي أن أقول أن أدائك من ناحية السرعة جيد أو كيف لك أن تقييم نفسك من ناحية سرعتك ، إذ لا بد من وجود معيار للمقارنة أقارن به السرعة المنجزة مع السرعة المعيارية التي تقطع بها مسافة 100 متر جرياً ، وعلى ضوء المقارنة هذه أستطيع أن أحدد أن سرعتك مقبولة أم لا ، أي جيدة أو ضعيفة.

وهكذا فالخلل الذي يقوم بتحليل الحالة يمكنه أن يقارن هذه النسب المستخرجة لغرض تقييم الأداء ضد بعض القواعدعرفية حول ما يسمى بالنسب المثلثي ، أو يمكنه أن يقارن النسب عبر الزمن لنفس الشركات ، أو يمكنه أن يقارن هذه النسب مع نسب الشركات المشابهة التي تعمل في نفس القطاع الذي تنتمي إليه الشركات . وللتوضيح نشير إلى وجود أربعة أنواع من المعايير التي يمكن أن تستخدم لمقارنة النسب المالية ، هي المعيار المطلق ، المعيار الصناعي ، المعيار التاريخي ، والمعيار الوصفي أو المستهدف .

### **1. المعايير المطلقة:**

يقصد بالمعايير المطلقة ، قيم أو معدلات متعارف عليها في حقل التحليل المالي ، ويعنى آخر يعني المعيار المطلق وجود خاصية مستأصلة تأخذ شكل قيمة ثابتة لنسبة معينة مشتركة بين جميع الشركات وتقاس بها التقلبات الواقعية .

ورغم اعتماد المعيار المطلق ، إلا أنه من ناحية جلوء المخلل المالي إليه محدودة وضعيفة لكونه يعتمد على إيجاد صفات مشتركة بين شركات متعددة ومن قطاعات مختلفة في طبيعتها وفي عمرها التشغيلي وفي حجمها يتم بناء عليه تحديد قيمة مطلقة لهذه النسبة أو تلك ولهذا فقد ضعف قبوله كمؤشر للمقارنة .

### **2. المعايير الصناعية<sup>1</sup>:**

تتحاول أمام المخلل المالي معايير للمقارنة مشتقة من واقع الشركات المماثلة التي تعمل في السوق وتسمى بالمعايير الصناعية ، ويقصد بالمعايير الصناعي إيجاد متوسط العلاقة لكل نسبة للشركات التي تعمل في قطاع معين ، بحيث تصبح هذه العلاقة بمثابة معايير تقارن فيه الشركات التي تنتمي لهذا القطاع .

ويفترض في هذا النوع من المعايير أن تكون الشركات متماثلة من الحجم والموقع الجغرافي ونوع الموجودات المستخدمة وغيرها ، إلا أنه ليس من السهولة الحصول على هذا النوع من التمايز مما يجعل من المقارنة أمراً شاقاً ومع ذلك يعتبر معيار الصناعة مؤشراً مهماً للمقارنة .

<sup>1</sup> المرجع السابق ، ص 69 .

ومن خلالها يمكن الحكم على أداء الشركات وجدوى سياساتها في ضوء الاختلافات بين قيمة كل نسبة والمعيار الصناعي المستخدم للمقارنة معها.

ونظراً لصعوبة حساب المعيار الصناعي لذلك فإن توفره يتم من قبل جهات متخصصة تسعى لحسابه ولتقديمه لمختلف الشركات، مثل بعض الشركات المتخصصة بالتحليل المالي ولربما إدارة متخصصة في سوق الأوراق المالية أو غرفة التجارة أو اتحادات الصناعة وغيرها.

### **3. المعيار التاريخي:**

وهو ما يعرف بالمقارنة عبر الزمن، حيث يشتق هذا المعيار من واقع فعاليات الشركة ذاتها ولذلك فهو يجسد صورة الأداء السابق للشركة، وخلال فترة زمنية محددة وبالتالي فإن هذا المعيار سوف يساعد في دراسة اتجاهات نسب السنة الحالية مع مثيلاتها من متوسطات السنوات السابقة، مما يعطي القدرة على مقارنة أداء الشركة مع نفسها وعلى مدار الفترات الزمنية المتعاقبة، الأمر الذي يساعد في تقييم الأداء الحالي مع الأداء السابق وبيان فيما إذا كانت الشركة في تطور من ناحية الأداء أو أن أدائها يميل إلى الهبوط.

ورغم أهمية هذا النموذج في المقارنة إلا أن المشكلة الوحيدة التي تواجه الحال المالي هو اختلاف التطبيقات المحاسبية التي تتبعها الشركات عبر الزمن، ومثل هذا الاختلاف يؤدي إلى اختلاف في قيم النسب والذي لا يعكس اختلافاً في العمليات والسياسات الإدارية ذاتها مما يصعب بسبب ذلك تقييم الأداء الدقيق للشركة.

**المطلب الثالث : استخدام القيمة المضافة وبعض المؤشرات المحاسبية في التقييم الحاسبي للاندماج**  
**أولاً: استخدام القيمة المضافة في التقييم الحاسبي للاندماج.**

#### **1-تعريف القيمة المضافة<sup>1</sup> :**

تمثل الثروة الحقيقة التي أضافتها المؤسسة مهما كان نوعها بفعل عمليات استغلالها ، فالقيمة المضافة تترجم ما أضافته المؤسسة ضمن نشاطها ، وتعكس الفعالية التي يتم بها دمج عناصر الإنتاج ، فهي تقيس الوزن الاقتصادي للشركة وتشكل أحسن معيار لقياس حجمها ونموها وتكامل هيكلها الإنتاجية ، فهي الفرق بين إنتاج المؤسسة واستخداماتها الوسيطية من السلع والخدمات التي تحصلت عليها من الغير ، وتعتبر قياساً نقدياً لما أضافته الشركة بوسائلها الإنتاجية الخاصة ، لأن الاعتماد على رقم الأعمال في المؤسسة أو حجم الأصول أو حجم العمالة قد يكون مضللاً ، فإذا كانت القيمة المضافة كبيرة فذلك يعني أنها قد تحصلنا على قيمة إنتاج كبير من استخدامات وسيطة محدودة ، أو قيمة الإنتاج المحدود استلزم استخدامات وسيطية قليلة ، وبالتالي يدل على نجاح عملية المزج بين عناصر الإنتاج ، وتتوزع القيمة المضافة إلى مجموعة عوائد :

- عوائد اليد العاملة في شكل أجور وما يتبعها
- عوائد الدولة في شكل ضرائب ورسوم

<sup>1</sup> د.مبارك لسلوس،التسيير المالي، (الجزائر : ديوان المطبوعات الجامعية، 2004)، ص 27.

- عوائد المقرضين في شكل مصاريف مالية
- عوائد المساهمين في شكل أرباح موزعة
- عوائد الشركة في شكل أرباح غير موزعة واحتلاكات ومؤونات

يقتصر البحث على استخدام التحليل المالي للقيمة المضافة في التقييم المحاسبي لحالة دمج الشركة X في الشركة Y وسيتم الحصول على كافة الأرقام التي يتم الاعتماد عليها في احتساب القيمة المضافة، وقيم بعض المفاهيم المحاسبية ، ونسب المؤشرات المحاسبية المؤثرة في تقييم الشركات المندمجة من التقارير السنوية المعتمدة (الميزانيات وقوائم الدخل)

(الشركة الداجمة) بالنسبة لستين ممتلكتين هما السنة التي تسبق الاندماج للشركة X والسنة اللاحقة لهذا الاندماج.

وفيما يلي جدول يوضح كيفية احتساب القيم المضافة بإحدى الشركات ولتكن X قبل وبعد دمجها في شركة أخرى ولتكن Y من واقع قائمة الدخل الخاصة بالشركة X عن السنة المالية المنتهية في 31/12/2007 ، والسنة المنتهية في 31/12/2008 وهي السنة التي أعدت فيها قوائم مالية بعد مرور أكثر من عام على اندماج الشركتين.

		عناصر القيم المضافة بالشركة X	
بعد الاندماج في 1/12/2008	قبل الاندماج في 31/12/2007	القيمة المضافة	
القيم بالمليون دينار	القيم بالمليون دينار		
14393	10011		

#### البيانات المستخرجة من القوائم المالية والحسابات الختامية للشركة X .

الشركة X (القيم بالمليون دينار)		ان
2008	2007	
14393	10011	القيمة المضافة
		المفاهيم المحاسبية:
16093	9053	إجمالي رأس المال المستثمر
7326	2104	صافي رأس المال العامل
617	495	صافي الأصول الثابتة
7160	6242	إجمالي حقوق الملكية

تحديد العلاقة النسبية بين القيمة المضافة وبين المفاهيم المحاسبية للشركة X عن السنتان الماليان (2007 ، 2008) وحساب النسب المطلوبة طبقا للجدول التالي:

**العلاقة النسبية بين القيمة المضافة وبين المفاهيم المحاسبية للشركة X**

النسبة%	بيان
%110.58	- نسبة القيمة المضافة إلى رأس المال المستثمر: - لعام 2007
%89.94 (-%20.64)	- لعام 2008 - مقدار التغير
%475.81 %196.46 (-%279.35)	- نسبة القيمة المضافة إلى رأس المال العامل: - لعام 2007 - لعام 2008 - مقدار التغير
%2022.42 %2332.74 %310.32	- نسبة القيمة المضافة إلى الأصول الثابتة: - لعام 2007 - لعام 2008 - مقدار التغير
%160.38 %201.02 %40.64	- نسبة القيمة المضافة إلى حقوق الملكية: - لعام 2007 - لعام 2008 - مقدار التغير

حيث أن :

صافي رأس المال العامل = الأصول المتداولة - الالتزامات المتداولة

رأس المال المستثمر (إجمالي الاستثمار) = صافي رأس المال العامل + الأصول طويلة الأجل

وبفحص النتائج التي يتضمنها الجدول يتضح الآتي:

**1.** إن نسبة القيمة المضافة إلى رأس المال المستثمر بعد الاندماج انخفضت عن النسبة قبل الاندماج وهو ما يعني انخفاض مساهمة الأموال المستثمرة في الشركة بعد الاندماج في الناتج القومي.

**2.** إن نسبة القيمة المضافة إلى رأس المال العامل بعد الاندماج انخفضت عن النسبة قبل الاندماج وهو ما يعني سوء استثمار وتشغيل رأس المال العامل.

**3.** إن نسبة القيمة المضافة إلى الأصول الثابتة ارتفعت بعد الاندماج عن النسبة التي كانت عليها قبل الاندماج بما يعني انخفاض في قيمة الأصول الثابتة بالشركة بعد الاندماج بالمقارنة بما يمكن أن تتحققه من قيمة مضافة ،

ما يعتبر مؤشر لقوة الأداء المالي بالشركة X، وارتفاع النسب بين سنتي المقارنة أمر حتمي نتيجة لإضافة الأصول الثابتة الخاصة بالشركة Y إلى الأصول الثابتة الخاصة بالشركة X .

**4.** ارتفاع نسبة القيمة المضافة إلى حقوق الملكية بالشركة X بعد الاندماج عن النسبة قبل دمج الشركة Y يعني أن حقوق الملكية بالشركة X تسهم بشكل فعال في تحقيق القيمة المضافة في الاقتصاد القومي، كما تعني أيضا اتجاه الشركة X إلى الاعتماد على التمويل الذاتي بعد الاندماج في تحقيق القيمة المضافة أكثر من اعتماده على التمويل الخارجي.

**5.** من ما سبق يتضح أن الاندماج الذي تم بين الشركة X و الشركة Y قد جانبه التوفيق ولم تتحقق جدوى اقتصادية من هذا الاندماج.

**ثانياً: استخدام بعض المؤشرات المحاسبية في التقييم المحاسبي للاندماج.**

فيما يلي جدول يوضح نتائج تقييم الاندماج بين الشركة X و الشركة Y، حيث يتم تحديد المؤشرات الإيجابية وكذا المؤشرات السلبية الناتجة عن عملية الاندماج وفقاً للمعايير الآتية:

**1.** يتم مقارنة نسب المؤشرات المالية الخاصة بالمعايير المحاسبية بعد الاندماج وتطورها بالزيادة أو النقصان مع نسب المؤشرات المالية لهذه المعايير قبل الاندماج.

**2. المؤشرات الإيجابية تتمثل في الآتي :**

■ هي المؤشرات التي تزيد فيها نسب المؤشرات المالية بعد الاندماج عن النسب المنشورة لها خلال سنة ما قبل الاندماج بالنسبة لمعيار السيولة فماعدا مؤشر القروض/الودائع، مؤشر القروض/الالتزامات بدون حقوق الملكية، مؤشر القروض/إجمالي الأصول، معيار الربحية، معيار كفأة رأس المال فيما عدا مؤشر الرفع المالي(مضاعف حقوق الملكية) ، معيار النمو، المعيار المتعلق بتعظيم الدخل الناتج عن التشغيل. معايير كفاءة التشغيل، ومعيار الهيكلة المصرفية فيما عدا مؤشر إجمالي الالتزامات/ إجمالي الأصول.

■ هي أيضاً المؤشرات التي تقل فيها نسب المؤشرات المالية بعد الاندماج عن النسب المنشورة لها خلال سنة ما قبل الاندماج وذلك بالنسبة لنسب المؤشرات الخاصة بمعيار السيولة وهي: مؤشر القروض/ الودائع ، مؤشر القروض/الالتزامات بدون حقوق الملكية ، مؤشر إجمالي الالتزامات/إجمالي الأصول. معيار الهيكلة ، والمعيار المتعلق بتحفيض التكالفة الناتجة عن التمويل. معايير كفاءة التشغيل.

**3. المؤشرات السلبية فهي عكس ما ذكر بالنسبة للمؤشرات الإيجابية.**

## الفصل الاول : ماهية الاندماج بين الشركات وقياس الجدوى منه

وفيما يلي جدول مقارنة يوضح موقف مؤشرات التحليل المالي لأداء الشركة X قبل وبعد الاندماج.

جدول مقارنة يوضح موقف مؤشرات التحليل المالي لأداء الشركة X قبل وبعد الاندماج.

نتيجة التحليل المالي لأداء الشركة X قبل وبعد الاندماج		المعايير والمؤشرات
سلبي	إيجابي	
		أ- معيار السيولة
×	✓	أ/ 1 نسبة القروض / الودائع
×	✓	أ/ 2 نسبة القروض / الالتزامات بدون حقوق الملكية
×	✓	أ/ 3 نسبة الأصول السائلة / الودائع
×	✓	أ/ 4 نسبة القروض / إجمالي الأصول
×	✓	أ/ 5 نسبة الاحتياطي
×	✓	أ/ 6 نسبة النقدية / إجمالي الأصول
×	✓	أ/ 7 نسبة السيولة
--	7	المجموع
		ب- معيار الربحية
✓	✗	ب/ 1 العائد على حقوق الملكية (RF)
✓	✗	ب/ 2 العائد على الأصول (RE)
✓	✗	ب/ 3 هامش الربح
✗	✓	ب/ 4 منفعة الأصول
✓	✗	ب/ 5 صافي إيرادات النشاط / الأصول
✓	✗	ب/ 6 صافي إيرادات النشاط / حقوق الملكية
✗	✓	ب/ 7 الأرباح والخسائر
5	2	المجموع

## الفصل الاول : ماهية الاندماج بين الشركات وقياس الجدوى منه

X نتائج التحليل المالي لأداء الشركة قبل وبعد الاندماج		المعايير والمؤشرات
سلبي	إيجابي	
✓	✗	د- معيار كفاية رأس المال د/1 رأس المال / مجموع الأصول
✓	✗	د/2 رأس المال/القروض والاستثمارات المالية
✗	✓	د/3 معدل نمو حقوق الملكية
✓	✗	د/4 الرفع المالي
3	1	المجموع
		ه- معيار الميكلة المصرفية (خاصة بالبنوك) ه/1 ودائع العملاء/إجمالي الأصول ه/2 إجمالي الالتزامات/إجمالي الأصول ه/3 إجمالي حقوق الملكية/القروض
3	--	المجموع
		و- معايير كفاءة التشغيل و/1 معيار يتعلق بتعظيم الدخل الناتج عن التشغيل و/1/1 الدخل الحصول من الفائد و/2/1 الدخل الحصول من العمولات والأتعاب و/3/1 صافي هامش الفائد للإيرادات (صافي العائد/ إجمالي الإيرادات) و/4/1 هامش الفوائد للأصول الإرادية (صافي العائد/القروض والاستثمارات المالية)
		و/2 معيار يتعلق بتحفيض التكالفة الناتجة عن التمويل و/2/1 الفوائد المدفوعة/الفوائد المحصلة و/2/2 نسبة مصروفات الفوائد المدفوعة/إجمالي الإيرادات و/2/3نسبة المصروفات الأخرى بخلاف الفوائد/إجمالي الإيرادات و/2/4 ضرائب الدخل/إجمالي الإيرادات
4	4	المجموع

نتيجة التحليل المالي لأداء الشركة X قبل وبعد الاندماج		المعايير والمؤشرات
سلبي	إيجابي	
x	✓	ز - معيار النمو
x	✓	ز/1 معدل نمو إجمالي رقم الأعمال
✓	✗	ز/2 معدل نمو الأصول
		ز/3 معدل نمو الأرباح
1	2	المجموع
16	16	النتيجة النهائية بعد الاندماج

وفي ضوء ما أوضحه الجدول السابق من إيجابيات وسلبيات الاندماج الشركة X مع الشركة Y يلاحظ أن عدد العيوب التنافسية (16) أكبر من عدد الإيجابيات التنافسية (16) وهذا يعني أن الاندماج الذي تم بين الاندماج الشركة X مع الشركة Y قد جانبه التوفيق ولم يتحقق جدوى اقتصادية من هذا الاندماج وهو نفس النتيجة التي تم التوصل إليها من خلال تحليل القيمة المضافة.

**خلاصة الفصل :**

إن الاندماج هو قبل كل شيء عملية اقتصادية قبل أن يكون عملية محاسبية يمثل وسيلة من وسائل التمويل الخارجي وهو من القرارات الإستراتيجية التي تلقي إليها الشركات لمواجهة المنافسة الشديدة وللبحث أيضاً على مصادر التمويل من بين البدائل المطروحة لها في السوق وهذا من جانبين تكلفة البدائل المختلفة والخطر الذي يحيط بكل بديل .

ويتمثل الاندماج أحد هذه البدائل إن لم يكن الأحسن ، ولكن هذا بعد إجراء دراسات كافية تشمل الأطر القانونية والمالية والضريبية والتنظيمية للشركات موضوع عملية الاندماج كما تسبق هذه القرارات دراسة الجدوى المالية والاقتصادية للشركة الجديدة وأثر قوانين الضرائب على عملية الاندماج .

كما يؤدي اندماج الشركات إلى خلق كيانات قوية قادرة على المنافسة الداخلية والخارجية وبما يحقق مصالح الاقتصاد الوطني، حيث تستفيد الشركات من مزايا الاندماج المتمثلة في زيادة وتدعم رؤوس أموالها وكوادرها الإدارية بما يتتيح لها القيام بنشاطاتها بالشكل الملائم، واستحداث منتجات وخدمات تنافسية جديدة، بما يؤدي إلى مواجهة المنافسة الشرسة من الشركات العملاقة عابرة القوميات ، والتطورات العالمية السريعة والمتلاحقة في مجال الإنتاج والخدمات.

وتوجد مجموعة من المعايير المحاسبية التي تشكل في مجموعها دعامة أساسية لترشيد قرارات الاندماج بين الشركات ، حيث لا يوجد اتفاق في الفكر المحاسبي على مؤشرات معينة يمكن استخدامها كمحددات لقيمة رأس المال الشركات ، والتي تختلف من شركات لأخرى وفقاً لطبيعة النشاط، بتحليل الفكر المحاسبي وبين وجود العديد من المعايير والمؤشرات التي يمكن استخدامها لتقييم اندماج الشركات.

# **الفصل الثاني :**

# **طرق تقويم الشركات**

### تمهيد:

- قرار الحيازة أو الاندماج يمر على التقويم الأولي للشركات الذي بدوره يقوم الأسماء أو الخصوص و يكون تقويم الشركات لعدة أسباب ذكر منها :
- الحيازة أو البيع الإجمالي للشركة.
  - التنازل الجزئي.
  - الاندماج، الانفصال ، المساهمات الجزئية للأصول.
  - رفع رأس المال .

و قبل التطرق إلى الطرق المستعملة في تقويم الشركات لا يجب أن ننسى أبداً أن القيمة هي رأي أو وجهة نظر، وأنه فقط السعر هو حقيقة، وإن وجهة النظر أو الرأي يجب أن تكون دائماً مبررة .

طرق تقويم الشركات وسنداتها يمكن أن تصنف عن طريق صنفان رئيسيان:

- الطرق التي ترتكز على التقويم على أساس الملكية (ملكية الشركة)

- الطرق التي ترتكز على تقويم تدفقات الأرباح الجماعية من طرف الشركة .

- الطرق المسماة بالمشتقة وهي الفرق بين قيمة الشركة على أساس المردودية والقيمة على أساس الملكية والتي يطلق عليها بمصطلح شهرة العمل " Fonds commerce " أو بـ " goodwill " .

لكن قبل دراسة هذه الطرق يجب إجراء تشخيص كلي على الشركات موضوع التقويم يشمل دراسة مكونات ميزانيتها ودراسة نتائجها الحالية والسابقة والمستقبلية المحسوبة على أساس التقديرات .

هذه الدراسة تكون بمثابة الوعاء أو قاعدة الحساب للطرق المذكورة .

دراسة الميزانية من أجل إعطاء قيمة حقيقة للشركة من وجهة الملكية .

دراسة النتائج من أجل إعطاء قيمة الشركة من وجهة نظر المردودية .

و سنتطرق في هذا الفصل إلى أربع مباحث ، المبحث الأول تطرقنا فيه إلى المعلومات الواجب توفرها أثناء تقويم الشركات وهذا بدراسة مكونات الميزانية ودراسة النتائج لأنهم يعتبران الأساس لتقييم الشركات، وفي المبحث الثاني تم دراسة كيفية حساب قيمة الشركة على أساس الملكية وفي المبحث الثالث تم التطرق إلى حساب قيمة الشركة على أساس المردودية ، وفي المبحث الرابع إلى الطرق المشتقة والمتمثلة في حساب القيم المعنوية أو الشهرة أو فارق الحيازة وفق للنظام المحاسبي المالي الوطني.

### المبحث الأول : تقويم الشركات موضوع الاندماج

قبل البدء في عملية التقويم وبعد إجراء تشخيص كلي على الشركة ، حيث يجب أن تعرف هذه الأخيرة بمفهومها الاقتصادي ، لأن شكلها القانوني يمثل فقط الوسيلة النهائية لتحقيقها والذي يتم اختياره حسب عدة اعتبارات لذا يجب إجراء تشخيص كلي يشمل ما يلي :

- الميدان المالي : سياسة التوزيعات الخاصة بالأرباح ووضعية الشركة في البورصة .
- الميدان التجاري : ويتمثل في وزنها في الأسواق وقدرتها البيعية والتنافسية .
- الميدان الضريبي : تقديرات الضرائب المستحقة .
- الميدان المحاسبي : يتركز خصوصاً على تقييم الشركة.
- الميدان العائلي : المداخل، حقوق الملكية .
- ميدان الحوافز : الإجازات والمكافآت .

كل هذه الميادين يجب أن تتم فيها عملية التقويم بصفة واضحة وحقيقة بغية الوصول إلى قيمة فعلية للشركة، فالأخير يسعى إلى تقويم الشركة من حيث التقدير لممتلكاتها ووضعيتها التنافسية والسوقية .

وكذلك تحديد حجم أسهمها لدى الغير من جهة وحجم ديونها من جهة أخرى والغرض الأساسي من كل هذا هو إعطاء السعر الحقيقي للشركة من أجل تسهيل عملية تقويمها عند بيعها للغير أو عند دمجها مع مؤسسة أخرى. ويجب الإشارة إلى الأسباب التي تقودنا إلى تقويم الشركات ونذكر منها:

من ناحية التوظيف: يمكن أن تقوم للأسباب التالية:

- ارتفاع والانخفاض سعر البورصة.
- بيع وشراء السندات .

من ناحية تغيير رأس المال :

- دخول شركاء جدد .
- دخول في البورصة .
- رفع رأس المال .

من ناحية التسيير التجاري :

- المردودية الحقيقة لرؤوس الأموال المستمرة .
- تطور وزيادة الملكية الجماعية .

من نواحي أخرى .

- التنازل عن الشركة .
- توقيف النشاط.
- خروج أحد الشركاء .

### - بيع نشاط عاجز .

هذا كله يؤدي إلى أنه يجب الوصول إلى نتائج هامة لعملية التقويم والتي تمثل في :

- إيجاد كل عنصر من العناصر المكونة للشركة .

- معرفة السعر الحقيقي للشركة .

- معرفة الوضعية التنافسية التي تحظى بها الشركة .

- إدراك النقائص .

### المطلب الأول : المعطيات الضرورية لتقويم الشركات وصعوباته

#### أولاً : المعطيات الضرورية للتقويم

قبل البدء في عملية التقويم وجب على القائم بهذه العملية أن يكون على دراية تامة بكل الشركة ، لأنه لا يمكن أن يتعامل مع المجهول ، حيث من الضروري جمع المعلومات التي تفيد في عملية التقويم والتي يجب أن تعطي صورة واضحة عن ماضي وحاضر الشركة والأفاق المستقبلية لها ، ومن أهم المعطيات الضرورية لعملية التقويم هي :

1. التعريف بالشركة : أي معرفة نوعية الشركة ونشاطها، هيكلها القانوني، تاريخ إنشاء مقرها الاجتماعي، الأشخاص الذين يقومون بتسييرها .

2. المعطيات المحاسبية وتمثل في الميزانية، جدول حسابات النتائج، الضريبة على الأرباح لثلاث أوخمس سنوات الأخيرة .

3. المعلومات الإدارية تتمثل في معرفة القرارات التي تصدر من طرف مجلس الإدارة والمدير المالي وهذا لمتابعة رأس المال وتغيراته .

4. المعطيات البشرية وذلك بمعرفة الهيكل التنظيمي، عدد الموظفين والإطارات، عقود العمل وعقود الأجور، عقود التأمين .

5. معطيات تقنية تتمثل في معرفة أهم البيانات، الأرضي، المنشآت وهل هي ملك لها أو مستأجرة .

6. معطيات خارجية تتمثل في مقارنة حجم الشركة بحجم فروعها ودورها في الاقتصاد الوطني معرفة إمكانيات التموين الأخرى كذلك بالنسبة للحساسية تجاه التغيرات الموسمية والظروف .

7. ولا ننسى أنه يجب التطرق إلى ضغوط القوى السياسية، الثقافية والاجتماعية.

ويمكن توضيح ذلك في الجدول التالي :

**الجدول رقم (02): قائمة المعلومات الواجب دراستها أثناء الاندماج**

<b>أ- معلومات قانونية</b>
1. القانون الأساسي للشركة
2. محاضر مجلس الإدارة
3. معلومات حول تغييرات رأس المال
4. الفروع
5. حقوق الملكية الصناعية
6. العقود التجارية
7. المنازعات
8. التأمينات
9. التعهادات والضمادات
<b>ب- معلومات عملية</b>
1. تنظيم الفروع
2. الإنتاج والتوزيع
3. الأصول العملية
4. خطوط الإنتاج ، البيع والتسويق
5. نظام المعلومات
6. المحيط
<b>ج- المعلومات المالية</b>
1. الحسابات الاجتماعية
2. الحسابات الجموعة
3. تقرير محافظ الحسابات
4. حسابات الحاسبة التحليلية
5. مخطط الأعمال
<b>د- المعلومات الجبائية</b>
1. التصريحات الجبائية
2. الرسم على القيمة المضافة
3. الضرائب على الأرباح
4. الرسوم العقارية
5. الرسوم على رقم الأعمال
6. الضرائب المختلفة
<b>هـ-الموارد البشرية</b>
1. محاضر لجان الشركات

2. محاضر لجان الوقاية والأمن
3. الخدمات الاجتماعية والاتفاقية الجماعية
4. الشكل القانوني لعقد العمل والعقود الملحقة
5. التعويضات المتعلقة بالأرباح
6. حوادث العمل

المصدر : Franck Ceddaha, Op. Cit, p176.

### ثانياً: صعوبات التقويم

إن القائم بالتقدير يصادف عدة صعوبات أثناء قيامه بهذه العملية فمن بين هذه الصعوبات حدود الوسائل المستعملة في الدراسة التحليلية لميزانية الشركة ويصعب الحصول على بعض المعلومات المذكورة سابقاً إن لم تكن معدومة هنا من جهة، من جهة أخرى الصعوبة مرتبطة بطرق التقويم التي يتم تطبيقها وصعوبة المفاضلة بينها لأن لكل شركة طريقة بقيمة مخالفة لأخرى والتي تزيد من صعوبة الخبر ويمكن أن ندرج مثلاً على ذلك ريشما يتم التطرق بالتفصيل إلى طرق التقويم المقترنة، فعند دراسة طرق التقويم على أساس الملكية يجب معالجة الاختيار بين الطريقة التي تتركز على الأصل الصافي المعاد تقديره (L'actif net réévalué) ANR وبين القيمة الأصلية (Valeur VS) substantive هذا التساؤل يعتبر أحد الجدالات التي أدت إلى تقسيم أفكار خبراء أثناء تقويم مؤسسة ما، فتتجزأ عن هذا أطروحتان هما :

- الأطروحة الأولى : والتي فحواها "إذا كنا نريد معرفة قيمة الشركة يجب معرفة واقعية طاقتها الربحية (Sa véritable capacité bénéficiaire)، وإبعاد قوة بنيتها المالية لذلك فإن مستعملها هذه الفرضية يسمونها بالقيمة الأصلية وهي قيمة الوسائل المستعملة من طرف الشركة فهم يقومونها **بإضافة حقيقة الحال التجاري للشركة (Le vrai fonds de commerce)** ."

- الأطروحة الثانية : فحواها : "من المهم أن الشركة تحقق أرباحاً في إطار الاستعمال الجيد لأصولها أو نظراً لسياسة مالية معينة، فالبنية المالية للشركة ومنتجاتها ومصاريفها المالية لا يمكن لها أن تتغير من يوم لآخر فليس من الضروري حساب طاقتها الربحية الآتية من المجموعة التي تكون الشركة " .

### المطلب الثاني : المكونات الأساسية لطرق التقويم<sup>1</sup>

قبل التطرق لعملية التقويم والطرق المختارة لهذه العملية يجب البدء بالاعتبارات والمعلومات الأساسية التي تسهل علينا فهم الطرق وكيفية حسابها وطريقة توظيفها فارتأنينا إلى كيفية تفصيل أقسام الميزانية من أصول وخصوم وكذلك إلى مفهوم الطاقة الربحية .

I - حساب مكونات الأساس لطرق التقويم : مهما تكون صيغة التقويم المتاحة يجب أن تتوفر أو تحتوي على إحدى معطيات الأساس من الاثنين وهما :

<sup>1</sup> Jean BRILMAN et Claude MAIRE . Manuel d'évaluation Des Enterprises, (Paris : Les éditions d'Organisation, 1990), p135 .

- الأصول الصافية المعاد تقويمها والمقصود بها قيمة الإرث . Valeur patrimoniale
- الطاقة الربحية والمقصود بها الناتج الممكن الحصول عليها على ضوء الوضعية الحالية ، هذه النتائج يمكن شرحها انطلاقا من الأرباح الصافية nets ، الأرباح الإجمالية Bénéfices brut ، التدفقات cash-flow .

### أولا : الأصول الصافية المعاد تقويمها (قيمة الإرث) Valeur patrimoniale

1- حساب الأصل الصافي المعاد تقييمه ANR : الأصل الصافي يمكن تعريفه بأنه فائض إجمالي السلع Biens وحقوق الشركة على إجمالي ديونها تجاه الغير (الخصوم المستحقة) .

$$\begin{aligned} \text{الأصل الصافي المعاد تقييمه} &= \text{الأصل المعاد تقييمه} - \text{الخصوم المستحقة} \\ \text{Actif net réévalué} &= \text{actif réévalué} - \text{passif exigible} \end{aligned}$$

ضرورة إعادة التقدير تنتج عندما يكون هناك انخفاض أو تدهور نفدي، تغير أنماط الاعتدالات، تطور بعض الأسعار بتطور السوق، أنماط التسجيل الحاسبي وبالذى ينبع عنه اختلاف بين الميزانية الاقتصادية والميزانية المحاسبية.

فقبل القيام بعملية إعادة التقدير يجب أولا القيام بعملية فرز داخلي للعناصر التي تكون إرث أو ملكية للشركة وهذا بعد التفرقة بين العناصر الضرورية للاستغلال والعناصر خارج الاستغلال .

1-1- العناصر خارج الاستغلال : هذه العناصر يمكن أن تكون أراضي Terrain، بنايات Bâtiments، آلات، Trésorerie ، خزينة ظاهرة Matériel ، خزينة ظاهرة apparente شريطة أن يكون هناك فائض دائم، الخزينة المخففة masquée (فائض المخزونات، عدم استعمال منقولات) .

هذه العناصر يمكن أن تكون محققة مستقبلا من طرف المالك وهذا إما لتمويل دورة استغلال أو لاستئجار مستقبلي وإما لتمويل مشتريات الشركة.

هذه العناصر يجب أن تقدر بقيمتها التجارية الصافية nette Valeur vénale. يعني مبلغ الخزينة الذي يؤتى به أثناء التنازل عن الشركة .

$$\begin{aligned} \text{القيمة التجارية الصافية} &= \text{سعر البيع} - \text{الضرائب على زيادة القيمة} - \text{تكلفة تحقيقها} \\ \text{Valeur vénale nette} &= \text{prix de vente} - \text{impôts sur le plus values} - \text{côt d'acquisition} \end{aligned}$$

هذه القيمة المحسوبة يجب أن تفصل أثناء حساب الأصل الصافي الإجمالي لأنهما لا يعالجان بنفس الطريقة أثناء تطبيق صيغ التقويم Les formules d'évaluation

1-2- الأصل الصافي للاستغلال: هذه العناصر وضعت لأجل أن تبقى في الشركة وبصفة دائمة فاللجوء إلى إعادة تقييمها يبرره مستوى التشغيل لدى الشركة ، لذا وجب علينا التطرق إلى تعريف قيمة الاستغلال Valeur d'usage فهي : " السعر الذي سيكون ضروري للإنفاق من أجل الحصول في الوقت الحالي على عنصر حديد أو مماثل لنفس الاستعمال وفي نفس شروط الاستخدام وله نفس المدة للاستعمال الإضافي ويحقق نفس النتائج " .<sup>1</sup>

<sup>1</sup>-Ibid.,P136-137 .

### 2- الأصول المعنوية Les actifs incorporels - تحتوي على :

2-1- مصاريف تأسيس (مصاريف الإنشاء، رفع رأس المال، الحيازة على عقارات) تعتبر عامة عديمة بالقيمة Non valeur وهي غير مدجدة في الأصول الصافية ولا يجب أن ننسى سياسة الضرائب التي تحكم فيها.

2-2- مصاريف الدراسات: هي مصاريف متعلقة بالدراسات التي تخص الحفاظ على الفعالية الحالية للمؤسسات كذلك الدراسات المتعلقة بمتطلبات جديدة.

3- الأصول الثابتة : تتكون أساسا من الأراضي البنائيات، الآلات، الوكالات والتركيبيات.

3-1- الأرضي : تظهر الأرضي بصفة عامة في الميزانية بقيمة الحصول عليها لكن يمكن أن تحيطى بزيادة القيمة الكامنة وإنه لمن المهم المفاضلة والتمييز بين الأرضي المبنية وغير المبنية .

#### 3-1-1- الأرضي المجردة Les terrains nus

أ / قيمة الأرضي هنا تتعلق بعدة مقاييس وهي الـكرياء، العرض والطلب، رخصة البناء Les servitudes d'urbanisme .

ب / تقدير قيمة الأرضي يمكن أن ينجز إما بالاتصال بالمصالح المختصة أو انجاز تحقيق لدى الوكالات العقارية أو الموثقون أو في البلديات وفي جميع الحالات إنه لمن الضروري تبيان أو تعريف Les servitudes d'urbanisme، خطر الإستعمال، إمكانية البناء، تكلفة التهيئة coût de viabilité .

#### 3-1-2- الأرضي المبنية les terrains bâtis

ما دام أن الأرضي ممحورة ببنيات يجب الأخذ بعين الاعتبار القيمة الناتجة على ذلك، فهناك طريقتان مستعملتان لتقدير هذه الأرضي وهما :

- تطبيق خصم جزافي يواافق المبني على الأرض .

- اعتبار سعر ما للمتر مربع مبني والذي لا يخص قيمة الأرض التي هي مستقلة .

الأرضي المكرية Les terrains loués: في حالة كراء الشركة لأراضيها يجب الأخذ في الحسبان مختلف التعويضات التي يطلبها الكاري أثناء المنازعات لما لها من أثر أثناء تقويم الشركة .

#### 3-2- المبني Les bâtiments

لا نتكلم هنا إلا على المبني المخصصة للاستغلال والتي يمكن ترتيبها وتقسيمها إلى ورشات Ateliers، Entrepôts، مكاتب المقر Bureaux /siége مكاتب المصنع Bureaux/usines ، كل هذه المبني لها قيمة استعمال هذه القيمة تتعلق بـ :

- نمط الإنشاء Mode de construction .

- قدم هذه البنيات Vétusté .

- تخصيص البنيات للنشاطات الموجودة في المقر .

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

وفي جميع الحالات وفي إطار التقويم يجب الأخذ بعين الاعتبار القيمة التجارية وهذا لجميع البيانات فالتقدير يمكن أن يكون عن طرق بالخبراء أو عن طريق تحقيق استعمال يمكن أن تقترب من جهتين .

### 3-2-3- الطريقة على أساس قيمة إعادة الإنشاء<sup>1</sup> Valeur de Reconstruction

استنادا لنمط الإنشاء الضروري للنشاطات فإنه من السهل معرفة تكاليف الإنشاء للเมตร المربع الواحد وتطبيق هذا السعر بمعاملات التخصيص والقدم.

مثال: المساحة المبنية 10.000 م<sup>2</sup>

تكلفة البناء 2500 و ن.

معامل التخصيص: %50

معامل القدم: % 50

$$\text{قيمة الاستعمال} = \%50 \times \%50 \times 2500 \times 10.000 .$$

1- بالطريقة على أساس قيمة الحياة Valeur d'acquisition: يمكن أن يكون لكل مبني نشاط خاص به .

مثال:

#### الجدول : إعادة تقويم البيانات :

القيمة الإضافية المستحدثة	معامل القدم	معامل التخصيص	معامل إعادة التقدير	مبلغ الاستثمارات	السنوات
1350	30%	50%	3.0	3000	N - 15
600	40%	60%	2.5	1000	N - 12
300	50%	60%	2.0	5000	N - 8
2250	المجموع		1	-	

### 2- الآلات 3-3 Les matériels

#### 1- الآلات الجارية M. courant

يجب أن تضع هذه الآلات في إطار المبادرات على سوق الخردة (Marché d'occasion)، وتوجد هناك نقاط تعد كمراجعة تعودنا إلى التعريف على الأقل وعلى وجه التقرير لقيمها الحقيقة .

#### 2-3-3 - آلات ليست كحصص M. non côtés

تقوم هذه الآلات بطرق عديدة مثل التي استعملت في تقويم المباني والتي يمكن استعمالها لتقويم هذه الآلات منها:

1- قيمة الاستعمال يمكن لها أن تستعمل من القيمة الأصلية Valeur à neuf مصححة بتطبيق معاملات تأخذ في الحسبان مدة الحياة الباقي، فيمكن أن تقدر انطلاقا من معدل الاستخدام Taux d'emploi، وأهمية الصيانة

<sup>1</sup> Ibid., 139

<sup>2</sup> Herve MOREL , Finance d'entreprise les règles du jeu , (Deuxième Edition ,Paris : 2004), p466.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

المطبقة فهي طريقة سريعة وعموما حذرة ، وهي ببساطة إعادة تقدير القيم المحاسبية وذلك بالحساب الجزاقي لقيمة الاستعمال عن طريق العلاقة التالية :

$V = \frac{\text{Valeur a neuf}}{\text{Valeur brute comptable}}$
--

تطبق هذه الطريقة في كل مرة تكون فيها الطرق المحاسبية للاهلاكات ليست بعيدة عن الاهلاكات التقنية .

2- نستطيع كذلك استعمال طريقة إعادة التقويم التي ترتكز على القيمة الحالية للاستثمارات ومرجحة بالقيمة المستنيرة من تطبيق معاملات القدم، هذه الطريقة يمكن أن تطبق إما على الآلات الخاصة أو مجموعة الآلات المتاجنسة.

مثال : الجدول أدناه يعطينا مثال على تطبيق هذه الطريقة :

إعادة تقدير الآلات

القيمة الباقيه المتحدة	معامل القدم	معامل إعادة التقدير	الاستثمارات السنوية	التنازل	الحيازة	السنوات
2.200	0,1	2,2	10.000	-	10.000	N - 10
1020	0,2	1,7	3000	2000	5000	N - 9
-	-	-	-	-	-	N - 8
1000	-	1	1	1000	1000	N
4220						المجموع

ملاحظات :

1- بالنسبة لبعض أنواع الآلات فإنه من السهل في حالة التقويم السريع أن نعاملها انطلاقا من الطاقة التركيبية لها، والتي تقومها انطلاقا من متوسط سعر معروف من جانب النشاط .

2- في حالة الاندماج فإن عمل الخبراء يؤدي إلى جمع مجموعة من التقنيين من الشركات الداخلة في عملية الاندماج الذين يعرفون خصائص الآلات و بالتالي يساعدون الخبراء على تقويمها.

3- بعض الشركات تصل إلى تطور جوهري عن طريق وسائلها الخاصة للآلات التي تعكس في حساباتها قيمة الحيازة عليها، إذا من البديهي أن نأخذ في الحسبان بعض النفقات إذا كنا نريد معرفتها من المحاسبة التحليلية .

4- من الممكن أن يحدث وأن بعض الآلات لا تظهر في الميزانية إذا يجب دمجها أثناء عملية التقويم .

### 4- الأصول المالية <sup>1</sup> Les immobilisations financières

قروض لأكثر من سنة :

<sup>1</sup> Patrice VIZZAVONA, Evaluation des entreprises, (Alger: Berti éditions, 1999), p 09.

1- يجب أن تؤخذ بقيمتها الحاسبية وهذا دائماً مادام هناك عمليات بعطل ضعيف، ونحسبها بقيمة حالية بمعدل يساوي إلى الفرق بين المعدل العادي والمعدل الجاري .

2- المساهمات Les participations : إن الشركات الوليدة يجب أن تكون مثبتة في المقياس الذي تكون فيه مع الشركة الأم للمجموعة الاقتصادية المتGANSE ، فتقوم باعتبارها كعناصر خارج الاستغلال، وفي الحالة التي تكون فيها في خسارة يجب أن نرجع إلى الطرق التي ترتكز عليها المؤسسات وهي في حالة متدهورة وقدرها عدة بصرف أي معدومة.

وبالنسبة للمساهمات القليلة في شركات ذات حصص يمكن أن تقاوم إما انطلاقاً من رسملة الأرباح الموزعة وإما القيمة المحتملة الناتجة عن الاتفاقية Capitalisation des dévidantes .

أما المساهمات القليلة في شركات الحصص cotés فإنها تقوم بقيمة البورصة العادية Valeur boursière normal .

### 5- الأصول المتداولة<sup>1</sup> : A. circulant

#### 5-1- المخزونات :

يجب الأخذ بعين الاعتبار الآتي ذكره أثناء القيام بتقويم المخزونات :

- تحقيق جرد مادي كامل .
- دراسة دوران المخزونات وفحص جزئي لتركيبة الدوران الضعيف أو المعروم .
- تدقيق الطرق المستعملة حالياً أو سابقاً في تقييم المخزونات.

#### 5-1-1- طريقة التقويم :

أ- بالنسبة للمواد الأولية، طريقة التقويم يمكن أن تكون بـ :

1- السعر اليومي أو متوسط الأسعار للفترة الأخيرة .

2- سعر التكلفة للشراء أو السعر المتوسط المرجح للتكلفة .

ب- بالنسبة للم المنتجات التامة هنا نميز حالتين : حالة المنتجات المباعة أو المنتجات بقصد البيع .

في الحالة الأولى نأخذ سعر التكلفة الكلي منقوصاً منه التكاليف الباقية كمصاريف الشحن، الميناء، التعبئة .

وفي الحالة الثانية نأخذ سعر التكلفة الصناعي والمقصود به السعر الذي لا يحتوي على الأرباح ولا على مصاريف الهيكلة ولا مصاريف التوزيع .

م- مؤونات المخزونات يجب أن تحسب وبتدقيق تام آخذين في الحسبان أخطار تقلب الأسعار (تغير المodal، السوق ... الخ).

ج- بالنسبة للم المنتجات الجارية تستعمل نفس الطرق التي تخص المنتجات التامة ولكن نأخذ بعين الاعتبار حالة تقدم الأعمال وهذا باستخدام أدوات الحاسبة التحليلية .

<sup>1</sup>Patrice VIZZAVONA, Evaluation des entreprises, Op. Cit, p 09.

- د- بالنسبة للأعمال الحارية Travaux en cours في المؤسسات التي تعمل بنظام الطلبيات فالأعمال الحارية سوف تقوم بقيمة البيع، ودائما يجب التقرب إلى الحالة المحاسبية للتقدم التقني للأعمال .

### 2-5 - الزبائن les Clients

يجب مراقبة بأن المبلغ الموضوع كمؤونات يكون منطقياً ومطابقاً للهدف الذي وضع من أجله، إضافة إلى تصميف الحقوق عن طريق مدة الاستحقاق، وإمكانية تعريف الأخطار الناجمة عن عدم التسديد فأثناء عملية التقويم يجب مراعاة المؤونات التي تخص عمليات الخصم التي لا تظهر في الميزانية .

### 5-3-أصول دورية أخرى

يجب أن تفحص هذه الأصول بالتفصيل وتوضع لها مؤونات إذا كانت هناك ضرورة لذلك . حساب ما ينقل من جديد<sup>1</sup> Report a nouveaux في حالة أن الشركة حققت خسائر هنا الشركة تملك حقوقاً على مصلحة الضرائب (الدولة) يسمى هذا بالحق الضريبي crédit d'impôt وهو يوافق هذه الخسارة المرحلة .

### 6- عناصر الخصوم<sup>2</sup>

#### 6-1-مؤونات لها صفة احتياطية :

هذه المؤونات يجب إعادة دمجها في الأصول الصافية، وإذا كانت الاحتياطات التي وضعت خاضعة للضرائب نطرح منها القيمة الحالية لمصاريف الجباية.

#### 6-2-مؤونات أخرى :

يجب علينا عند اللزوم تكوين مؤونات لأخطار الدعاوى الآتية أو المتوقعة للتراثات المختلفة، التصحيحات الجبائية، وعلى العكس هناك مؤونات غير مبررة وجب إلغائها وفي كلتا الحالتين فإن التأثير الجبائي في تصحيحاته يجب أن يأخذ بعين الاعتبار .

#### 6-3-العناصر الأخرى للخصوم :

القاعدة العامة أول تصحيحات تقوم بها في الحالة التي تتحقق فيها الشركات أرباحاً اعتماداً على ديون طويلة الأجل بمعدلات داخلية تكون أقل من معدلات السوق نستطيع في هذه الحالة تقديم مبدأ الديون المحسوبة عن طريق القيمة الحالية بمعدل السوق ومعدل القرض .

#### 6-4-الضرائب الخفية<sup>3</sup> impôt latent

أغلبية زيادات القيمة تحمل ضرائب خفية يجب أخذها بعين الاعتبار وهناك ثلاثة حالات نوجهاها :  
أ- العناصر خارج الاستغلال : كما وضح سابقا فالضريبة هي التي تدفع فعلياً أثناء الاندماج.

<sup>1</sup> Herve morel, Op. Cit, p 467 .

<sup>2</sup> Patrice VIZZAVONA, Evaluation des entreprises, Op. Cit, p 09 .

<sup>3</sup> Jean BRILMAN et Claude MAIRE, Op. Cit, p 144 .

ب- عناصر الاستغلال المتهلكة : الاهلاك المحسوب لأجل الضريبة لا يحسب على القيمة الاقتصادية ولكنه يحسب على القيمة المحاسبية فينتج عن ذلك ضريبة خفية التي يمكن أن تكون :

1- إما محسوبة بدقة ونقيمتها حاليا مقارنين بذلك الاهلاكات مع اقتصadiات الضريبة في حالة شراء السلع أو شراء شركة .

2- وإما جغرافيا تتحقق في هذه الحالة على معدلات تقرها الوزارة .

ج- عناصر الاستغلال غير المتهلكة : الضريبة الخفية هي عموما مجهملة لأن التحقيق الفعلى للعناصر (السلع) وعن طريق المعرفة الجيدة إذن فالقيمة الحالية للضريبة معروفة .

ثانيا: الطاقة الربحية

### 1 - دراسة النتائج Redressement des résultats

تعتبر النتائج عنصر أساسى لتقدير قيمة الشركة، ولكن للأسف فالنتائج المعلنة لا تعبر عن المقياس الفعلى أين تكون من جهة معاكسنة للإلزميات الجبائية والمحاسبية ومن جهة أخرى يمكن أن تؤدي هدف ذاتي وتعريفها يمكن أن توضع على ثلات مراحل :

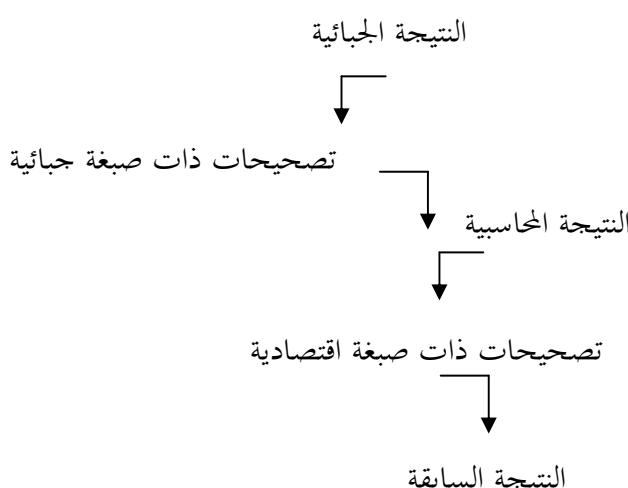
- دراسة النتائج السابقة .

- فحص التقديرات .

- دمج عناصرها بغية تعريف الطاقة الربحية .

#### 1-1- دراسة النتائج السابقة<sup>1</sup>

المهدف هنا هو كشف النتيجة السابقة انطلاقا من النتيجة الجبائية والتي بجري عليها بعض التحويلات تماشيا مع المخطط التالي :



1-1-1- تعريف النتيجة المحاسبية : يجب إيجاد النتيجة التي أعلن عنها إذا كان المحاسب ليست له إلزميات تجاه بعض القواعد الجبائية وليس له اهتمام بدفع الضرائب .

<sup>1</sup> Ibid., p 147

**1-1-2- التصحيحات المتعلقة بالأرباح قبل الضريبة :** إن قائمة التصحيحات التي تقدم لاحقاً ليس الكلية وإنما هي التي تغطي الحالات الأكثر تكراراً وهي :

أ- إعادة دمج جزء من حقوق الممدوهين ما دام أنهم يشكلون جزءاً هاماً من رأس المال فيجب توزيع جزء من الأرباح للمسيرين لأجل أسباب جبائية فهي حقوق غير عادلة إذن وجب إعادة دمجها .

ب- فيما يخص المخزونات يجب أولاً التأكد من أن طريقة تقويمها تبقى دائماً ثابتة وعند اللزوم يجب إجراء التصحيحات الضرورية ( خاصة قواعد المؤونات )، وإذا نتج هناك مخزون مختلف يجب إعادة دمجه إلى القيمة الإثرية للشركة وذلك بإضافة مبلغ التغير في المخزون إلى القاعدة الضريبية أي النتيجة قبل الضريبة .

ج- الأرباح والخسائر الاستثنائية: بالنسبة للأرباح والخسائر التي تتعلق بالتنازل على عناصر الأصول ولا تتكلم هنا إلا على العناصر التي تحظى بعمليات عادلة والتي نرجى منها إعادة استثمارها في المستقبل ومثلاً لها زيادة القيمة المتعلقة بالتنازل العادي على عناصر الأصول .

د- العقارات التي مولت بالقرصنة وجب إضافة المصارييف المالية المتعلقة بها وإعادة دمجها بالنتيجة ، مع إعادة النظر في أقساط الاهتمالات التي تتعلق بقيمة العقار ، وبنفس الكيفية يعاد دمج الإصلاحات والترميمات الخاصة بهذا العقار .

**1-1-3- الإيجار Leasing :** الجزء من الإيجار المتعلق بالدفع يجب أن يضاف إلى النتيجة شريطة أن القيمة المعاد تقديرها قد مررت بالاحتلاك التقني .  
المؤونات ذات الصفة الجبائية يجعل إعادة دمجها في النتيجة .

**1-1-1- تعريف النتيجة السابقة :** مجموعة العناصر التي انتجت خلال السنوات السابقة والتي لم يسعفها الحض في إعادة إنتاجها وجب علينا إلغاؤها، هذه العناصر هي بصفة عامة خاصة بكل مؤسسة وليس من السهل تقديم أو دراسة قائمة حتى ولو كانت بصفة جزئية، يجب تقديم بعض الأمثلة لتوضيح هذا النوع من التصحيحات:

- الأرباح والخسائر الحقيقة على سوق ذات صفة استثنائية بالنسبة للشركة.

- الخسائر المدفوعة لحدث ما كالحرائق يعتبر ربح وذلك باعتبارات تأمينية .

- الأخذ بعين الاعتبار الضريبة النظرية على الشركة والتي تحسب بالأخذ في الحسبان التأثيرات الجبائية الخاصة بكل التصحيحات الالزامية، فالضريبة النظرية التي ستختفي من الأرباح الأساسية والفرق يعطينا الأرباح الاصطلاحية Les bénéfices conventionnelles .

**1-1-2- النتيجة النهائية :** لا توجد هناك نتيجة نهائية بل سلسلة من النتائج التي توافق عدد من السنوات المدروسة وحالياً المدة الأكبر استعمالاً هي ثلاثة سنوات وهذا اعتباراً للتطور الاقتصادي الملحوظ لأن المعلومات القديمة أصبحت غير مجده وهذا مثال عبارة عن جدول لنتائج مصححة على مدى ثلاثة سنوات .

**جدول : نتائج مصححة لثلاث سنوات**

السنوات	نتيجة جبائية	نتيجة مصححة	رقم الأعمال	نتائج %
الأولى	2700	3400	25000	% 13.6
الثانية	2800	3000	26000	% 11.6
الثالثة	300	2800	28000	% 11.8

**1-2- اختبار التقديرات Examen des Prévisions** : يجب دائما المسائلة في مصداقية التقديرات الموضوعة وذلك من مستويين مختلفين :

**المستوى الأول:** تلاحم الفرضيات الأساسية المأخوذة مع التشخيص الذي وضع في أول مرحلة للتقويم، ولا توجد أي فرضية أو طريقة تؤدي بنا وبشكل مطلق بأن التقديرات تكون محققة .

**المستوى الثاني:** نوعية توضع الفرضيات للوصول إلى إعداد حسابات الاستغلال المقدرة وهنا ننطرق إلى الجانب الرياضي أين يكون من السهل للمقوم الإدلاء بالعمل الحقائق دراسة أو فحص التقديرات، عدة أنواع من الحالات التي يمكن أن يواجهها وهي :

**1-2-1- التقديرات أدت مصدقاتها :** وهذا إما لأنها تلhamت مع النتائج السابقة أو لأنها وضعت لوضوح تغيرات النتائج وهذا يمكن شرحه بسهولة عن طريق أحداث جديدة مثل القرار الوجيه لتخفيف التكاليف، ربح الإنتاجية المرتبطة بالتغيرات التي حدثت في مركز الإنتاج، في هذه الحالة يمكن أن تؤخذ التقديرات في عملية التقويم كما أن إهمالها خطأ في التقويم لأن المالك الجديد تهمه وبشكل كبير .

**1-2-2- التقديرات الموضوعة ليست محققة :** هذه التقديرات لا يمكن أحذتها في عملية التقويم فالمقوم في هذه الحالة يجري عليها تغيرات أو يلغيها . ومهما تكن الحالة يجب الإشارة بأن فحص أو دراسة تقديرات يعتبر جزء هام للتقويم ولا يجب بأي حال من الأحوال أن ننسى بأن المهم بالنسبة للمالك تبرير السعر قبل كل النتائج التي يمكن أن يتحصل عليها والتي تبرر استشاراته .

نذكر دائما بأن الأخذ بالحسبان النتائج السابقة ما هو إلا وسيلة للتنبؤ بالمستقبل ولكن جميع التطورات لا تكون وللأسف متماشية وتقديرات المقومين .

**1-3- حساب الطاقة الربحية :** كما أشرنا إليه سابقا فالرقم النهائي المتحصل عليه يوجد بين النتائج السابقة والتقديرات الموضوعية من طرف الشركة أو الشخص المكلف بالتقويم، فليس من الإلزام تحقيق معدل مردح ولكن البحث عن القيم الجيدة، هذه القيم يمكن أن تعرف كالتالي يجذبها مستثمر حذر وفطن .

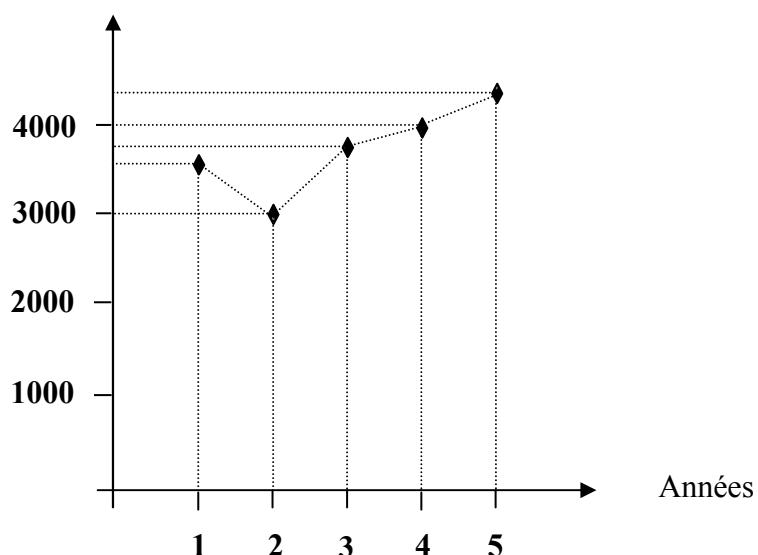
**1-3-1- سلسلة نتائج متلاحمة :** نستطيع اعتبار أنها بصدق هذه الحالة إذا أكملنا سلسلة النتائج المقدمة بنتيجةائية (أنظر الجدول 3 والجدول 4) :

**الجدول : سلسلة النتائج للسنة الرابعة والخامسة**

السنوات	النتائج المصححة	رقم الأعمال	% النتيجة
السنة 4 : السنة الحاربة	4000	34000	%11.8
السنة 5 : السنة المقدرة	4200	36000	%11.6

إذا قدمنا نتائج الخمس سنوات في شكل بياني يكون كالتالي :

Résultats



نستطيع بذلك استعمال طريقتين هما :

أ- إنشاء معدل للنتائج للخمس سنوات بعد إزالة عوامل التضخم نحصل حينها على مايلي :

Déflatés	النتائج المصححة	السنوات
4200	3400	01
3500	3000	02
3900	3800	03
4000	4000	04
4050	4200	05
19650	المجموع	
3930	المعدل	

إذا كانت إحدى السنوات تعيب التقديرات ، استوجب علينا إقصاؤها لأنها تعتبر غير مبررة، فالنتائج أو

معدل النتائج يصبح بعد إلغاء السنة الثانية مثلاً:  $(4037.5 = 4 / (422 + 4000 + 3900 + 422))$

ب- التعليل بنسبة معوية لمعدل الهاشم ونطبقه على رقم الأعمال للسنة الحاربة والذي يعطينا :

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

معدل الهاامش	السنوات
%13.6	01
%11.6	02
%11.8	03
%11.8	04
%11.6	05
<b>%12.1</b>	<b>المتوسط</b>

وبتطبيق هذا المتوسط على رقم الأعمال للسنة الحالية (السنة الرابعة) نحصل على :  
$$34000 \times \%12.1 = 4114 \text{ و.ن.}$$

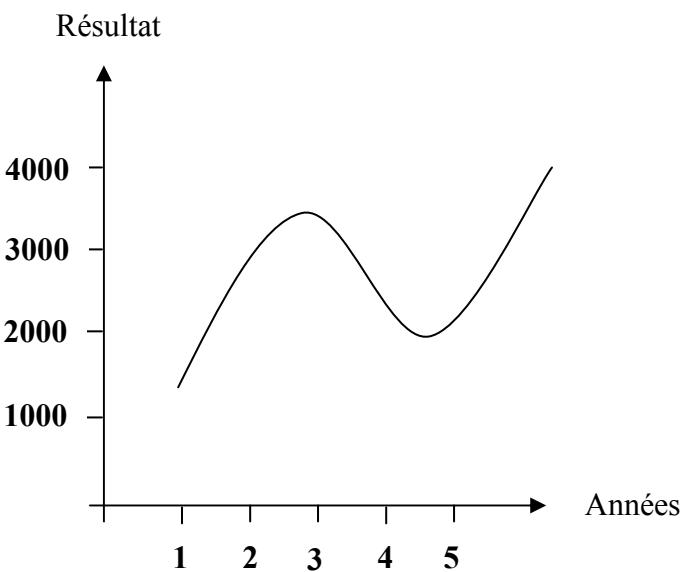
الأخذ بالحساب التضخم ليس بالضروري لأننا علّنا بنسبة مئوية وليس بالقيمة المطلقة إذا بدأنا من السنة الثانية  
نحصل على :

معدل الهاامش	السنوات
%11.6	02
%11.8	03
%11.8	04
%11.6	05
<b>%11.7</b>	<b>المتوسط</b>

إذا طبقنا على السنة الحالية نجد :  $34000 \times \%11.7 = 3978 \text{ و.ن.}$

**1-3-2- سلسلة نتائج غير متلاحمة:** عدة حالات يمكن أن نقدم منها مايلي :

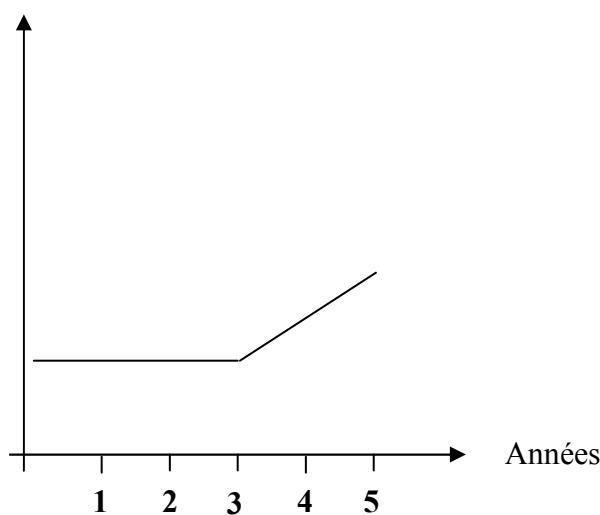
1- سلسلة نتائج يمكن أن تقدم في الشكل التالي :



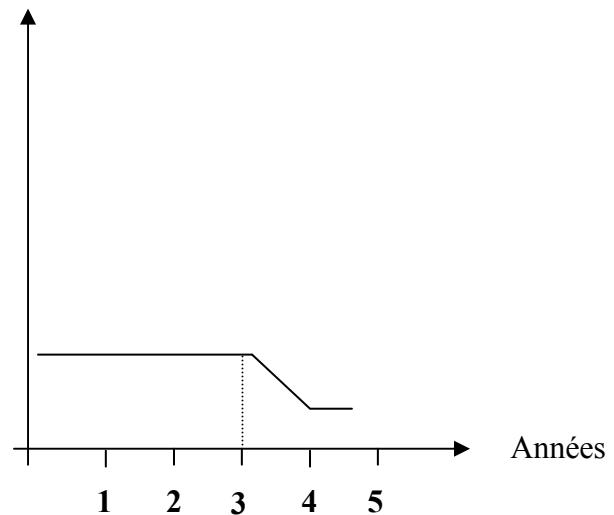
يجب أخذ المتوسط الرياضي للنتائج أو للهاامش الصافي لإعادة السنوات التي تكون الفترة .

2- التطور الإجمالي : تطور النتائج الماضية والذي يوضحه المنحى التالي :

Résultat



Résultat



إذا أوضح التشخيص أنه في المستقبل لا تتكرر إلا السنوات الرابعة والخامسة وجب علينا إلغاء نتائج السنوات من 1 إلى 3 والتي تعتبر غير معبرة لتقدير النتائج المستقبلية .

تطور هذه التقديرات يوضحه المنحنى التالي :

السنطين الرابعة والخامسة عبارة عن تقديرات فيمكن اعتبار هذه التقديرات كأنها Non crédibles وتحديدها عن طريق النتائج السابقة (من 1 إلى 3) أو اعتبار هذه النتائج مستقبلية crédibles وأخذها وحدتها .

وفي كلتا الحالتين يجب أن تؤخذ وتطبق عليها صيغ معدل المخاطرة المرتفع Taux de risque élevé ، وعليه فان الخبرة توضح من ناحية السوق أن التقديرات لا تكون محققة مهما كانت نوعيتها .

وأخيرا فان الطريقيتين المقدمتين سبقا أدت بنا إلى عرض مكونات الأساس للتقويم وهم الأصل الصافي المعاد تقديره والطاقة الربحية وسيتم التطرق إليهما مرارا أثناء تطرقنا لطرق التقويم وفي مايلي مثال بسيط فرق كل عنصر من العناصر التي تطرقنا إليها على حد .

المجموع	عناصر خارج الاستغلال	عناصر الاستغلال	
14600	2000	12600	الأصل الصافي المصحح ANR
1670	70	1600	الأرباح الصافية BN
4170	70	4100	التدفق النقدي CF

### المبحث الثاني : طرق التقويم على أساس الملكية Estimation Par Evaluation Du Patrimoine

أساس هذه الطريقة يعتمد على الميزانية المحاسبية والغرض من التقييم على أساس ملكية الشركة هو إعطاء قيمة إجمالية من وجهة نظر الاستثمارية في الاستغلال .

إن القائم بعملية التقييم يلتزم بميزانية الشركة المحاسبية ويتقيد بها، فالشركة خلال سنوات نشاطها تسعى إلى كسب عناصر ضرورية لتحقيق الأهداف التي تريد بلوغها، حشى ثان ميزانيتها تبين وبصورة واضحة ما لها وما عليها، هذا كما يجب على الخبر أن يأخذ في الحسبان القيم الحالية الحقيقية لعنصر الميزانية بعد إعادة التقدير لممتلكاتها وهذا ما تم التطرق إليه في الفصل الثاني .

كما يجل على الخبر قبل أن يشرع في عملية التقييم أن يتطرق إلى مايلي :

- حقيقة العناصر والتي تشمل حقيقة عناصر الأصول وعنابرها الخصوم .
- الاستعمال الفعلي وذلك مجرد كل السلع التي تملكها الشركة .
- الوضعية الحالية للقيم العامة .

#### المطلب الأول: المفاهيم الأساسية للأصول :

##### أولاً: مفهوم الأصول الصافية<sup>1</sup>:

طريقة الملكية للتقويم تعتبر الشركة من جهتين وكل واحد منها يقوم على حد فقمة الشركة معرفة بالفرق بين:

- مجموع قيم السلع التي تكون الأصول والديون من جهة الخصوم هذا الفرق نطلق عليه الأصل الصافي .
- في حين أن بعض أقسام الأصول لا تمثل عناصر ولكن تمثل تكاليف محسوبة ليست لها قيمة (عدمية القيمة)، تسمى بالأصول الوهمية وهي تتكون من:
  - مصاريف التأسيس.
  - مصاريف البحوث والتطور .

##### ملاحظة: توجد وضعيتان لقسم مصاريف البحث والتطوير :

تعتبر عملية المحاسبة عن عملية المحاسبة والتطوير عملية معقدة نسبيا حيث أن بعض التكاليف المنفقة على هذه الأنشطة قد لا تؤدي إلى أية منافع مستقبلية وهذا ما يعتبر من الشروط الهامة للاعتراف بها . لذا فالمعيار المحاسبي الدولي رقم 38 (الموجودات غير الملموسة الذي صدر عام 1998 والذي حل معيار المحاسبة الدولي رقم 09 والمتعلق بتكاليف البحث والتطوير كما يلي:

البحث : هو استقصاء أصلي مرسوم يتم القيام به بهدف الحصول على معرفة وإدراك علمي أو في<sup>2</sup> .

<sup>1</sup> Patrice VIZZAVONA , Evaluation des entreprises, Op.Cit, p 04

<sup>2</sup> د. حسين القاضي و د. مأمون حمدان ، المحاسبة الدولية ، (عمان : الدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع ودار الثقافة للنشر والتوزيع ، 2000) ، ص 72 .

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

- التطوير : وهو تطبيق نتائج البحث الذي تم التوصل إليها أو المعرفة الأخرى لحظة أو نموذج لإنتاج مواد وأدوات أو منتجات أو عمليات أو خدمات أو أنظمة جديدة أو محسنة بشكل ملموس قبل البدا في الإنتاج أو الاستخدام التجاري

ويعتبر المعيار الدولي رقم 38 الاعتراف بالأصل غير الملموس والناشئ من التطوير فقط إذا تمكنت المنشأة من بيان مايلي :

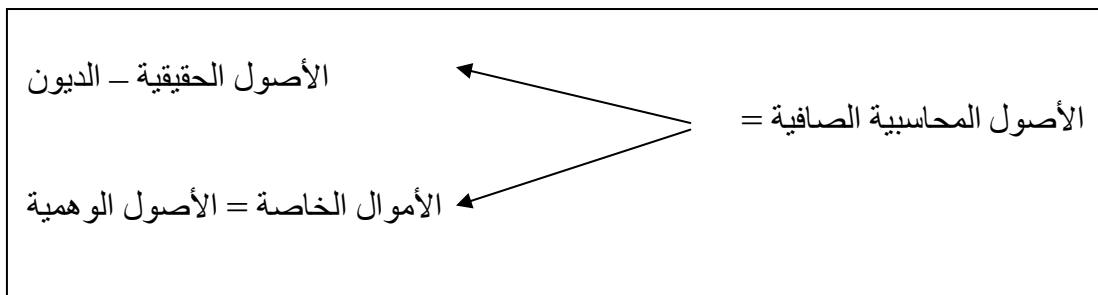
- 1- الجدوى الفنية لإكمال الأصل غير الملموس واستعماله أو بيعه
- 2- نيتها لإكمال الأصل غير الملموس واستعماله أو بيعه
- 3- قدرتها على استعمال أو بيع الأصل
- 4- القدرة على التوقع بتوليد منافع اقتصادية مستقبلية.
- 5- توافر الموارد الفنية والمالية المناسبة والموارد الأخرى لإكمال تطوير أو استعمال أو بيع الأصل غير الملموس
- 6- قدرتها على قياس الإنفاق على الأصل غير الملموس أثناء تطوره بشكل موثوق به.

عند الأخذ في الاعتبار وجود الأصل الوهمي فإن الأصل الصافي يمكن أن يحسب بطريقتين :

الشكل رقم (05): مفهوم الأصول الصافية

الأموال الوهمية ACTIF FICTION	الأصول المحاسبية الصافية ACTIF NET COMPTABLE	الأموال الخاصة CAPITAUX PROPRIÉTÉS
الأصول الحقيقية ACTIF RÉEL		الديون DETTE

المصدر: Gerges LANGLOIS, Op. Cit, p:445



### 1- الأصل الصافي المحاسبي<sup>1</sup> : L'actif net comptable (ANC)

الأصل الصافي المحاسبي يحسب مباشرة على قاعدة القيم المحاسبية لأقسام الميزانية، كما توجد ميزانية بعد توزيع الأرباح والتقسيمات لكي تكون التوزيعات ملائمة يجب أن تكون مقطعة من الأموال الخاصة قبل حساب الأصل الصافي المحاسبي.

الأصل الصافي المحاسبي لا يمثل إلا طريقة حد ناقصة لتحديد قيمة الشركة .

- القيمة المحاسبية الموضحة في الميزانية هي غالبا بعيدة عن القيم الحقيقة (الاقتصادية) وهذا وفقا للمبدأ المحاسبي الذي ينص على التسجيل بمبدأ الكلفة التاريخية .

حساب الأصل الصافي المحاسبي لا يمثل إلا مرحلة أولى تقودنا فيما بعد إلى حساب الأصل المحاسبي المصحح .

**ملاحظة :** انه لمن الضروري بان تدرس الميزانية بشكل قانوني بصفة خاصة فان مؤونات تدین الأصل ومؤونات الخطر والتکاليف يجب أن تقدر بصفة صحيحة وهذا قبل حساب الأصل الصافي

### 2- الأصول الصافية المحاسبية المصححة<sup>2</sup> : L'actif net comptable corrigé (ANCC)

الأصول الصافية المصححة تحصل عليها باستبدال القيمة الحقيقة الاقتصادية بدل القيمة المحاسبية .

الأصول الصافية المحاسبية المصححة تسمى بالأصول الصافية الأصلية في كل الأحوال جميع المفاهيم المستعملة لتقويم الشركة وأسهمها لا تشكل أي أهمية، العناوين المستعملة تنتج من استعمالها وتعريفاتها ليست دائما ثابتة. كما تعرف الأصول الصافية المصححة بقيمة الملكية وهي القيمة الأصلية للشركة والتي عرفنا بأنما الفرق بين قيمة الأصول والديون، بعد حساب هذه القيمة تكمل بتصحيحات أو إعادة تقييم لكل عنصر من العناصر المكونة للميزانية، وهذا وفق المعادلة التالية:

$$\text{الأصول الصافية الحقيقة (المصححة)} = \text{الأصول الصافية المحاسبية} + \text{زيادة القيمة} - \text{نقصان القيمة}$$

$$\text{Moins values} - \text{Plus values} + \text{Actif Net comptable} = \text{Actif Net réel ou corrigé}$$

<sup>1</sup> Pascal BARNETO et Georges GREGORIO, Finance: Manuel et Applications, (Paris: Dunod, 2007), p 281.

<sup>2</sup> Jean-Michel PALOU, Comptabilité Approfondie et Révision, (Paris: Groupe Revue Fiduciaire, 2005), p152.

طريقة الأصول الصافية المصححة المعرفة أننا لا تأخذ في الحسبان مفهوم المثل التجاري بالرغم أنه فائق الأهمية على اعتبار أن قيمة الشركة تحسب كالتالي :

$$\text{قيمة المؤسسة} = \text{الأصول الصافية المحاسبية المصححة} + \text{المثل التجاري}$$

هذا وستنطرب إلى مفهوم المثل التجاري في الطرق المشتقة أو good will .

ثانياً : التصحيحات المطبقة على أقسام الأصول :  
تصحيحات تخص أساساً الأصول الثابتة والسنديات .

### 1. المثل التجاري :

القيمة المحاسبية للمحل التجاري لا تقدم أي دلالة أو معنى مفيد، هذه القيمة المحاسبية لا تظهر في الأصل الصافي المحاسبي المصحح وتقوم الأصول المعنوية للمحل التجاري في الطرق التي تعتمد على مفهوم «goodwill»

2. براءة الاختراع - النوعية - إجازة **Les Brevets, Marques, Licences** براءات الاختراع التي تخلق الإجازة عموماً ما تقوم باستحداث الإتاوات المتوقرة وإلا تقوم براءات الاختراع المستغلة من طرف الشركة، النوعية والموضة هذه الأخيرة ليست داخلة في تقويم المثل التجاري وهي مدججة داخل «goodwill» .

### 3. العناصر المادية :

العناصر المادية تظهر في الميزانية بقيمتها التاريخية التي سجلت بها والتي غالباً ما تكون قديمة، اثر التضخم، هذه القيمة هي عموماً تكون أقل من القيمة الحالية .

العناصر المادية يجب إعادة تقديرها :

- أما بالقيمة النفعية معناه بالسعر الذي يقبل مسيرو الشركة على دفعه إذا كان مكافئ لعنصر جيد .

وفي الواقع توجد قيمة الاستبدال مع تطبيق معامل القدم أو باستعمال القيمة التجارية لسلع خارج الاستغلال على قاعدة الخبرة أو تحديد سعر يوجد في هذه الحالة العناصر التي تظهر في أصول الميزانية كأنها خارج الاستغلال بالنسبة للشركة مثل أراضي مخصصة لمدف مضاربي أو سكنات للكراء الشخصي .

### 4. الضرائب الموجلة<sup>2</sup> : la fiscalité différée<sup>2</sup>

4-1- الضرائب المؤجلة المتعلقة بالخصوص : وهي تتعلق بديون ضريبية محتملة تسجل في حسابات الأموال الخاصة ومنها: - إعانت الاستثمار والمتعلقة بمقدار إعانت الاستثمار المسجلة في حسابات النتيجة .

- الاتهلاكات التصحيحية (استرجاع الاتهلاكات) .

هذه الديون الضريبية المؤجلة تخفض من الأصول الصافية (تخفض من الأموال الخاصة)

<sup>1</sup> Georges LANGLOIS et al, Op.Cit, p 447 .

<sup>2</sup> Pascal Barneto,Georges Gregorio,Op. Cit , p 282 .

**4-2- الضرائب المؤجلة المتعلقة بالأصول :** تمثل حقوق ضريبية تمثل في حسابات المتعلقة بالأصول الورمية ، والموزعة على مجموعة من السنوات (الإهلاكات) المتعلقة بـ:

- مصاريف الدراسات

- مصاريف إصدار القروض

- علاوة تسديد القروض

كل هذه الضرائب والتي تمثل حقوق بحاجة الضرائب تزيد في الأصول الصافية المحاسبية المصححة .

#### 5. محفظة السندات<sup>1</sup> :

السندات التي تظهر في الأصول تقوم وفقا لما يلي :

- إذا كانت هذه السندات (سندات المساهمة) تتداول في البورصة « Cotée Sce. » فإنها تقوم بالسعر الأخير في البورصة.

- إذا كانت سندات غير متداولة في البورصة (Non cotée) فان قيمتها تحسب انطلاقا من الأصل الصافي للشركة المقصودة وانطلاقا من رسملة التقسيمات المدوعة .

كما يمكن أن يظهر هذا التقويم.

- إن نقصان القيمة الكامنة والتي من البديهي أن تكون قد تكون لها مؤنة .
- وإنما بزيادة القيمة الكامنة والتي يجب أن تضاف إلى القيمة المحاسبية للسند .
- بعد حساب الأصل الصافي المصحح يمكن حساب القيمة الرياضية للأسهم .

#### ثالثا : القيمة الرياضية للسهم :

الأصل الصافي المحاسبي المصحح يعطي قيمة محاسبية للشركة في مجموعها .

تقويم السهم أو الحصة الاجتماعية للشركة تتحصل عليه بقسمة الأصل الصافي المحاسبي المصحح على عدد الأسهم الموضوعة من طرف الشركة .

هذا الناتج يسمى بالقيمة الرياضية للسهم أو الحصة .

<b>الأصل الصافي المحاسبي المصحح</b>	<b>القيمة الرياضية =</b>
————— <b>عدد الأسهم</b>	

الأصل الصافي معرف بعد توزيع الأرباح فالقيمة الرياضية المحسوبة كذلك هي قيمة معناها بدون تقسيمات .  
القيمة الرياضية للسهم تتحصل عليها بإضافة التقسيمات .

<sup>1</sup> – Gilbert ANGENIEUX, Les Fusions et évaluations des Entreprises, (paris: dunod, 1970), p 67.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

ملاحظة : انه من الدلالة أن نقرب القيمة الرياضية للسعر في البورصة للسهم قبل توزيع التقسيمات علماً أن القيمة سوف تقارن بتحديد السعر المنجز بعد التوزيع .

### 1. حالات خاصة :

حساب القيمة الرياضية يقدم خصوصيات في حالة ما إذا كان يوجد عدة أنواع من الأسهم أو في حالة مشاركة مماثلة أو متبادلة بين مؤسستين أو أكثر .

في هذه الحالة كل نوع من الأسهم يعطي لنا قيمة رياضية تختلف عن الأخرى .

كما تختلف القيم أيضاً إذا كان رأس المال الشركة مقسم إلى أنواع عدّة من الأسهم (أسهم محررة، أسهم غير محررة) هناك طريقتان نحسب يهما هذه القيم الرياضية:

أحداها ترتكز على توزيع عناصر الأصول الصافية المحاسبة على كل نوع من الأسهم وفقاً للحقوق المختبرة للمساهمين في هذه العناصر .

والآخرى ترتكز في الحالة الأولى على حساب القيمة الرياضية معتبرين بذلك أن كل الأسهم قد حررت.

ثم في الحالة الثانية نقوم بالتصحيحات الضرورية للحصول على القيمة الرياضية لأنواع الأخرى من الأسهم .

كما أن حساب القيمة الرياضية للشركة يكون وعاء الضريبة مثل : حقوق الإسهام .

حقوق انتقال الملكية .

ضرائب على الثروة .

في حالة وجود مساهمات مماثلة أو دورية مثلاً شركتان (A) و (B) لهما مساهمات مماثلة أحدهما في الأخرى، القيمة الرياضية للسهم (A) تتعلق بالقيمة الرياضية للسهم (B) والقيمة الرياضية للسهم (B) تتعلق بالقيمة الرياضية للسهم (A) في هذه الحالة القيمة الرياضية تنجذب بوضع نظام معادلتان أين تكون فيهما القيم الرياضية للأسهم (A) و (B) مجھولتان .

مثال : عن حساب القيمة الرياضية للمساهمات المماثلة نقترح ميزانية الشركة (A) وميزانية الشركة (B) .

ميزانية الشركة (A) في 31/12 .

الصافي	الخصوم	الصافي	الأصول
500 000	K اجتماعي 5000 سهم احتياطات	250 000	الأصول الوهمية المساومة في (B)
1200 000	ديون	300 000	أصول أخرى سهم
850 000		2 000 000	
2550 000	$\Sigma$	2550 000	$\Sigma$

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

ميزانية الشركة (B) في 31/12/N

الصافي	الخصوم	الصافي	الأصول
200 000	K اجتماعي (5000 سهم) احتياطات	30 000	الأصول الوهمية المساهمة في (A)
650 000	ديون	60 000	500 سهم) أصول أخرى
390 000		1150 000	
1 240 000	$\Sigma$	1 240 000	$\Sigma$

زيادة القيمة على الأصول المادية بـ 720000 في (A) .

زيادة القيمة على الأصول المادية بـ 160000 في (B) .

نحسب القيمة الرياضية للسهم (A) و (B) .

حساب الأصول الصافية المصححة للاسهم (B و A) يمكن أن تقدم على النحو التالي :

B الشركة	A الشركة	البيان
200 000	500 000	رأس المال K
560 000	1200 000	احتياطات
(30 000)	(250 000)	الأصول الوهمية
160 000	720 000	زيادة القيمة على الأصول المادية
60 000 – x 500	30 000 y 600	زيادة القيمة للمساهمات
920 000 + x 500	1870 000 + y 600	الأصول الصافية المصححة

نظام المعادلات هو :

$$x = 575$$

حلولها هي :

$$y = 1178$$

$$1870 000 + 600 y = 5000 \times$$

$$920 000 + 500 \times = 1000 Y$$

ملاحظة : هذه الطريقة الجبرية كلاسيكية، القيمتان الرياضيتان ترتكز إحداهما على الأخرى والذى يقود إلى زيادة القيمة للأسهم كذلك .

إذا كانت زيادة القيمة للمساهمة (A) و (B) قد أبعدت في الحسابات القيمة الرياضية للسهم (B) ينتهي إلى (980 ون) نظرا لظروف القيمة الرياضية للسهم (A) لا يرتفع أكثر من 492 ون .

الحساب الجبri إذا قد ضخم قيمة (A) بـ 23 ون هذا التضخم حقيقة ضعيف لأن مساهمة B في A هي 10% فقط ، صعوبة تقويم المساهمة المثلية من الناحية المناقشة هي الأسباب التي تقود الى المشروع الى تحديد أهمية المساهمة الممثلة .

### 2. آفاق التوقف على النشاط :

الأصول الصافية المصححة والقيمة الرياضية عرفت في آفاق الاستمرارية في الاستغلال هذه التقويمات يجب أن تعدل لأنها على العكس التوقف على النشاط هو مقترح .

#### رابعاً : مختلف القيم التي تدخل في التقييم على أساس الملكية<sup>1</sup> :

بعدما تعرفنا على كيفية حساب قيمة الشركة في إطار طريقة الملكية وعرفنا أنه تتركز على قيمة الشراء أو البيع للأصول بعد تخفيض الديون، تتطرق الآن إلى مفاهيم بعض القيم والتي تدخل في هذا الإطار وهي كما يلي :

##### 1. القيمة المحاسبية - Valeur Comptable

مبدياً يجب أن توافق مفهوم قيمة الملكية ولكن من الناحية المحاسبية للتكلفة التاريخية زيادة القيمة ونقصان القيمة تغير في الكلفة التاريخية، هناك قليل من الحظ بأن القيمة المحاسبية وقيمة الأصول بعد تخفيض الديون متطابقتان ماعدا في لحظة إنشاء الشركة .

##### 2. قيمة الخردة - La Valeur A La Casse

تعلق بقيمة إعادة البيع للأصول في السوق الثانوية في شروط التصفية غير المقبولة أي إذا تمت التصفية في ظروف ردية فالأصول ستحظى بأسعار متدنية قيمة الخردة تمثل قيمة التصفية في الحالات الغير الملائمة .

##### 3. قيمة التصفية - La Valeur De Liquidation

تعلق بالقيمة السوقية للأصول في السوق الثانوية في وضعية التنازل أو التوقف على النشاط بعد حذف المصارييف والضرائب المختلفة ولكن في وضعية أقل مأساوية من سابقتها مع بيع الأصول في شروط عادلة . في حالة تصفية الشركة فإن زيادة القيمة تخضع للضريبة والمصاريف الاستثنائية تدمج مثل أتعاب المصفى ... الخ إذا

$$\text{قيمة التصفية} = \text{قيمة التنازل} - (\text{الضرائب} + \text{المصاريف الأخرى المستحقة أثناء التصفية})$$

4. القيمة المصفاة [التنازل] – Valeur Liquidative: تتعلق بدون شك بالقيمة السوقية لعناصر الشركة في السوق الثانوية بعد طرح الديون دون طرح لا المصارييف المالية والضرائب .

أي أنها تضيف إلى عناصر الأصول معادلة تساوي إلى السعر الممكن أن نحصل عليه كما أنها بيعت في سوق السلع إذا الأصل لا يمثل بقيمة الاستبدال عناصر الاستغلال .

##### 5. قيمة الاستبدال [الإحلال]<sup>2</sup> - Valeur De Remplacement-

ترتكز على طريقة اقتصادية وتطبيقية أساسها المقارنة مع مؤسسة مشابهة والتي قومناها هذا يقودنا إلى معرفة سعر الشراء أو الإنتاج للأصول التي لها نفس العمر ولها نفس الاستعمال وهي تتركز على طرق قيمة إعادة البيع لعناصر لكن يجب معرفة قيم البيع والشراء لعناصر ذات نفس الاستعمال يجب أن تكون متقاربة إحداها بالأخرى .

<sup>1</sup> Patrick JOFFRE et Yves SIMON, Encyclopédie de gestion, (paris: collection economica,1990), P 1206 ET 1207 .

<sup>2</sup> Patrice VIZZAVONA, Evaluation des entreprises, Op. Cit, p04.

إذا كانت الأسواق الثانوية للأصول فان مصدر قيمة الاستعمال أو الاستبدال تتوقف خصوصا على العناصر التي لا تكون في الأسواق الثانوية .

كما أن هناك قيم أخرى تتطرق إليها في الفصل الخاص بـ Goodwill وهم القيمة الأصلية وقيمة رؤوس الأموال الضرورية للاستغلال .

### 6. قيمة الأصول الصافية المصححة - Actif Net Revalue

هذه الطريقة تعامل بصفة خاصة بالفرضيات السابقة وستعمل وفقا للحالة، القيمة المصفية أو قيمة التنازل، قيمة الاستبدال ... الخ

أو على نفس المنوال إذا كانت الحاجة تشجعنا فان القيمة المستحدثة للتغيرات الجموعة عن طريق الأصول المعترضة وهي تخافر الطرق وفقا لملاءمتها مقارنة بالعناصر المعترضة، معناه أن هذه القيمة هي نتيجة القيم (الاستبدال، المصفية، الخردة ... الخ) .

يجب عند إعادة التقويم التطرق إلى القيمة على أساس الملكية دون الرجوع إلى القيمة السوقية أو قيمة الاستبدال (الإحلال)

ملاحظة : إن التعارف المتعلقة بالقيمة المصفية Casse وقيمة الخردة Liquidative تتغير بشكل بسيط عند الكتاب . قيمة الأصول الصافية المصححة أو القيمة الرياضية هي الأساس في تقييم الشركة وهذا ما سنتطرق إليه في المبحث الرابع.

**المبحث الثالث: طرق التقويم على أساس تدفقات الأرباح الجموعة من طرف الشركة أو طريقة المردودية :**

L'évaluation Fonde sur Le Flux De Profit Ou Méthode De Rentabilité

ترتكز هذه الطريقة على حساب قيمة الشركة من وجهة نظر مردودية الأموال المستثمرة، والتي تأتي عبر دودية مالي.  
هذا المردود يعتمد على حساب القيمة بالرجوع إلى حدول حسابات النتائج TCR للشركة المراد تقويمها، هذه المعلومات تعطينا قيمة من وجهة النشاط، على عكس القيمة الأولى التي ترتكز على الصورة الحقيقية للشركة والمعبر عنها بـ الميزانية.

فالمردودية هي العلاقة بين النتيجة والأموال المستثمرة .

كما لا نتكلم على المردودية إلا إذا كانت هناك نتيجة إيجابية .

طبيعة المردودية أو التدفقات معبر عنها بـ :

- النتيجة الصافية.
- النتيجة الإجمالية.
- تقسيمات الأرباح.
- التدفق النقدي.
- الفائض الخام للاستغلال .
- رقم الأعمال .

لحساب قيمة الشركة على أساس المردودية نقوم برسملة أو استحداث هذه التدفقات على الشكل التالي :

**المطلب الأول: الرسملة:**

**أولاً: رسملة الأرباح (استحداث الأرباح الموزعة على الشركاء** <sup>¹</sup>**Evaluation fondée sur les dividendes**

- مفهوم الربح الموزع : وهذا في حالة وجود أرباح قابلة للتوزيع يكون توزيعها على الشكل التالي :

Resultas de l'exercice	نتيجة السنة
Report Dificitaire	خسائر سبعة (-)
Dotation de Reserve	مخصصات الاحتياطات (قانونية، تعاقدية ، نظامية ) (-)
Report De Benifices	أرباح مرحلة (+)
Benifice Distribuable	أرباح قابلة للتوزيع (=)

- مفهوم التقسيمات :

هو الجزء الموزع على الشركاء أو المساهمين كما أن بعض القوانين تنص على توزيع الأرباح في خلال التسعة أشهر المواتية لإغفال السنة المالية هذه التقسيمات تتكون من :

<sup>¹</sup> Robert OBERT et Marie-Pierre MAIRESSE, Comptabilité et Audit, (paris: Dunod, 2007), p19 et 20.

- التقييمات الأولى : Les Intérêts Statutaire وتسمي بالتعاقدية وتحسب على رأس المال الخر .

- التقييمة الثانية : Super Dividende الفائدة الثانية هي جزء من الأرباح الموزعة على الشركاء أو المساهمين زيادة على الفوائد التعاقدية وهي تكافئ كل الأسهم .

### 3- قياس سياسة توزيع الأرباح :

درجة توزيع التقييمات : تقاس بمعدلين من أجل تقييم السياسة المتعلقة بتوزيع الأرباح

- المردود للسهم = التقييمات السنوية / سعر السهم

- معدل التوزيع = التقييمات / الأرباح الصافية

### 4- التقييمات (القسمة) المضلة

وتتعلق برفع المردود للأسهم بالنظر إلى الانخفاض في السعر الملاحظ على مستوى الأسواق المالية ، أيضاً معدل التوزيع الثابت إلا في حالة التوزيع القوي وهذا بمعضاعفة معدل الفائدة .

هذه الزيادة تخفي الخسائر المحتملة لمصالح زيادة القيمة إذا تسمى بدفع أحسن التقييمات وخلق مضلة من أجل تغطية نزول أسعار الأسهم .

### 5- سياسة توزيع الأرباح ونظرية الإشارة :

إن طريقة نظرية الإشارة تعرف على أنها من الشركات التي تستعمل الدينون المالية ، تقييمات الأرباح ، او الاستثمارات ، وهذا للإشارة إلى حالة السوق المالية أيضاً في هذه الحالة المسيرين يطرحون أحسن معلومات على نتيجة الشركة ، للشركة التي تستعمل تقييمات الأرباح إذا الامتناع أو التخلص الإرادى على هذه السيولة من اجل إعطاء إشارة على الوضعية المالية الحالية والمستقبلية للشركة .

مع ذلك كل إشارة "signal" تكون سعر معلوم لذا تنص القوانين على تغريم الشركات التي تصريح بمعلومات مضللة في السوق المالية .

في هذه الطريقة تعتبر أن قيمة الشركة (السندي) هي مجموع القيم الحالية للإرباح الموزعة على الشركاء .

نستعمل معدل تحيين (رسملة) يكون قريب من المعدل المطبق على الدينون الطويلة الأجل ، مضاف إليه في كل مرة فارق بالمقارنة مع المعدل المطبق على الدينون يمثل المخاطرة .

الأرباح التي تؤخذ كوعاء أو قاعدة حساب هي التي توافق إلى:

- أرباح محتملة والناتجة من عملية التقدير .

- الأرباح الحقيقة خلال السنوات الأخيرة ، عادة 03 سنوات .

هذه الإرباح يمكن أن تكون الربح المتوسط الذي يساوي إما إلى المتوسط الرياضي وإما إلى المتوسط المرجح للأرباح لعدد السنوات المأخوذة في الحساب ، والأرباح تحسب وترسل باستعمال صيغة الرسملة البسيطة .

### ٥-١- مفهوم الربح المحتمل :<sup>١</sup>

الربح المستعمل في الحساب هو الربح المتوسط عموما هو للسنوات الثلاث الأخيرة، في الحالة التي نستعمل فيها المتوسط الرياضي فان مجموع الأرباح للسنوات الثلاث يقسم على ثلاث .  
أم في حالة استعمال المتوسط المرجح للسنة الأولى معناه السنة الأقدم ترجح بمعامل ١ بينما في السنة الثانية والثالثة معامل ٢ و ٣ على التوالي .

هذا العمل يؤدي بنا إلى الأخذ في الحسبان احتمالات النتائج المستقبلية حيث أنه يعطي أقل وزن للسنوات الأكثـر قدما .

كما يجب الإشارة إلى أن الأرباح المستعملة كقاعدة حساب هي في جميع الأحوال النتائج المصححة مثل ما هو موضح لاحقا .

### ٥-٢- الربح المصحح :

الربح المتحصل عليه هو النتيجة المحاسبة بعد الضرائب على الأرباح تجز عليه بعض التصحيحات هذه التصحيحات تكون ذات صيغة حالية .

ثانياً: استعمال رسملة بسيطة للأرباح :

### ١- فرضية ثبوت الأرباح : (قيمة المردود أو طريقة PER)<sup>٢</sup>

نعرف تقليديا قيمة المردود للسهم مثلما هو الحال للقيمة الحالية لسلسلة النتائج الجارية للسهم نفرض أنها ثابتة ومكررة إلى مala نهاية، هذه القيمة متواخـة من رسملة النتائج الجارية للسهم .

معدل القيمة الحالية هو المعدل المتوسط للمردودية لسوق الأسهم، معناه معدل متوسط الكسر التالي :

Bénéfice par action

Cours de L'action

الربح لكل سهم

سعر السهم في البورصة

من جهة أخرى معدل الرسملة للأرباح أو (Prise/Earing Ratio)

المعروف مثل متوسط الكسر .

Cours de L'Action

$$PER = \frac{\text{Cours de L'Action}}{\text{Bénéfice par Action}}$$

سعر السهم في البورصة

$$PER = \frac{\text{الربح للسهم}}{\text{سعر السهم في البورصة}}$$

$$PER = \frac{1}{i}$$

الـ PER هو كذلك معكوس معدل المردودية (i) للأـسـهـم .

<sup>1</sup> Gilbert ANGENIEUX, Op. Cit, p 69.

<sup>2</sup> Georges LANGLOIS et al, Op. Cit, p 438.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

قيمة السهم معرفة تعريفا مختلفا. بمعدل المتوسط  $\bar{I}$  ولعموه وهو PER المتوسط . نبين عن طريق :

- La valeur de rendement à l'époque 0 V : قيمة المردود في المدة 0
- Le résultat retraité par action i : النتيجة الحاربة للسهم
- Le taux d'actualisation معدل القيمة الحالية

$$B$$

$$V = \frac{\text{_____}}{I} = B \cdot PER$$

قيمة المردود هي :

2- فرضية فهو [زيادة] :

تكون الفرضية القائلة بأن الأرباح للسهم B تتتطور مثل التقسيمات، بمعدل سنوي ثابت g هذا يتكرر على أن معدل توزيع الأرباح (D) يبقى ثابت .

نوضح بـ  $D_t$  تقسيم سنوي DIVIDENDE للسنة T. و  $Bt$  الربح لنفس السنة T.

زيادة الأرباح يؤدي إلى زيادة التقسيمات المستحقة، لإعادة استثمار والأرباح الغير موزعة في الأصول أين يكون معدل المردودية  $r$  للربح  $Bt$  للسنة t يساوي إلى الربح  $B_{t-1}$  للسنة السابقة مضافا إليه زيادة الربح. بمعدل  $r$ .

$$B_t = B_{t-1}r (1-d) = B_{t-1} (1+r(1-d))$$

بالمطابقة نجد :

$$D_t = d \times B_t$$

$$g = r (1-d)$$

انطلاقا من طريقة GRDAN-SHAPIRO قيمة المردودية للسهم تساوي :

$$V_0 = \frac{D_1}{i - g} = \frac{D \cdot B_1}{i - r (1 - D)}$$

في حالة ما إذا كان معدل الرسمة للأرباح  $i$  يساوي معدل المردودية للأرباح المعاد استثمارها  $r$  قيمة المردودية

$$V_1 = \frac{D \cdot B_1}{i - i + id} V_0 = \frac{B_1}{i}$$

للسهم تصبح

مثال : نفترض أن معدل مردودية الأرباح المعاد استثمارها 15% يساوي إلى معدل المردود المحقق عن طريق المستثمر لأمواله الخاصة .

التقسيمات للسنة الأولى هي 22.47 والذي يوافق 40% لربح السهم الذي يوافق ربح سهم مساوي 56.17 تحسب في هذه الحالة قيمة المردود للسهم بـ :

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

1) استحداث التقسيمات طريقة Gordon Shapiro

2) عن طريق قيمة المردود .

الحل :

**Gordon Shapiro طريقة (a)**

$$g=15\%(1-40\%)=9\%$$

$$V_0 = (22.47)/(0.15-0.09) = 347.50$$

**(b) طريقة المردود**

$$V_0 = 56.17/1.15 = 347.50 \quad \text{قيمة المردود للسهم هي:}$$

**3- طريقة قيمة المردود بالأخذ بالحساب البنية المالية<sup>1</sup> :**

طريقة قيمة المردود أو PER : تستحدث الأرباح المستقبلية على افتراض أن البنية المالية للشركة تسمح بعزاولة النشاط وتحقيق الأرباح.

إن آفاق أخذ مراقبة من طرف المستثمر وإذا كان التحليل يشير إلى أن الأموال الخاصة غير كافية، هنا يجب على المستثمر أن يعيد الرسملة بالإثبات بمكل للأموال الخاصة . عدم كفاية الأموال الخاصة يجب أن ترتبط بالقيمة الحسوبية عن طريق PER .

مثال : قمنا بحساب الربح المتوسط للشركة FINA والذي يساوي 431.053.00 ون ونسبة PER المتوسط في سوق الأسهم كان 6.66 وكانت البنية المالية للشركة كالتالي :

- الأموال الخاصة : 2500000
- القروض : 2500000
- التسييرات البنكية : 2250000
- ديون أخرى : 2750000
- الأصول الثابتة : 5600000
- الأصول المتداولة : 4400000

التغطية البنكية مهمة جدا وهي كافية لتمويل الأصول الثابتة لأننا لا يمكن أن نحدث قرض جديد وهذا نظرا لسفر الاستدانة المتوصل إليها. إذن من الضروري رفع رأس المال وهذا لزاؤلة الاستغلال على قواعد سليمة، إعادة الرسملة هذه تقتضي تكاليف مالية فرضا معدل الفائدة 6% .

<sup>1</sup> Ibid, p 440.

• مبلغ إعادة الرسمة الضروري :

5 600 000 .....	الأصول الثابتة .....
5 000 000 .....	الموارد الثابتة الحالية .....
600000 .....	زيادة رأس المال الضروري .....

• تصحيح النتيجة

431 053 .....	النتيجة المتوسطة .....
36 000 .....	الاقتصاد في التكاليف المالية ( 600000 X 6 % ) .....
467 053 .....	النتيجة المصححة .....

• تقويم الشركة والسهم

تقويم عن طريق PER ( 467 053 X 6.66 )

تحفيض

600 000 .....	إعادة الرسمة .....
2 513 687 .....	تقويم الشركة .....
251.37 .....	تقويم السهم ( 10000 / 2513687 ) .....

4- تحين التقسيمات<sup>1</sup> : L'Actualisation Dividendes

قيمة المردودية لسند ما نتحصل عليها باستحداث سلسلة من التقسيمات .

4-1- فرضية ثبات التقسيمات - القيمة المالية.

من أجل تعريف القيمة المالية لسند ما، تكون فرضية أن التقسيمات الحالية تبقى ثابتة وتتكرر، القيمة محصلة برسمة التقسيمات

نوضح عن طريق :

Vo : القيمة الحالية في المدة 0 LA VALEUR FINANCIERE A L'EPOQUE 0

D : التقسيمات

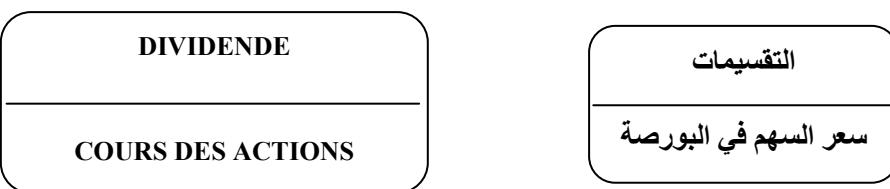
I : معدل قيمة الحالية

إذا القيمة المالية :

ملاحظات :

نعتبر غالباً المتوسط للتقسيمات الأخيرة .

المختصين يستحدثون معدل مردود الاقتراض للدولة أو معدل المردود المتوسط للأسهم في البورصة ويساوي .



مثال : التقسيمات الموزعة عن طريق مؤسسة Fina أثناء السنوات (1 - n) كانت على التوالي 18 و 21 داخل الضرائب تكون 27 و 31.5 أي حق جبائي مدمج، معدل المردود في سوق البورصة هو 12 % .

$$\text{التقسيمات المتوسطة} = \frac{29.5}{2} = \frac{(27 + 31.5)}{2}$$

$$\text{القيمة المالية للسهم} = \frac{243.75}{29.5} = 0.12 / 29.5$$

#### 4-2- فرضية نمو (زيادة التقسيمات) :

طريقة G.CH تقترح التطور المنتظم للتقسيمات. معدل  $g$  التقسيمات المستقبلية هي  $D_1, D_2 = D_1(1+g), D_3 = D_1(1+g)^2, \dots, Etc$   
خلال عام قبل دفع التقسيمة الأولى  $D_1$  هذه التقسيمات مستحدثة. معدل  $i$  ومنظمة :

$$D_1(1+i)-1, D_1(1+g)(1+i)-2, D_1(1+g)^2(1+i)-3, \dots, Etc$$

$$V_0 = D_1 \frac{(1+i)^{-1}}{1 - (1+g)(1+i)^{-1}}$$

قيمة المردودية هي إذا معطاة بالعلاقة التالية :

مثال : تكملة للمثال السابق توزع كل عام 40% من الأرباح، تقدر للتقسيمات زيادة بمعدل سنوي 7% نحسب قيمة المردودية للسهم بالنسبة للمستثمر الذي يحقق معدل مردود يساوي 15% بالنسبة لأمواله الخاصة .

التقسيم الحالي هو 21 بعد سنة التقسيمة ستكون :

$$D_1 = (21 * 1.07) = 22.4$$

$$V_0 = \frac{D_1}{i-g} = \frac{22.47}{0.15 - 0.07} = 280.88$$

قيمة المردودية للسهم تقدر بـ :

$$(421.31 - 280.88) / 280.88 = 1.5 \times 50\% = 75\%$$

ملاحظات :

في الواقع معدل القيمة الحالية [المردود المحقق عن طريق مستثمر]، تكلفة الديون [المردود المحقق من المقرضين]، ومعدل المردودية للأصول مختلفة هذا يفسر عدم مرونة الأسواق .

<sup>1</sup> Jean-Michel PALOU, Op. Cit, P 517.

سعر الأصول في أسواق السلع والخدمات توافق أقل سرعة من سعر السندات في السوق المالية في حالة ما إذا كان التقويم عن طريق التدفق أكبر من التقويم على أساس الملكية الفرق يأخذ اسم goodwill . في فرضية التقسيمات الرسمية لا تخص الأرباح الحقيقة فقط ولكن على التقسيمات الموزعة إذا نفترض أن الأرباح الغير موزعة وضعت كاحتياط وتوجد في الأصل الصافي المصحح . انه على العكس ، الأرباح الموزعة يجب أن تكون مرسمة لأنها خرجت من الشركة . إذا قيمة المردود وقيمة الأصل الصافي المصحح تعتبران كأطراف فاعلة . يمكن حساب القيمة الإجمالية للشركة بالوسط الحساي لكل من الأصول الصافية المصححة وقيمة المردود .

مثال : انفرض شركة A و B يقدمان الأصل الصافي المصحح 1 000 000 حققت ربح صافي بعد الضريبة 50 000 الشركة A وزعت 40 000 على الشركاء لشركة B وضعت نتيجتها كاحتياط أشركة A تأخذ معدل رسمة يقدر بـ : % 10 .

$$\text{الأصل المصحح} = 1 000 000 - 40 000 = 960 000$$

$$\text{قيمة المردود} = 40 000 \cdot 10/100 = 4 000$$

$$\text{قيمة الشركة A} = 960 000 + 4 000 = 964 000$$

قيمة الشركة B .

$$\text{الأصل الصافي} = 1 010 000 - 10 000 = 1 000 000$$

$$\text{قيمة المردود} = 0$$

$$\text{قيمة B} = 1 010 000 / 2 = 505 000$$

نقط الحساب هذا يظهر لنا الغش لأنه إذا لم تقدر إلا التقسيمات الموزعة التي تخص المساهمين ، فالأخذ بعين الاعتبار التقسيمات تلعب عن طريق الرسمة دور متفاوت مقارنة مع الأصول الصافية المصححة .

ثالثا : التقويم على أساس التدفقات النقدية <sup>1</sup> . Méthode de cash-flow

بعض التقويمات تنجز باستعمال العلاقة

$V = \frac{CF \times 100}{i}$  : قيمة الشركة من وجهة نظر المردودية .

I : معدل الرسمة (معدل القيمة الخارجية) .

CF: التدفق النقدي .

CF : المستعمل هو التدفق النقدي الإجمالي ويساوي

حيث R : النتيجة المصححة قبل الضرائب . و AM : الاهلاكات المصححة (المدرسة) .

النتيجة R محسوبة قبل الأرباح والخسائر الاستثنائية .

<sup>1</sup> – Gilbert ANGENIEUX, Op. Cit, P 82.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

هذه الطريقة تقدم لنا ثلاثة ايجابيات :

- تسمح بإلغاء انحصار تحليل الاهلاكات في الحالة التي يجده فيها الطرفان (البائع والمشتري) تقويم سريع .
- تقدمنا إلى قيمة ايجابية للمردود باستثناء الحالة التي يكون فيها التدفق النقدي CF سالبا وهي حالة لا تكرر دائماً أثناء رسملة النتائج .

كما أن الصناعيون يقبلون وبصعوبة المردود السليبي لمؤسساتهم هذه الطريقة تأتي بفوائد على المستوى السيكولوجي .

- تلغى غرامة المؤسسات التي تطبق إهلاكات كبيرة مثل الإهلاك المتناقص على غرار المؤسسات التي تستعمل إهلاكات ضعيفة .

التدفق النقدي Cash Flow ذا صفة نقدية (الخزينة) أكثر من الصفة كمردود، وأنه من الصعب أن يكون مفهوم من المفاهيم التي تقدم فائدة للمستثمر، فالـ CF المقدر ليس كدالة للقيمة ولكنه عنصر للأمان المالي. يمكن أيضاً استعمال رسملة مايلي :  
الفائض الخام للاستعمال EBE والذي يساوي :

$$\text{EBE} = \text{رسملة مالية} + \text{الاهلاكات والمؤونات} + \text{نتيجة الاستغلال}$$

التمويل الذاتي CAF والذي يساوي :

$$\text{رسملة الذاتي} = \text{النتيجة غير الموزعة} + \text{الاهلاكات والمؤونات} + \text{قيمة محاسبة صافية للعناصر المتنازل عنها من الأصول} - \text{نواتج العناصر المتنازل عنها}$$

### رابعاً : طريقة رقم الأعمال <sup>1</sup> : METHODE DE CHIFFRE D'AFFAIRE

هذه الطريقة تقدمنا إلى تعريف فروشات القيم معرفة عن طريق قيمتان :

- قيمة فورية محسوبة على أساس نتائج السنة الجارية، السنة السابقة والسنة المقبلة.

- قيمة مقدرة محسوبة على أساس المردود المستقبلي مأخوذ من مخطط أو دراسة مالية والذي يمكن أن يتحقق من طرف الشركة بنفسها دون أي مساعدة ، الشيء الذي يجلب إليها المشتري أو الشريك المستقبلي.

كل قيمة من القيمتان السابقتين هي متوسط مرجح أو غير مرجح للقيم الثلاث التالية:

- القيمة الأصلية التي تساوي إلى قيمة الأصل الصافي المصحح .

- قيمة رسملة الأرباح .

- قيمة رسملة رقم الأعمال .

<sup>1</sup> – Gilbert ANGENIEUX , Op. Cit, P 48.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

قيمة الرسملة تنتج من جُداء رقم الأعمال . معامل K محسوب كمالي :  
من جهة معامل الاستثمار والذي يساوي إلى النسبة  $\frac{IM+RT}{CA}$  يمثلان الاستثمار ورأس المال العامل الصافي  
الضروري لتحقيق رقم أعمال معين .

$$K = \frac{IM+RT}{CA}$$

من جهة أخرى يمثل الهاشم الصافي للمهنة Profession . في الحالة التي يكون فيها رأس المال العامل FR غير كافى فالقيمة الحصول عليها مخفض منها FR الإضافي ، والذي يجعل المشتري أو الشركاء يشترون لكي يتداركون هذا النقص .

على سبيل المثال - شركة تميز بالمعطيات التالية :

الأصل الصافي المصحح : 1000 .

قيمة المردود المصحح : 2000 .

قيمة رسملة رقم الأعمال : 1500 .

قيمة الشركة : 1500 .

نقص FR : 200 .

قيمة تخرج بـ : 1300 .

هذه الطريقة تعتبر الطريقة الوحيدة من بين الطرق التقليدية التي تشير إلى أهمية التوازن المالي للشركة المدروسة .

قيمة رسملة رقم الأعمال تطرح مشكل كبير نظراً لصعوبة حساب معامل الاستثمار IM/CA .

فالحسابات التي تقوم بها في معظم الشركات تتطرق إلى هذه النقطة فقيمتها حتى بعد التحليل الدقيق ، دائماً متنازع فيه (قابل للنقاش) ونبرهن بـ :

- الاستثمار أو وجه الاستغلال .

-طبيعة وتعدد المنتجات (الإنشاءات) .

-درجة الإدماج (التكامل) لدى الشركة .

وهو البرهان الذي يعمل به أثناء التقويم .

**ملاحظة :**

الطرق أعلى المستعملة في حساب القيمة من وجهة المردودية تقارن بقيمة الأصول الصافية الصحيحة . (قيمة الملكية) ، إذا كانت قيمة المردودية أكبر من قيمة الملكية تخلق القيمة وإذا كانت أقل منها تهدى القيمة .

**المطلب الثاني: اختيار معدل القيمة الحالية :**

القيمة الحالية للتقسيمة أو الربح لا تعطينا تقويم صحيح للسهم إلا في حالة ما إذا كان معدل القيمة الحالية مختار حقيقة.

تقليدياً فإن معدل القيمة الحالية كان معروفاً من وجهة تجريبية على العكس طريقة تقويم الأصول المالية (Medaf) تقترح طريقة منطقية لتعريف هذا المعدل.

**أولاً: الطريقة التقليدية *Methodes Traditionnelles* :**

رأينا سابقاً أنه من العادي استحداث التقسيمة أو الربح للسهم بمعدل مستخرج من السوق المالية، المختصين يستعملون في حساباتهم أحد المعادلات التالية:

- معدل مردودية قروض الدولة (معدل بدون خطر).

- معدل قروض الدولة (الفائدة) مضافاً إليه علاوة الخطر جزافياً وذاتياً.

- المعدل المعرف بـ: التقسيمات / سعر السهم في البورصة.

- أو الربح للسهم / سعر السهم في البورصة

معدل أو آخر من هذين هو مستخرج للأسهم في البورصة، هو معدل متوسط محسوب لمجموعة الأسهم هذه.

المعدل المتوسط هو كذلك مطبق على التقسيمة أو الربح للسهم من أجل تقويم هذا السهم يمكن أن تقول على هذا المعدل بالمتوسط يمكنه أن يمثل خطر متوسط لسوق الأسهم وليس الخطر الخاص بالسهم المقوم أو الشركة.

المشكل الأساسي هو الأخذ في الحسبان الخطر [الخطر العام للسوق والخطر الخاص للشركة]، المستثمر الذي يختار توظيف رؤوس أمواله في مؤسسة يقدم دائماً على خطر ما، يتحقق مردود أعلى من المردود الذي يتحصل عليه أثناء التوظيف بدون مخاطرة الطريقة التقليدية لا تجربنا على هذا.

**ثانياً: استعمال العامل <sup>1</sup> BETA :**

العلاقات الأساسية FINANCIERS "MEDAF" "LE MODELE D'EQUILIBRE DES ACTIFS"

طريقة التوازن للأصول المالية تبين بأن معدل المردود ( $R_i$ ) الذي يمثل للسهم (1) من طرف مستثمر معطى بالعلاقة

$$\longrightarrow R_i = R_F + [E(R_m) - R_F]B^i$$

التالية

أين نوضح بـ:

$R_F$  : معدل التوظيف بدون مخاطرة

$R_M$  : معدل المردود المتوسط في سوق البورصة

$E(R_M)$  : التوقع الرياضي لـ

<sup>1</sup> Franck CEDDAHA, Op. Cit, p 125.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

$B_i$  : معامل BETA يقيس حساسية المردود للسهم  $i$  بالتغيير في معدل المردود المتوسط للسوق عن طريق تعريف  $B_i$  الذي يعادل النسبة بين  $R_M$  و  $R_i$  و انحرف  $R_M$

أيضاً فان المستثمر يقرر شراء أسهم مؤسسة  $i$  يتحقق على الأقل معدل بدون خطر  $R_F$  يطلب زيادة علاوة الخطر لتغطية الخطر العام للسوق المالية هذه العلاوة تساوي إلى الفرق.

بين المعدل المتوقع للسوق والمعدل بدون خطر مضروبة في المعامل  $B_i$  الذي يعكس الوجه الذي تكون فيه الشركة  $i$  مربوطة بواقعها .

: ينتج من العلاقة أن :

$$[E(R_M) - R_F] = \text{Prime de risque du marché financier}$$

$$B_i = \frac{\text{COV}(R_i, R_m)}{V(R_m)}$$

$$R_m = R_f + [E(R_m) - R_f] B_m \rightarrow B_m = 1$$

" BETA " في السوق في مجموعها تساوي واحد، حالة خاصة لسوق يتميز بمعدل بدون مخاطرة  $R_F$  وتوقع لمعدل  $R_M$  للسوق المالي .

العلاقة بين  $i$  المحقق للسهم  $i$  أو المعامل  $B_i$  مقدمة عن طريق اتجاه السوق Droite De Marche .

مثال : نفترض أن معدل مردود قروض الدولة 9%， ومعدل المردود المتوسط المتوقع من سوق الأسهم 12% نستعمل العلاقة « MEDAF » فان اتجاه السوق لأجل معدل المردود المحقق .

في القطاع  $i$  يمكن أن يكون ذا حساسية للطرف أين (Beta = 0.25) (قطاع تغذية فلاحيه) .

في القطاع  $j$  أن يكون ذا حساسية للطرف أن (Beta = 1.5) (قطاع بترولي)

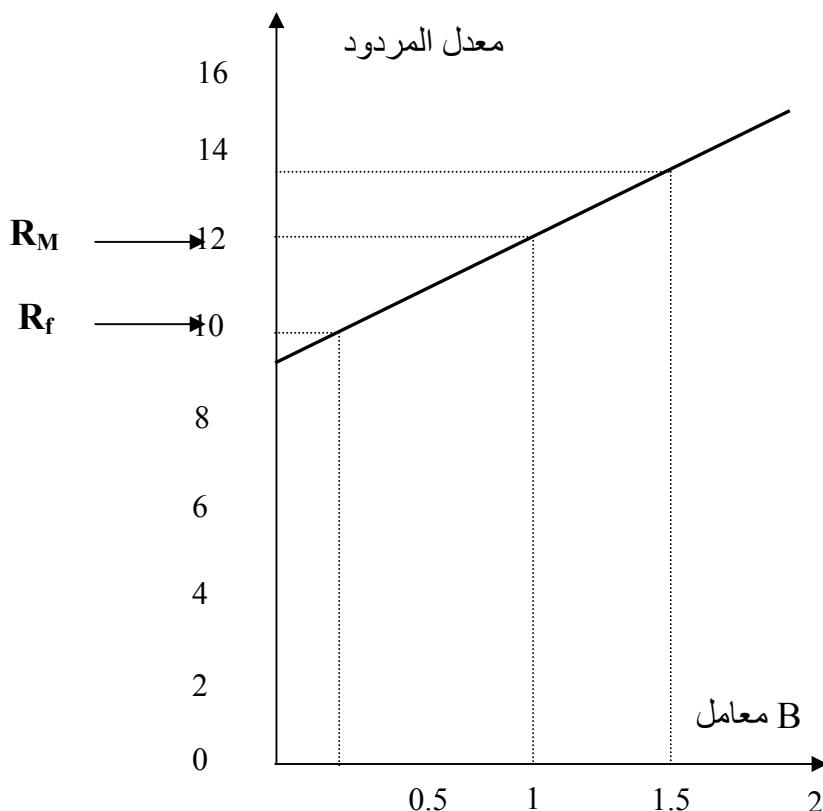
$$E(RM) = 0.12 \quad \text{و} \quad RF = 0.09$$

$$\begin{aligned} a) B_i = 0.25 &\longrightarrow R_i = 0.09 + (0.12 - 0.09) \times 0.25 = 0.0975 \\ b) B_i = 1.50 &\longrightarrow R_i = 0.09 + (0.12 - 0.09) \times 1.50 = 0.135 \end{aligned}$$

من الاتجاه العام للسوق نلاحظ نقطتين

تعريف مصدر الإحداثيات ( $R = 0.09 ; B = 0$ )

النقطة المتعلقة بالمعدل المتوسط  $R_M$  للسوق بالإحداثيات ( $R = 0.12, B = 1$ )



### ( La Droite de Marché )

النتائج السابقة يمكن التحقق منها بسهولة بيانيا

$$Bi = 0.25 \rightarrow Ri = 9.75\%$$

$$Bi = 1.5 \rightarrow Ri = 13.5\%$$

اتجاه السوق يساعد أيضاً للتعرف بقيمة سهم ما مقارنة بقيمة سهم آخر.

#### - تقدير BETA للسهم<sup>1</sup>

تقدير Beta للسهم ينجز انطلاقاً من تتبع سلسلة معدلات المردود الموافقة للسوق والسيم والملاحظة خلال الفترات السابقة جمجمة القيم  $Rit$  لمعدل السهم  $i$  الملاحظ في الفترة  $t$ . يمكن أن يقسم إلى مجموع 03 أشكال.

$$Rit = a \cdot RMt + b + et$$

حيث  $RM t$  : معدل السوق في الفترة  $t$

$$(Ri = a \cdot RMt + b) \text{ (المعادلة a)}$$

$a$ : العنصر البياني الذي لم يفسر بمعدل السوق.

$b$ : مقياس ارتداد  $Ri$  في  $RM$  إذا لدينا  $Bi = a$

(la method des moindres carrés)

معامل  $Bi$  قدر إذا بحساب المقياس  $a$  عن طريق المربعات الصغرى

<sup>1</sup> Jean-Michel PALOU, Op. Cit, p 443 .

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

مثال: كشفنا أثناء 13 شهر متتالية سعر السهم في البورصة. مؤسسات ما ومؤشر مقدم من طرف سوق البورصة مثل "CAC40" "DOW JONES"

نحسب Beta للشركة مركزين على هذه المعلومات الإحصائية.

معدل التغير الشهري يكون مؤشر بدل السعر.

في المرحلة الأولى نحسب معدل المردود هذا  $R_i$  و  $R_m$  مكونين شهرين او مؤشرين

في المرحلة الثانية نعرف المقياس  $a$  الارتدادي  $R_i$   $R_m$  عن طريق المربعات الصغرى

مؤشر السوق	سعر السهم	$R_m$	$R_m^2$	$R_i$	$R_i^2$	$R_m * R_i$
140	430	0.06(a)	0.0036	0.18(b)	0.0324	0.0108
148	507	0.04(a)	0.0016	0.01(b)	0.0001	0.0004
154	512	0.06(a)	0.0036	0.15(b)	0.0225	0.009
164	589	0.03(a)	0.0009	-0.09(b)	0.0081	-0.0028
169	536	-0.09(a)	0.0081	-0.05(b)	0.0025	0.0045
153	509	-0.09(a)	0.0081	-0.02(b)	0.0004	0.0018
140	499	-0.02(a)	0.0004	0.00 (b)	0	0
137	499	-0.05(a)	0.0025	-0.11(b)	0.0121	0.0055
130	444	-0.08(a)	0.0064	-0.12(b)	0.0144	0.0096
120	391	-0.01(a)	0.0001	-0.13(b)	0.0169	0.0013
118	340	0.16(a)	0.0256	0.13(b)	0.0169	0.0208
137	384	0.12(a)	0.0144	0.25(b)	0.00625	0.03
154	481					
اجماع		0.13	0.0753	0.20	0.1888	0.091

$$(a) = 148/140 = 1.06 ; 154/148 = 1.04$$

$$(b) = 507/430 = 1.18 ; 512/507 = 1.01$$

مجاميع هذا الجدول للحساب يجعلنا نحسب المعادلات  $R_M$  و  $R_i$  تباينهما وانحرافهما

$$R_M = 0.13/12 = 0.011 ; R_i = 0.2/0.12 = 0.017$$

$$\text{COV} (R_i, R_m) = 0.091/12 = 0.011 * 0.017 = 0.0074$$

$$V(R_M) = 0.0753/12 = 0.011^2 = 0.0062$$

$$a = B_i = \text{Cov} (R_i, R_m) / V(R_M)$$

$$= 0.0074/0.0062 = 1.2$$

$B_i = 1.2$

$R_i$  يعرف أيضاً بمعدل القيمة الحالية أو المعدل لتكلفة رأس المال الخاص.

$\text{تكلفة رأس المال الخاص} = \text{معدل الفائدة بدون خطر} + B \times \text{علاوة الخطر للسوق}$

مثال :

$$R_F = \text{معدل الفائدة بدون خطر} \ 11\%$$

$$\% R_M - RF = \text{علاوة خطر السوق} \ 3\%$$

$$\text{Béta} = B = \text{المستخرج لهذه الشركة} \ 1.42\%$$

معطيات من الشركة

$$\text{نسبة الديون / الأموال الخاصة} \ 20\%$$

$$\text{نسبة الفائدة على الديون} \ 10\%$$

$$\text{معدل الضريبة على الأرباح} \ 48.7\%$$

$$\text{تكلفة رأس المال الخاص (معدل القيمة الحالية)} = \% 15.3 = \% 3 \cdot 1.42 + 11\%$$

$$\text{تكلفة الديون بعد الضرائب} = \text{معدل الفائدة للديون} (1 - \text{معدل الضريبة})$$

$$= [48.7 - 1] \% 10 =$$

$$\% 5.1 =$$

$$\boxed{\text{تكلفة الوسط المرجح للأعمال} = \text{تكلفة رأس المال الخاص} \times \% \text{ من رأس المال الخاص} + \text{تكلفة الديون} \times \% \text{ من الديون}}$$

$$= \% 13.2 = (\% 20 \times \% 5.1) + (\% 80 \times \% 15.3)$$

### ثالثا: طرق التقويم البورصية : Méthodes D'évaluation boursière

توجد هناك طرق تقويم تقليدية مستعملة من طرف المحللين الماليين، مؤسسات الصرف انطلاقا من معلومات لدى المؤسسات بالخصوص أو انطلاقا من فرضية الدخول للبورصة.

هذه الطرق ترتكز على معلومات عامة ويمكن لها أن تطبق في الصفقات أو العمليات بين الأفراد والعكس فإن الطرق التي تستعملها هذه الأخيرة يمكن لها أن تستعمل في البورصة .

#### الطرق المقارنة:<sup>1</sup> Les Méthodes Comparatives

ترتكز هذه الطرق على ما يسمى بـ PER (Price earning ratio) أو cours/bénéfice والذى يعد محور كل الطرق المقارنة معظمها ، ولكن هناك بعض المؤسسات أو القطاعات التي لها سياسة الإهتمام مختلفة تؤثر على أرباح هذه المؤسسات ذات الصناعات الثقيلة .

فالهامش الإجمالي للتمويل يبين بدقة الطاقة الربحية (Capacité Bénéficiaire) دون الأرباح الصافية في هذه الحالة نستطيع مقارنة بعض المعدلات .

<sup>1</sup> Franck CEDDAHA, Op. Cit, p 107.

prix	P	نرمز له في العلاقات :	Cours
Cash flow	cf		MBA

في حالات أخرى من الصعب قياس و سرقة الأرباح الحقيقة، لكن نعرف ما هو المامش الذي نستطيع أن تتوقعه داخل القطاعات على أساس تسيير صحيح.  
في هذه الحالة يمكن أن يكون رقم الأعمال دال أو معبر (significatif) فنقارن إذن:

P	Cours
ونرمز له بـ	Chiffre d'affaire

الم ردود هو صفة (ميزة) معروفة في البورصة إذا تستطيع كذلك استعمال معدل المردود  $r$ :

Cours	P
ونرمز له بـ	d

طبعيا كل الطرق المقارنة يجب أن تستعمل بمقارنات كبرى على مستوى التعريفات وفي الزمن فعالقات التقويم التي تخص هذه الطريقة المقارنة هي:

$$V = \frac{1}{r_0} \quad V = \frac{P_0}{CA_0} \quad V = \frac{P_0}{CF_0} \quad V = \frac{P_0}{B_{E_0}}$$

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

الشركة N	الشركة M	الشركة L	المعطيات
2000 م ون	900 م ون	2980 م ون	رقم الأعمال CA
700 ون	235 ون	1000 ون	سعر البورصة CM
1000000	1000000	1000000	عدد الأسهم NT
700 م ون	235 م ون	1000 م ون	الرسملة (CM*NT)
117 ون	59 ون	303 ون	التدفق النقدي CF / عدد الأسهم NT
58 ون	29 ون	166 ون	الأرباح B / عدد الأسهم NT
المتوسط	32 ون	14 ون	الأرباح الموزعة على الشركاء / عدد الأسهم
7	12	8	P/E
4.4	6	4	P/CF
%5.1	%4.5	%5.8	Rr
%31.5	%35	%26.2	P/CA

أين  $R_0, CA_0, CF_0, E_0, P_0$  تعتبر كقيم مرجعية، هذه الطرق تقوم باستعمال تحويل الأرباح، التدفقات النقدية، المردود إلى رأس مال أو استخدامها كمعاملات بالنسبة لرقم الأعمال.

مثال عن الطرق المقارنة :

القسم A : مثال على جدول الاستعمال التطبيقي

القسم B : تطبيق المعدلات السابقة على المؤسسات المقومة على سبيل المثال الشركة X

الشركة X : CA=500 CF=50 Bn=30				
لا توجد هناك أرباح موزعة				
القيم الناتجة عن تطبيق معدلات المؤسسات (L,M,N)				
	N	M	L	المعدلات
P/E	360 م ون	240 م ون	180 م ون	261 م ون
P/CF	300 م ون	200 م ون	165 م ون	220 م ون
P/CA	175 م ون	131 م ون	166 م ون	158 م ون
المعدلات	278	190	170	213

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

الجدول الخاص بالقسم A هو ذا استعمال تطبيقي إن لم يكن تطبيق جاري يحتوي على جزئين:

الجزء الأول: يتعلق بمعلومات ثلاث شركات التي تستطيع عرض قاعدة مقارنة موافقة انطلاقا من معطيات عامة ووقائع معالجة مثل: التدفق، الأرباح، ... الخ.

ومنها بحسب جدول المعدلات التالية  $P/E, P/CF, P/CA, P/P, r$  للمؤسسات المرجعية L,M,N.

الجزء الثاني: جاء لتطبيق هذه المعدلات بصفة كبرى تتعلق بالشركة X ولا يقتصر علينا تقويمها فنطبق إذا  $P/E$  لأرباحها الصافية BN و  $P/CF$  لتدفقاتها .. الخ.

القسم الثاني مثلا لحساب 16 قيمة أنت من المقارنة، نستطيع إذن اختيار أو تقرير على سبيل المثال:

- تعتبر الشركة L هي الوحيدة المشابهة في هذه الحالة لا يجب اعتبار إلا معدل  $P/CF$  فقيمة x هي إذا 165 على العكس نستطيع تقدير أنه إذا كانت L هي المقارنة الجيدة فإنه من البديهي أن نأخذ متوسط المعدلات وهذا يقودنا إلى 170 .

نستطيع ترجيح معدلات  $P/E$  للمؤسسات الثلاثية L,M,N فقيمة الشركة x تخرج بقيمة 261.

أخيرا نستطيع ترجيح كل المعدلات وتصل إلى قيمة 213 (متوسط المتوسطات)  $(261+170+165)/3$

### الخلاصة:

هذه الطريقة غنية بالمعلومات يمكن أن تحظى بانتقادات كثيرة ولا تستعمل إلا في حالات الدراسات الجد معمقة أين تكون العينة تعبر عن الحقيقة.

الرسملة البورصة: هذه الطريقة تعطينا تقويم سريع للشركة وهذه برسملة آخر سعر للسهم للشركة في البورصة.

$$\text{الرسملة في البورصة} = \text{آخر سعر سهم في البورصة} \times \text{عدد الأسهم}$$

#### المبحث الرابع: طرق التقويم المشتقة أو "goodwill"

بعد التطرق إلى الطرق التي ترتكز على التقويم على أساس الملكية هذا اعتماداً على الميزانية واعتماداً أيضاً على النقد المقدم لها على أنها لا تأخذ في الحسبان قيمة العناصر المعنوية "المحل التجاري". كما تطرقتنا إلى أيضاً إلى الطرق التي ترتكز على التقويم على أساس التدفقات للأرباح المجمعة من طرف الشركة والتي تعطينا من جهة المردودية، هذا التقويم لا يكون له أي فائدة إذا لم يكن كأساس مقارنة مع طرق أخرى.

الطرق المشتقة تسمح لنا بإدماج كل من طرق التقويم على أساس الملكية وطرق التقويم على أساس التدفقات، لذا سميت بالطرق المشتقة حيث أن الفرق بين طريقة التدفقات وطريقة الملكية تعطينا قيمة "Goodwill" وهو مصطلح إنجليزي يعبر عن العناصر المعنوية للمحل التجاري، وهنا تجدر الإشارة إلى أن حساب قيمة **الشهرة** أثناء عملية الاندماج تعتبر من أهم العناصر لأنها تنشاء فقط في حالات الاندماج وبعض حالات رفع رأس المال:

##### **المطلب الأول: ماهية الشهرة**

##### **أولاً: مفهوم goodwill**

رأينا فيما سبق أنه إذا كان التقويم عن طريق تدفقات الأرباح أكبر من التقويم على أساس الملكية فالفرق يأخذ اسم goodwill أو زائد القيمة sur valeur أو ما يسمى في المخطط الحاسبي والمالي الوطني NSCF —  $d'acquisition$

نوضح —  $V$  : تقويم الشركة عن طريق التدفقات.

ANCC : الأصول الصافية المحاسبية الصحيحة.

GoodWill : GW

نستطيع كتابة

حساب Good Will

$$V - ANCC = GW$$

$$R_n = B_n - rA_n$$

دخل GW للسنة (N) يساوي إلى :

$r$  : معدل المردودية المحقق عن طريق الأصول.

بعض الإشكاليات تعترضنا في تعريف وطرق تقييم المحل التجاري إذا لم نميزها في التجارة بالتجزئة من جهة وفي المؤسسات التجارية والجمعيات الصناعية من جهة أخرى.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

في هذا المنظور المحل التجاري يقدم لنا العناصر المعنوية التي لها تقويم مباشر لا يعالج بسهولة فقيمة تكون مرتفعة بالنسبة للمشتري الذي يأمل إيجاد مردودية جيدة، زبائن، .

دائماً في هذا المنظور المحل التجاري سيكون التعود للشركة في تجميع الأرباح بسبب نوعية الوسائل التجارية ، وإذا ذهبنا إلى المصادر الجديدة لطرق التقويم نستطيع توسيع هذا التعريف ونقول أن شهرة المحل التجاري للمؤسسات الصناعية والتجارية هي الكفاءة التي تدفع الشركة إلى تجميع زيادة أو نقصان الأرباح في إطار استغلال معين رجال، منتوجات، تجهيزات، اسواق، زبائن، فالقيمة تصبح مرتبطة بفiziولوجie الشركة أكثر من مورفولوجيتها وأثناء قناعتنا بضرورة الإضافة إلى الأصول الصافية قيمة العناصر المعنوية، لذا استعملنا مصطلح Goodwill الأكثر تعبيراً عن القيم المعنوية.

المحل التجاري يمكن أن يحسب عن طريق رسملة أكبر ربح Super Profit هذه الطريقة تقودنا إلى القول بأنه لا يوجد هناك GW إلا في الحالة التي تكون فيها المردودية التي أتت بها الشركة من نشاطها الخاص أكبر من أنها وظفت مبلغ يكفي مبلغ الأصول الصافية المصححة في المؤسسات المالية إذا يوجد هناك أكبر ربح تحصل على GW بعد مرات تحقيق فائض الربح .

$$\text{Super Profit} = \frac{\text{K}}{\text{GW}} = \frac{\text{K}}{\text{B} - \text{iA}}$$

هذا المفهوم يقودنا وبوضوح إلى تعريفنا للمحل التجاري وهو الجدارة في تجميع زيادة او نقصان الأرباح هذه الزيادة أو النقصان أشير إليها بوضوح عن طريق الظهور المؤقت لشهر المحل التجاري انطلاقاً من حد المردودية مثلة بـ  $\text{rA}$  تستطيع كذلك التقويم Goodwill على خلاف الطريقة الأولى حيث نحسب القيمة الإجمالية للشركة مثل قيمة المردودية ونطرح منها الأصول الصافية المصححة A.

$$\boxed{\text{GW} = \text{V}_R - \text{A}}$$

مثال: مؤسستان لها نفس الأصول الصافية المصححة (A): 2 مليون دينار الشركة M تحصل على فائدة صافية تساوي 0.3 مليون ون.

الشركة N تحصل على فائدة صافية تساوي 0.4 مليون ون  
لأننا على سبيل المثال أن قيمة المردودية تساوي 10 مرات من الأرباح الصافية.

$$\text{الشركة M (مليون ون)} = \text{GW} = 10 \cdot 0.3 - 2 = 1$$

$$\text{الشركة N (مليون ون)} = \text{GW} = 10 \cdot 0.4 - 2 = 2$$

معناه للشركة N شهرة ضعف الشركة M

### ثانيا: Goodwill أو badwill

إن الطريقتين السابقتين يمكن أن يقوداننا إلى قيم سالبة وهذا ناتج إما أن الأصول الصافية أكبر من أي قيمة آتية من تطبيق طرق أخرى مثل حساب قيمة المردودية وإما أن الأرباح أقل مما يعطيه توظيف أموال تساوي إلى الأصول الصافية على استثمارات أخرى.

في كلتا الحالتين هناك نقص مردودية بالرغم من الخطر الصناعي.

هناك حالتان يمكن قبولهما:

- إما اعتبار أننا لا نستطيع تقبل فكرة المخاطر التجارية السالبة إذ لم نأخذ بتعريفه الدقيق ونضعه إذا كمبدأ أن له قيمة معروفة.

الأصول الصافية لها قيمة دنيا والتي لا تستطيع تجاوزها إلى الأسفل

- أما العكس تقبل مفهوم الواسع — GW حيث نرجع إلى مبدأ التخفيض أو الإعفاء للمؤسسات التي لها مردودية ضعيفة أين تكون قيمة Badwill تستطيع قيمتها الهبوط تحت قيمة الأصول الصافية الصحيحة، هذه الوضعية هي الأكثر موافقة للمشتري.

بعدما تعرفنا على قيمة الشركة والمعطيات عن طرق التقويم على أساس الملكية وطرق التقويم عن طريق تدفقات أرباح (GW) وهذا يتوافق مع الطريقة الكلاسيكية (التقليدية) للتقويم التي ترتكز على الأرباح التي حققت أو الملكية الموجودة.

### المطلب الثاني: بدء تنفيذ طريقة GW

طريقة GW تقدم المتغيرات التي أنتجهت مقاييس حساب مداخل GW

أولاً : الأصل الاقتصادي والربح الموافق له:

الأصل الاقتصادي An الموضوع في حساب مداخل GW يوافق تبعاً لتفسيرات إما :

- للأصل الصافي المحاسب المصحح ANCC

- القيمة الأصلية الإجمالية VSB

- رؤوس الأموال الدائمة الضرورية للاستغلال CPNE

#### 1 - القيمة الأصلية الإجمالية<sup>1</sup>

القيمة الأصلية الإجمالية تساوي إلى قيمة العناصر المستعملة لاحتياجات الاستغلال وهي تحتوي على قيمة بعض العناصر الغير مسحولة في أصول الميزانية مثل العناصر المكرية والعناصر المقرضة ولا تحتوي على :

- الأصول الخارج الاستغلال.

- الأصول الوهمية .

<sup>1</sup> Patrice VIZZAVONA, Evaluation des entreprises, Op. Cit, p14.

- المحل التجاري.

تعريف الـ VSB ليس لها أي دخل في الخصوم الميزانية فهي تمثل أداة العمل المؤسسة مستقلة عن نوع التمويل وعنصرها تقوم بالقيمة النفعية بنفس شروط الحساب الأصل الصافي المحاسبي المصحح.

القيمة الأصلية بدون الصفات الدقيقة لطبيعتها هي مفهوم جديد ادخل من طرف الخبراء الألمانيين حوالي 1960 وأعيد من طرف خبراء المحاسبة U.E.C فهي تتعلق بقيمة الاستقرار أو المداومة مقدرة على أساس قيمة التوظيف الراهن للسلع والحقوق التي تكون ملكية الشركة حيث أن القيمة الأصلية تساوي الأصول الإجمالية المعاد تقديرها من وجهة نظراً المداومة.

ولكن نفس المؤلفين طلبوا حسم أو طرح القروض التي لا تحمل فوائد مثل حقوق الموردين، حسومات الزبائن،... إلخ.

إن تطور هذا المفهوم أدى ببعض الخبراء المحاسبين مثل خبراء المحاسبة البلجيكيين إلى تدقيقه وتفصيله ومنه:

**1- القيمة الأصلية الصافية:**

هي القيمة الأصلية الإجمالية مطروحة منها مجموعة الخصوم المستحقة التي تسمى بالأصول الصافية المصححة

نرمز لها بالرمز Sn

$$Sn = An$$

$$Sn = An + Passif$$

**2- القيمة الأصلية الإجمالية المحفوظة:**

وتتساوي إلى القيمة الأصلية الإجمالية مطروحة منها فقط الديون بدون فائدة نرمز لها Sr

$$Sr = An + Dettes Portant Intérêt$$

$$Sr = \text{الديون بدون فائدة} + \text{الأصول الصافية المصححة}$$

معظم الخبراء متذمرون على القول بأن القيمة الأصلية تقصي السلع التي لا تدخل في الاستغلال وعلى العكس فإن بعضهم يقدر إضافة قيمة السلع التي لها دور أساسي في الاستغلال.

إن مفهوم القيمة الأصلية مفهوم مهم عندما نعرف قيمة الأسهم. في الواقع وعلى غرار المفهوم المستعمل فإن الأسهم تسمى وبالضبط قيمة الأموال الخاصة.

**2- رؤوس الأموال الدائمة الضرورية للاستغلال (CPNE)<sup>1</sup>**

Les Capitaux Permanents Nécessaires à l'Exploitation

CPNE تحتوي على :

<sup>1</sup> Patrice VIZZAVONA, Evaluation des entreprises, Op. Cit, p 16.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

- القيمة النفعية للأصول الضرورية للاستغلال.

- احتياجات رأس المال العامل للاستغلال.

إذا اعتبرنا من الناحية الإحصائية CPNE مخضبة منها الديون الغير مالية أي (بدون فوائد) إذ أنه يساوي أو يقارب القيمة الأصلية الصافية.

في هذه الحالة فإن هذه المقارنة إحصائية ليست دائماً جيدة أو معبرة، لأن الفرق لـ VSB أسس عن طريق ملاحظة من الميزانية فمفهوم CPNE مفهوم ديناميكي.

المكونان الأساسيان لـ CPNE هما العقارات واحتياجات رأس المال العامل للاستغلال ( Immobilisation et BFRE ) وهذه الأخيرة هي تقديرات سنوية ترتكز على تقدير رقم الأعمال. كما يجب أن نعرف لكل سنة من السنوات الآتية ما يلي:

- الاحتياج الصافي للاستثمارات.

- الاهلاكات السنوية المحسوبة بالقيمة النفعية للعقارات.

المؤلفان CALBA ET A. BARNAY يعتبران بأن الوسائل المستعملة من طرف الشركة هي ببساطة الأصول الثابتة زائد احتياجات رأس المال العامل BFR وللذان يطلقان عليه رؤوس الأموال الدائمة للاستغلال

$$\text{احتياجات رأس المال العامل} + \text{قيمة الأصول الثابتة} = \text{CPNE}$$

حيث CPNE يوافق المردود المالي RF، لتقويمه قام المؤلفون بمقابلة 03 حالات:

$$BN = RF \leftarrow CPNE = FP \quad (1)$$

فرضاً معناه:  $CPNE > FP \quad (2)$

$$\text{تمويل خارجي} + \text{الأموال الخاصة} = CPNE$$

$$(IS-1) \quad BN + \text{مصاريف مالية للتمويل الخارجي} = RF$$

حيث: BN = ربح السنة N ، RF = المردود المالي، IS = الضرائب على الأرباح يوجد هناك حصة تمويل التي تغطي بقيمة حساب CPNE الغير المغطاة من طرف الأموال الخاصة.

$$CPNE < FP \quad (3)$$

$$FP = CPNE + \text{الكمية الفائضة للوسائل المالية}$$

فرضاً أن:

= BN - RF الكمية الفائضة للوسائل المالية تعتبرها مثل الأصول خارج الاستغلال.

في هذه الطريقة المؤلفون يقسمون المصاريف المالية إلى قسمين:

1 - المصاريف المالية للتمويل الخارجي لـ CPNE

2 - المصاريف المالية الجارية (حسابات الشركاء)

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

المطبقون للطرق الأصلية غالبا ما يبعدون الكمية الفائضة للوسائل المالية والذين يدمجونها للقيمة خارج الاستغلال.  
المدaxيل المخاطرة لا نأخذها في الحسابات أثناء حساب شهرة المحل، الكتلة المالية المخاطرة تضاف إلى القيمة الإجمالية

أصول الاستغلال + شهرة المحل - الديون

مثال: تقديرات رقم الأعمال لشركة FINA كانت كالتالي للسنوات من N+1 إلى N+5:

N+5	N+4	N+3	N+2	N+1	السنوات
26000000	26000000	25000000	24000000	24000000	رقم الأعمال

BFRE يساوي 26 ون لـ 1 ون من رقم الأعمال في اليوم .

استثمار قدرة 50000 ون مقدرة في N+2

سنوية الاهلاك تبين تدني القيمة النفعية لعقارات الاستغلال المهدلة تساوي 442000 إلى غاية N+1 وستكون

542000 تبعا للاستثمار في نهاية N+2

نحسب CPNE التقديرى للسنوات من N+1 إلى N+5

N+5	N+4	N+3	N+2	N+1	السنوات
26000000	26000000	25000000	24000000	24000000	رقم الأعمال
2100462	2642462	3184462	3226462	(a) 3668462	العقارات في بداية السنة (+)
-	-	-	500000	-	استثمارات السنة (-)
542000	542000	542000	542000	442000	الاهلاكات السنوية
1558462	2100462	2642462	3184462	3226462	العقارات الصافية في نهاية السنة CA.26/360 BFRE
877778	1877778	1805556	1733333	1733333	
3436240	3978244	4448018	4917795	4959795	CPNE

3- معدلات الفائدة:

هناك معدلان يأتيان أثناء حساب GW:

معدل القيمة الحالية للمدخل GW.

معدل (I) المطبق في الأصول الاقتصادية.

### 3-1- معدل القيمة الحالية (I) لدخل GW:

معدل القيمة الحالية هو مبدئيا يساوي إلى تكلفة رأس المال آخذين في الحسبان الخطر أن يعرف عن طريق MEDEF طريقة التوازن للأصول المالية الذي عرف في البحث السابق، هذا المعدل عموما هو الذي لدى المؤسسات المالية للمدى الطويل يتغير وفقا لقرارات الدولة.

### 3-2- معدل المردودية r المطبق على الأصل الاقتصادي:

إن دخل GW يحسب وذلك بتطبيق على الأصل الاقتصادي ما يلي:

- إما معدل المردود لتوظيف ما بدون مخاطرة، المعدل I هو إذا أقل من معدل القيمة الحالية I ، وإما المعدل المطبق على استثمار ما دخل الشركة آخذين في الحسبان الأخطار التي يمكن أن يواجهها هذا الاستثمار فالمعدل I هو إذا يساوي إلى معدل القيمة الحالية I .
- في حالة ما إذا كان المعدل بدون مخاطرة، فزيادة القيمة تشرح من كون أن الاستثمار يأتي بربح أكبر من الذي يأتي به أثناء التوظيف بدون مخاطرة، الخطر لا يؤخذ في الحسبان إلا عن طريق معدل القيمة الحالية I لدخل GW .
- في حالة استعمال معدل المخاطرة، لا يوجد هناك زيادة القيمة إلا إذا كانت الأرباح أكبر من المردود المحقق عن طريق الاستثمارات التي تحظى بنفس المخاطرة مثل الذي لدى الشركة المعنية.

### ثانيا: الربح الاقتصادي: Bn

العنوان الأول للتعبير عن الدخل GW هو الربح المقدر بـ Bn هذا الربح يجب أن يعالج بـ:

- بإزالة النتائج الاستثنائية.
- بحساب أقساط الاهتلاكات المطبقة على القيمة النفعية.
- بإزاحة أو حذف أقساط الاهتلاكات التي تخصل الأصول الوهمية.

إذا كان الأصل الاقتصادي مثلا بالأصل الصافي المحاسبي المصحح فلا توجد هناك معاجلات نقوم بها. فوائد الديون يجب أن تكون مسجلة في المصاريف المالية لحساب الربح الاقتصادي، وإنه فقط رؤوس الأموال الخاصة المكافحة عن طريق معدل المردودية المطبق على ANCC.

1- الأصل الصافي الخاسي المصحح والربح المافق له:

الشكل رقم(06): الأصول الصافية والأرباح المتعلقة بها



Gerges LANGLOIS, Op., Cit, p 460.

2- رؤوس الأموال الضرورية والربح المافق لها:

إذا كان الأصل ممثل عن طريق رؤوس الأموال الدائمة الضرورية للاستغلال CPNE فالمعالجة تأخذ كذلك:

حذف المتوجات والتكاليف الآتية من عناصر خارج الاستغلال والتي لا تظهر في CPNE .

إعادة دمج تكاليف الفوائد على الديون المالية، الديون المالية تظهر في خصوم CPNE وفوائدها تكون مدمجة في مكافآت المعدل CPNE .

رؤوس الأموال الدائمة الضرورية للاستغلال الربح المافق لها.

الشكل رقم(07): رؤوس الأموال الدائمة الضرورية للاستغلال والأرباح المواقعة لها

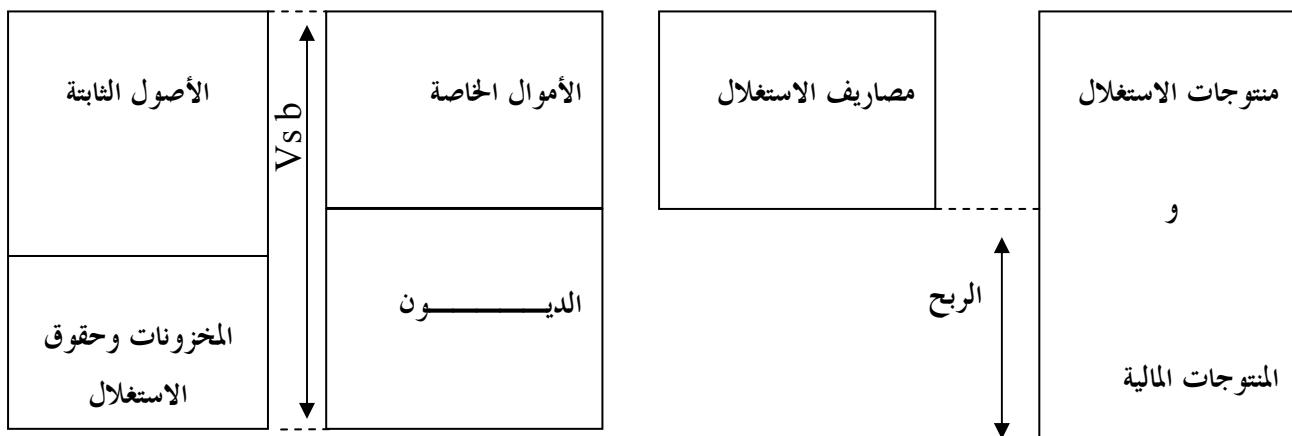


المصدر : Gerges LANGLOIS, Op. Cit, p 461

### 3- القيمة الأصلية الإجمالية والربح الموفق لها:

إذا كان الأصل الاقتصادي المقدم عن طريق القيمة الأصلية الإجمالية  $V_{SB}$  جميع تكاليف الفوائد يعاد إدماجهـا، إذا سنضيف إلى جميع المعالجات السابقة إعادة إدماـج تكاليف الفوائد المتعلقة بالديون الغير مالية، أي مجموع الديون الموضحة في الخصـوم.

الشكل رقم(08): القيمة الأصلية الإجمالية والربح الموفق لها:



Gerges LANGLOIS, Op. Cit, p 462.

#### ملاحظات:

من الأشكال البيانية أعلاه نلاحظ أنه كلما زاد الأصل الاقتصادي زادت الأرباح الموفقـة له.  
الربح المـقدم عن طريق المشـترـي للـشـرـكـة يمكن أن يكون جـد مرتفـعـ منـ الذـي يحققـهـ البـائعـ.  
الـرـبـحـ الـاـقـتـصـادـيـ هوـ رـبـحـ بـعـدـ الضـرـيـبةـ إـذـ يـجـبـ الـأـخـذـ بـعـينـ الـاعـتـبـارـ الـأـثـرـ الضـرـيـيـ وـمـعـالـجـتـهـ.  
 $V$  صـيـغـ حـسـابـ قـيـمـةـ الشـرـكـةـ وـ  $GW$ :

لحساب  $GW$  الكتاب ينصحون والمطبقـون يستعملـون تـرـقـيـاتـ مـخـتـلـفـ التـعـارـفـ لـالـرـبـحـ وـمـعـدـلاتـ الفـائـدةـ وـلـعـدـدـ السـنـوـاتـ .

#### المطلب الثالث: مختلف الطرق لقياس الشهرة

##### أولاً: الطريقة الأنجلوساكسونية<sup>1</sup> : **Méthode des anglo-saxons**

تبعـاـ لـهـذـهـ طـرـيـقـةـ  $GW$  يـساـويـ إـلـىـ رسـمـلـةـ الفـرـقـ بـيـنـ الـرـبـحـ وـالـفـائـدةـ بـعـدـ بـدـونـ خـطـرـ نـفـرـضـ انهـ مـطـبـقـ عـلـىـ الـقـيـمـةـ الـأـصـلـيـةـ إـلـىـ قـيـمـةـ الـأـصـلـ الصـافـيـ الـمـاـسـيـ الـمـصـحـ الرـسـمـلـةـ تـنـجـزـ بـعـدـ الذـيـ يـمـثـلـ تـكـلـفـةـ رـأـسـ الـمـالـ .  
إـذـ تـقـوـيـمـ الشـرـكـةـ يـنـجـزـ بـجـمـعـ الـأـصـلـ الصـافـيـ معـ  $GW$ :

<sup>1</sup> Gerges LANGLOIS et al, Op. Cit, p 464 .

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

$$GW = \frac{B-r \cdot ANCC}{i}$$

أو

$$GW = \frac{B-r \cdot VSB}{i}$$

$$V = ANCC + \frac{B-r \cdot ANCC}{i}$$

أو

$$V = ANCC + \frac{B-r \cdot VSB}{i}$$

ثانياً: طريقة المختصين (الطريقة الألمانية):<sup>1</sup>

قيمة الشركة تعطى عن طريق المتوسط الرياضي للأصل الصافي الحاسبي المصحح وقيمة المردود.

$$V = \frac{ANCC + B/r}{2}$$

هذه الصيغة تكافئ طريقة GW

دخل GW محسوب بـ ANCC هذا الدخل مرسم بـ معدل (*i*) الذي هو ضعف معدل المردود (*r*) إذا.

$$\overbrace{GW}$$

$$V = \frac{ANCC + B/r}{2} = ANCC + \frac{B-r \cdot ANCC}{2r}$$

ثالثاً: استحداث متتالية منتهية لدخل GW:

الـ GW المتحصل عليه باستحداث متتالية لمدخل GW لعدد من السنوات مثل هو في الطرق السابقة الـ GW يضاف إلى ANCC (في الواقع عدد السنوات هو 05).

الأصل الاقتصادي الذي يأتي في حساب المدحولات يمكن أن يكون:

الأصل الصافي الحاسبي المصحح <sup>2</sup> ANCC

$$V = ANCC + (B-r \cdot ANCC) \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$$

القيمة الأصلية الإجمالية: VSB

$$V = ANCC + (B-r \cdot VSB) \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$$

<sup>1</sup> Gerges LANGLOIS et al, Op. Cit, p 465.

<sup>2</sup> Jean-Michel PALOU, Op. Cit , p 519.

$$V = ANCC + \sum_{k=1}^n (B_k - r, CPNE_k) (1+i)^{-k}$$

رؤوس المال الضرورية للاستغلال: CPNE:

ملاحظة: في حالة ANCC و VSB مدخلات GW ثابتة فرضا، ولكن على العكس في حالة CPNE فنحن مجبرين على تقديم مبلغ الدخل لكل سنة.

رابعا: طريقة خبراء المحاسبة الاقتصاديين والماليين:<sup>2</sup>

La Méthode de l'UEC (Union européenne des Experts comptables économiques et financiers) : هذه الطريقة هي التغير في استحداث متتالية مدخلات GW المحسوبة باستعمال (VSB) لكننا نعتبر هنا أن الأصل الاقتصادي المكافئ بمعدل( $r$ ) لا يحتوي فقط على (vsb) ولكن على GW نفسه.

$$V = ANCC + (B - r, ANCC) \frac{1 - (1+i)^{-n}}{i}$$

حيث B الربح المتعلق بالقيمة الأصلية

خامسا: الطريقة الكلاسيكية:

الصيغة

حيث :  $1.5 \leq n \leq 3$

$$V = ANCC + (n * B)$$

أو

$$V = ANCC + \underbrace{(Z\% * CA)}_{GW}$$

- قيمة الشركة تساوي الأصول الصافية المصححة + قيمة المحل التجاري.

- قيمة المحل التجاري تساوي إما  $n$  مرة أرباح صافية وإما نسبة مئوية من رقم الأعمال.

هذان الصيغتان متكاففتان في التجارات المتعددة (المكاتب، الصيدليات، ... إلخ) وأين تكون المصاري夫 العامة معروفة عن طريق ارتباطها برقم الأعمال.

نستطيع بسهولة أن نعرف الأرباح الصافية وهذا عن طريق معرفة رقم الأعمال للمهنة المعطاة تحت الشكل (A+(n\*B)) يستطيع البائع أن يقدر أحاطره إذا كان يرد بيع هذه الأصول في فترة صعبة بعد توقعات  $n$  سنة للنتائج التي تكون على الأقل تساوي B.

الاستعمال: تردد كثيرا عن طريق الشكلين:

$$V = ANCC + (n * B)$$

للجماعات الصناعية

$$V = ANCC + (Z\% * CA)$$

للتجارات بالتجزئة

إن أغلبية التجارة الصغيرة تباع عن طريق الرجوع إلى رأس المال

<sup>2</sup> Gerges LANGLOIS, Op. Cit, p 466.

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

$$V = Z\% * CA \text{ ou } (Z\% * CA) + Stock$$

- في الحالة الأولى الأصول المستعملة في الأعمال تنتهي ويبقى إلا المخزون
- في الحالة الثانية استعمال المال أو المبيعات

سادسا: الطريقة المفصلة للمؤسسات الصناعية أو طريقة Retail :

الطريقة المستعملة في المؤسسات التي لا تداول حصصها في البورصة (Société non Cotée)  
الطريقة المستعملة في المؤسسات التي تتداول حصصها في البورصة (Société Cotée)

$$V = \frac{\frac{AL+Vr}{2} + p}{2}$$

حيث P : سعر البورصة

AL : القيمة المصفية (البيع).

Vr : قيمة المردود المالي.

الأصل وقيمة المردود هما عبارات للمناقشة:

في حالة ما إذا لم يكن هناك توزيع الأرباح الأصل يرتفع عن طريق إضافة الاحتياطات، وعلى العكس إذا كان هناك توزيع الأصل ينخفض لكن يرجح عن طريق قيمة المردود أي ن يكون مبدأ ترجيح الحصة يساوي القيمتان. يمكن القول عموماً للمؤسسات ذات الرأس المال الشخصي أو العائلي أنه في غالب الأحيان لا تعطي تقسيمات الأرباح لأجل ضمان تمويلها الذاتي في هذه الحالات البعض يستبدلون التقسيمات (D) بـ (B) الأرباح الذي تقادنا لتطبيق صيغة أخرى والتي هي عند المطبقون الطريقة الصافية.

سابعا: الطرق البسطة للدخل المختصر لـ goodwill او طريقة (UEC) البسطة

الصيغة:  $V = ANCC + an(B - iANCC)$

المنطق: شهرة المحل التجاري التي تضاف إلى قيمة الأصول الصافية المعاد تقديرها ANCC المعطاة عن طريق رسملة زيادة القيمة (أكبر ربح) عن طريق تطبيق معامل (an).

أكبر ربح هذا هو بين الأصول الصافية (ANCC) المعاد تقديرها في السوق المالية بمعدل (i).

حيث :

an : محسوبة بمعدل القيمة الحالية  $n = 3.5$  سنوات إلى 8 سنوات

i : معدل التوظيف المتداوب الذي يمكن أن يكون معدل القروض الإلزامية أو مردود الأسهم. الربح B هو ربح مصحح يمكن أن يكون للسنة الأخيرة المعلومة او اخذ الأرباح المستقبلية مخفضة بمقدار 30% .

$$GW = an(B - iANCC)$$

الاستعمال: تستعمل بكثرة مع اختلاف قيم i، و B.

ثامنا: طريقة شراء النتائج السنوية  
صيغة الطريقة الصافية La Méthode d'Achat des Résultats annuels  

$$V = ANCC + m(B - iANCC)$$

$$GW = m(B - iANCC)$$

المنطق:  $GW$  يساوي إلى مجموعة معينة من سنوات فائض الربح محسوب عن طريق الفرق بين أرباح الشركة وتوظيف معدل للأموال التي تساوي الأصول الصافية.  
 المشتري مستعد للدفع للبائع سنة  $m$  لفائض الربح حيث  $03 \leq m \leq 05$ .  
 الاستعمال: قليلة الاستعمال.

تاسعا: طريقة معدل المخاطرة وعدم المخاطرة:  
**LA Méthode du taux et du Taux non risque:**  
 في هذه الطريقة نحسب قيمة الخلل التجاري عن طريق الأصول الصافية ورسملة أكبر ربح.  
 وهي مشتقة من طريقة (E.U.C).

$$\text{الصيغة : } V = A + 1/t(B - iV)$$

حيث  $i$ : معدل عدم المخاطرة  
 $t$ : مضخم عامل المخاطرة.

$$GW = \frac{B - iANCC}{i + t}$$

$$V = \frac{ANCC + B / t}{1 + i / t}$$

$$GW = \frac{ANCC + B / t}{1 + i / t} - ANCC \Rightarrow$$

المنطق: القيمة تساوي إلى الأصول الصافية مضافا إليها رسملة فائض الربح وهي كثيرة الاستعمال.

عاشر: طريقة شتوتقرت:  
**Le procédé de Stuttgart**: نفس المبدأ الذي يرتكز على رسملة أكبر ربح ( $B - iANCC$ ), هذه الطريقة ترجع عامل رسملة  $3/(1+3i)$

$$V = ANCC + [(B - ANCC \cdot i) \cdot (3 / (1 + 3i))]$$

$$GW = (B - iANCC) \cdot 3 / (1 + 3i)$$

### أحدى عشر : حالات خاصة عن تحديد سعر الإصدار في الجزائر

#### أ- الرياض سطيف<sup>1</sup>

##### سعر الإصدار:

تم تحديد سعر الإصدار للسهم بقيمة 2300 دج بما فيها المصاري، العمولات والرسوم.

إن تقدير هذه القيمة مبني على نتائج التقييم الاقتصادي للرياض سطيف، الذي باشرته دواعين الخبرة للسادة زادي محمد الشريف وبن ميمون بشير / خبراء محاسبين ومحافظو حسابات معتمدين  
إن طرق تقييم السهم إلى سند الرياض سطيف قد أدت إلى تحديد 03 قيم.

#### 1- قيمة أساسها الـذمة المالية في 31/12/1997.

ان القيمة الرياضية للسهم إلى سند الرياض سطيف، التي لا يمكن التنازل عنها بأقل منها بموجب القانون التجاري قد حددت عند نهاية أشغال التقييم بـ 2071,00 دج/سهم.

هذه القيمة التي حددت قبل الإقفال النهائي لحسابات الرياض سطيف تم الحصول عليها عن طريق العلاقة: الأصل الصافي / العدد الإجمالي للسهم أي:

$$2071 = \frac{4000000}{8286000000} \text{ دج (معدل)}$$

إن النتيجة المتحصل عليها كانت موضوع تقرير خاص لحافظي الحسابات، في إطار هذه الفكرة، فإن حصة الربح الصافي (معدم) الغير موزعة، والمخصصة للاحتجاطات مقدرة بقيمة 827000000 دج.

#### 2- قيمة أساسها رسملة النتيجة الصافية لسنة 1997.

إن النتيجة الصافية لسنة 1997، معممة ومحصصة للرسملة بنسبة الجسم 8% قد سمح بتوفير قيمة اقتصادية للسهم مقدرة بـ: 2580 دج النتيجة (غير موزعة) سنة 1997 معممة / نسبة الجسم / عدد الأسهم.

$$\frac{827 \text{ مليون دج}}{2580 \text{ دج (معدل)}} =$$

$$4 * 0.08 \text{ مليون سهم}$$

#### 3- قيمة أساسها النتائج المستقبلية

إن التعميم لآفاق 2000 عن طريق التقويم الخطي للنتائج الصافية للرياض سطيف منذ سنة 1992، قد أعطت قيمة 3430 دج للسهم، على أساس رسملة نسبتها 8% من النتائج المتوسطة المقررة للسنوات 1998، 1999 و 2000.

إن النتائج الصافية المتخضة عن طريق التعميم تقدر بـ

■ 1998: 953 مليون دج

■ 1999: 1098 مليون دج

■ 2000: 1243 مليون دج

<sup>1</sup> Notice D'information 99, ERIAD Setif, VISA COSOB 01/98DU 27/06/1998 .

## الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات

أي متوسط حسابي يقدر بـ 1098 مليون دينار.  
مرسمة بنسبة 8% فإن قيمة سهم الرياض سطيف هي 3430 دج، النتيجة المتوسطة / نسبة الخصم / عدد الأسهم.

$$1098 \text{ مليون دج}$$

$$= 3430 \text{ دج (معدل)}$$

$$* 4 \text{ مليون دج}$$

إن سعر الإصدار الذي أخذ به الخبراء المقيمون، أي 2350 دج / سهم هو نتيجة الموازنة التالية للقيم المتوصلا إليها:

- قيمة رياضية ..... معامل 6
- قيمة اقتصادية أساسها نتيجة 1997 ..... معامل 3
- قيمة أساسها النتائج المستقبلية ..... معامل 1

إن مجلس الإدارة للرياض سطيف في جلسته بـ 23 ماي 1998 قد قبل اقتراح سعر إصدار السهم بقيمة 2300 دج.  
بالرجوع إلى الأصل الصافي للسهم قبل عملية اللجوء العلني للادخار، فإن سعر الإصدار المتفق عليه، يعطي نسبة  
قدرها 1.18.

### ب - مجمع صيدال:<sup>1</sup>

السعر الاقتصادي للأسهم يقدر بـ 861.2 دج هذا السعر هو سعر البيع الناتج من اللجوء العلني للبيع المقلدة  
ـ 800 دج.

هذا السعر متعلق بتحيين (رسمة) بمعدل 18.74 % والناتج عن التدفقات النقدية المستقبلية المرسمة.

السعر الاقتصادي (سعر الإصدار) حسب على الشكل التالي :

التدفق النقدي .....	9184.1	مليون دج
الديون المالية .....	325.8-	مليون دج
التدفق النقدي للشركات المختلطة.....	245.4-	مليون دج
القيمة الاقتصادية .....	8613.2+	مليون دج
عدد الأسهم .....	10000000	سهم
قيمة السهم .....	861.2	دج

وهي تقدم قيمة اقتصادية للسهم

<sup>1</sup> Notice D'information 99, Groupe SAIDAL VISA COSOB 04/98DU24/12/98.

### خلاصة الفصل :

تقويم المؤسسات يطرح مشكل لأنه عموماً يقوم على أساس اعتباران وهما :

- من جهة المردود المالي للشركة ويقصد به مردودية الشركة.

- من جهة أخرى يرتكز على قيمة أصول الشركة والمقصود بها الملكية أو الثروة.

ولقد تحصلنا بالتجربة بأن الحوار بين الأطراف غالباً ما يكون صعباً لأن كل من المردود والثروة أثر على الشركة ، فإذا كانت قيمة المردود الناتجة عن رسملة النتائج أكبر من الأصول ، البائع هنا يصرح بسعر يساوي قيمة المردود ، في نفس الوقت المشتري يرتكز على ضعف الأصول وعلى النتائج المستقبلية التي تقود إلى خلق عرض يساوي إلى الأصول الصافية الصحيحة.

وفي الحالة المعاكسة فالخبير له دور كبير في هذه المشكلة فهو يبحث عن الصيغة التي تتوسط هذان العنصرين وعليه أن يبعد هذا النوع من النقاشات.

هناك مبدأ يواجهان عمل الخبير :

مبدأ مساواة السعر بالقيمة أي يجب أن تكون القيمة المستنيرة عن طريق الخبرة تعطي فائدة مالية عادلة للمالك، فإذا كان المالك يفاوض من أجل سعر أعلى ، يمكن جداً أن تصل إليه ولكن يجب عليه أن يكون على دراية تامة بالأسباب ، هذا يقودنا إلى ملاحظتين :

أ) بأن الخبير يعرف السعر الذي لا يأخذ في الحسبان الظرف الحالي لأنه يعرف مبلغ العلاوة التي يقبلها المشتري ويدفعها استثنائياً.

بأن الخبير يعرف قيمة العمل من وجهة نظر أن القيمة المتحصل عليها يجب أن تكون مقبولة من الناحية المالية.  
ب) مبدأ الربح المستمر: إن النقاش بين البائع والمشتري يرتكز أساساً على الأرباح المستقبلية ، لأن الأرباح السابقة توجد فقط من الناحية التاريخية

إذا كانت الأرباح السابقة ضعيفة، البائع يقر عموماً بأن هذا الضعف وقتي وأنه من جميع النواحي فإن أصوله كانت مستغلة.

وإذا كانت الأرباح السابقة مرتفعة فالمشتري يقر هنا بأن هذه الأرباح ليس من المؤكد أن تتكرر في المستقبل فالخبير يجب عليه أن يكون قادراً على تعريف النتيجة التي يمكن أن تخص في المدى المتوسط والقصير، في هذه الحالة وفي إطار الخبرة الكلاسيكية التي ترتكز على السنوات السابقة ولا ترتكز على المعطيات التقديرية وجب ملاحظة بأن الأطراف يكونون دائماً ملتزمين، هذا بالرغم من الأهمية التي تحظى بها التقديرات أثناء المفاوضات على السعر، مقارنة بهذا الخبر المالي يعرف القيمة التي يجب أن تكون ملائمة وينقص الفرق بين النتيجة التي ترتكز على خبرته وقيمة المفاوضة إذا وجب عليه من جهة تقديم النظرة الملائمة على المستقبل ومن جهة أخرى يبحث عن سعر مفاضلة مقبول يرضي الطرفين.

أما بالنسبة لعمل الخبراء فيما يخص تقييمهم للشركات المعنية بالاندماج، فإنهم يطبقون نفس الطرق للتقييم بالنسبة للشركة الداجحة والمندحة ، وهذا بعد التفاوض و اختيار طريقة التقويم من بين الطرق المقترنة .

## **الفصل الثالث:**

**طرق المحاسبة عن الاندماج  
والمعالجة المحاسبية والضرورية**

**تمهيد :**

حاز موضوع اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج على الكثير من اهتمامات المحاسبين سواء من الناحية الأكاديمية أو العملية، حيث أن هناك طريقتين للمحاسبة عن الاندماج هما طريقة توحيد المصالح وطريقة الشراء، وتحدد الشركات التي اتفقت على الاندماج خلال مرحلة التفاوض الطريقة التي سوف تستخدم للمحاسبة عن الاندماج نظراً لتأثيرات تلك الطريقة على القوائم المالية في الفترات الحالية والمستقبلية.

لذا تم تقسيم هذا الفصل إلى ثلاثة مباحث في البحث الأول تم دراسة طريقة تجميع المصالح ، والشروط الإثنى عشر الواحذ توافرها لكي نسمى طريقة المحاسبة عن الاندماج بطريقة توحيد المصالح، وأيضاً درسنا طريقة الشراء وكيفية معالجة هذه الطريقة للاندماج وقمنا بإجراء مقارنة بين هاتين الطريقتين .

اما في البحث الثاني فخصص لدراسة طريقة الشراء وهذا بالطرق إلى المشاكل المحاسبية المرتبطة بتحديد تكلفة الشراء عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء ، وكيفية معالجة التكاليف المتعلقة بالاستغناء على نشاط الشركة المندمجة، والاستغناء الاختياري على العمال ، وهذا بدراسة المناهج المختلفة لمعالجة هذه القضايا .

وأما البحث الثالث تم التطرق إلى المعالجة المحاسبية للاندماج وإلى الأنظمة الجبائية الممكن تطبيقها في حالات الاندماج ، كم تم دراسة كيفية حساب حصة المبادلة وعلاوة الدمج أو الإصدار ، وركزنا على الاندماج بطريقة الامتصاص أو الابتلاع لأنه الأكثر استعمالاً ودرسنا الحالات التي قد تواجهنا في هذا النوع من الاندماج .

**المبحث الأول : طرق المحاسبة عن الاندماج :**

لقد تمت محاسبة عمليات توحيد الشركات التجارية والخدمية على اعتبار<sup>1</sup>:

أنها عمليات تجميع منذ أوائل الثلاثينيات رغم أن المصطلح لم يتم تطبيقه إلا في منتصف الأربعينيات.

و قد أقرت اللجنة الفيدرالية أسلوب التجميع المحاسبي في عام 1943 وحدت الوكالات الأخرى حذوها خلال سنوات قليلة، وقد صدرت عام 1950 الدراسة المحاسبية رقم 40 عن الجمع الأمريكي للمحاسبين القانونيين، حيث سمحت باستخدام أسلوب التجميع المحاسبي عندما يستمر حملة أسهم الكيانات الدالة في الاندماج كملاك للشركة التجارية الجديدة أو الباقية على قيد الحياة .<sup>2</sup>

واستمر هذا الوضع مع صدور التفسير رقم 48.43 لعام 1953 – 1957 ولكنهما أخفقا في وضع القواعد الإرشادية الصارمة اللازمة.

وقد ثبت حالات اندماج كثيرة بين الشركات في الفترة التي تتراوح بين 1950 – 1960 وتمت المحاسبة عنها وفقاً لأسلوب توحيد المصالح بالرغم من أن واقع الأمر يشير إلى غياب هذه الخاصية في تلك الحالات .

ونتيجة لذلك ظهر رد فعل مجلس المبادئ المحاسبية التابع للمجمع الأمريكي سنة 1970 في محاولة للقضاء على مساوئ تطبيق أسلوب توحيد المصالح والشراء عن طريق التشدد في القواعد التي تسمح بتطبيق أسلوب توحيد المصالح.

ويشير الرأي المحاسبي رقم 16 الذي أصدره المجلس المذكور أعلاه<sup>3</sup> إلى هذا الاتجاه على النحو التالي:

لقد استنتج المجلس بأن كل من أسلوب الشراء وأسلوب توحيد المصالح مقبولين عملياً في مجال المحاسبة عن الاندماج، ولكنهما لا يصلحان كبديلين لنفس الحالة، فهناك حالات معينة فقط هي التي يمكن أن يطبق عليها أسلوب توحيد المصالح، ( تسجل أصول والتزامات الشركة المندمجة وفقاً لقيمتها الدفترية ) ونتيجة لظهور الرأي المحاسبي رقم 16 تقلصت حالات سوء تطبيق أسلوب الحقوق والشراء .

**المطلب الأول: طريقة توحيد المصالح:**

تقوم هذه الطريقة على فرضية مفادها أن المساهمين في الشركة المندمجة، يرغبون في نقل الأصول والخصوم إلى الشركة الدائمة بالقيمة الدفترية لها وليس بالقيمة العادلة أو السوقية .

و في هذه الحالة ينظر إلى عملية الاندماج باعتبارها عملية ضم لأصول وخصوم الشركات المندمجتين بالقيم الدفترية وليس باعتبارها شراء لصافي أصول الشركة المندمجة بقيمها السوقية العادلة كما سنرى في طريقة الشراء .

ولقد عرفت طريقة دمج حقوق المساهمين بأنها اتحاد بين شركتين لدمج المصالح المشتركة والسير كوحدة اقتصادية مستقلة.

1 طارق عبد العال حماد ، تقييم قيمة الشركات لأغراض الاندماج، مرجع سابق ، ص285.

2 جون لارسن موسشن ، مرجع سابق ذكره ، ص 286 .

3 المراجع السابق، ص 304 .

و هنا يجب ملاحظة ما يلي<sup>1</sup> :

1. يتم نقل أي أرباح حققتها الشركة المندمجة قبل الاندماج، وكذلك أي أرباح متحجزة توفرت لديها بتاريخ الاندماج إلى الشركة الداجمة.
2. يتم تقويم صافي أصول الشركة المندمجة وفقاً لقيمتها الدفترية وليس لقيمتها العادلة، وهنا لا يظهر أي أثر للشهرة في عملية الاندماج.
3. إن جميع نفقات الاندماج سواء المباشرة أو غير المباشرة يجب أن تتحمل كمصروف للفترة التي تقع فيها عملية الاندماج.

#### **أولاً: خصائص طريقة توحيد المصالح :**

تصف طريقة توحيد المصالح بعدة خصائص نذكر منها<sup>2</sup> :

1. الاندماج يتم من خلال دمج مصالح المساهمين دون أن يتربّط عليه تبادل فعلي أو شراء تفاوضي، وهذا يؤدي إلى عدم ظهور الحاجة لتعديل حسابات الأصول والخصوم أو ظهور حساب شهرة المخل.
2. كل شركة من الشركات المندمجة تستمر في عملها كما كانت في الماضي، ولذلك فإن نتائج العمليات في الماضي والحاضر للشركات المندمجة تؤخذ في الاعتبار عند المحاسبة عن الاندماج لسجلات الشركة الجديدة.
3. المصروفات المباشرة للاندماج لا يتم رسملتها كما هو الحال في طريقة الشراء، وإنما يتم تسجيلها كمصروفات عادية في دفاتر الشركة الجديدة.

#### **ثانياً: متطلبات استخدام أسلوب التجميع المحاسبي<sup>3</sup> :**

إن تقرير ما إذا كان بالإمكان استخدام أسلوب التجميع المحاسبي ليس متroxkaً لاختيار الشركة، فهناك 12 شرطاً واضحاً يجب الوفاء بها جمِيعاً حتى يمكن للشركة المشترية أن تتبع أسلوب التجميع المحاسبي محاسبة عملية تملك ما . والاشتراطات الإثنى عشر مذكورة في الفقرة 46 - 48 من الرأي رقم 16 مجلس المبادئ المحاسبية، ولكن يمكن تلخيص مضمون هذه الاشتراطات فيما يلي :

1. يجب أن يكون كل كيان مستقلاً ولا يجوز أن يكون له شركة فرعية أو قسم في شركة أخرى خلال العامين السابقين لتنفيذ خطة الدمج .
2. كل واحدة من الشركات الداخلة في الاندماج يجب أن تكون مستقلة عن الأخرى منذ بدء العملية و حتى اكتتمالها، ويعني الاستقلال عدم جواز تملك أي شركة أكثر من 10% من أسهم الشركات الأخرى .
3. يجب إجراء الدمج في معاملة واحدة أو طبقاً لخطوة محددة خلال عام واحد من البدء في التملك .

1 محمد مطر ، عبد الكريم زواتي، **المحاسبة المتقدمة**، (الأردن : دار الثقافة ، 1994)، ص 46 .

2 د.أحمد بسيوني شحادة ، مرجع سابق ذكره ، ص 35 .

3 طارق عبد العال حماد، **تقييم قيمة الشركات لأغراض الاندماج**، مرجع سابق ، ص 287 .

4. تقوم واحدة من الشركات بطرح وإصدار أسهم عادية فقط ذات حقوق مطابقة لغالبية أسهم حقوق التصويت المتداولة الخاصة بها مقابل 90 % أو أكثر من الأسهم العادية ذات حقوق التصويت للشركة الأخرى .
5. لا يجوز لأي من الكيانات القائمة بالاندماج أن تغير حصة حقوق الملكية للأسهم العادية ذات حقوق التصويت بغرض إجراء الدمج خلال العامين السابقين لبدء خطة الدمج أو بين موعدى بدء الخطة و إتمامها .
6. يقوم كل واحد من الكيانات المعنية بالاندماج بإعادة تملك أنصبة في الأسهم العادية ذات حقوق الملكية، ولكن لأغراض أخرى خلافاً لعمليات اندماج الشركات، ولا يجوز لأي شركة أن تعتبر تملك أكثر من العدد العادي من الأسهم فيما بين تاريخ بدء خطة الدمج و تاريخ إتمامها، وتعامل عمليات تملك الأسهم العادية ذات حقوق التصويت الخاصة بالشركة المصدرة بواسطة أي من الشركات المعنية بالاندماج أو شركاتها الفرعية على أنها عمليات إعادة تملك بواسطة الشركة المصدرة .
7. نسبة حصة حامل الأسهم العادية الفردي إلى مصالح حملة الأسهم العادية الآخرين في شركة داخلة في الاندماج، يجب أن تظل واحدة نتيجة لتبادل الأسهم العادية لإحداث الاندماج .
8. يجب أن تكون حقوق التصويت المخولة لمصالح ملكية الأسهم العادية في الشركة الموحدة الناتجة قابلة للممارسة بواسطة حملة الأسهم، ولا يجوز حرمان حملة الأسهم من ممارسة تلك الحقوق أو تقييد تلك الممارسة لفترة زمنية محددة .
9. يجب تسوية الاندماج في تاريخ إتمام أو تحقيق الخطة، ولا يجب أن تكون هناك أحكام متعلقة بخصوص إصدار أوراق مالية أو شروط التعويض الأخرى .
10. لا يجوز للشركة الموحدة أن توافق بشكل مباشر أو غير مباشر على إعادة تملك كل أو بعض الأسهم العادية الصادرة من أجل تحقيق الاندماج .
11. لا يجوز للشركة الموحدة أن تدخل في ترتيبات أخرى لصالح حملة الأسهم السابقين لشركة قائمة بالدمج، مثل ضمان أو كفالة قروض مضمونة بأسهم مصدرة أثناء عملية الدمج، حيث أن ذلك يبطل في الواقع تبادل حقوق الملكية.
12. لا يجوز للشركة المدجعة أن تزمع أو تخطط للتصرف أو التخلص من جزء كبير من أصول الشركات الداخلة في الاندماج خلال عامين من حدوث الاندماج، خلافاً لعمليات التخلص التي تتم في نطاق عمل الشركات المنفصلة سابقاً لمنع ازدواجية الشركات والقضاء على الطاقة الزائدة .  
إن اشتراطات التجميع معقدة وتنفذ بصرامة فإذا لم تجتاز المعاملة كل الاختبارات، تتم محاسبتها على أنها معاملة شراء، وإذا كانت هناك شركة تفكك في إجراء معاملة يجب محاسبتها على أنها تجميع، وجب عليها الحصول على مشورة قانونية ومحاسبية متخصصة .
- أنه إذا كانت المعاملة تصلح لتطبيق أسلوب محاسبة التوحيد، فلا توجد في هذه الحالة اشتراطات محاسبية لتقدير الأصول و يتم عادة في هذه الحالة دمج و توحيد الميزانيات العمومية و قوائم دخل الشركات بقيمتها الدفترية بدون تعديل .

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

أما عمليات التقويم تكون مطلوبة عادة عندما تعامل المعاملة كشراء، حيث أنها عندما نستخدم أسلوب الشراء المحاسبي فعليها إعادة بيان أصول البائع حسب القيمة السوقية العادلة الحالية، ويتم تسجيل الالتزامات المحتملة بقيمتها الحالية في ظل أسعار الفائدة السائدة .

من هنا يمكن تحليل العناصر السابقة إلى ثلاثة مجموعات

#### **المجموعة الأولى: مواصفات الشركات المنضمة**

تتضمن الشرطان الأول والثاني وهما:<sup>1</sup>

1. أن تكون لكل شركة من الشركات المندمجة مستقلة بذاتها عن بقية الشركات الأخرى، أي لا تكون تابعة أو قطاعاً لشركة أخرى خلال الستين السابقةين لعملية الاندماج.
2. أن تكون كل شركة من الشركات المندمجة مستقلة عن بعضها البعض.

#### **المجموعة الثانية: الطريقة المتبعة في توحيد المصالح**

تتضمن السبعة شروط التالية وهي:<sup>2</sup>

1. أن ينفذ الاندماج في عملية واحدة أو يجب إتمامه وفقاً لخطة محددة خلال سنة واحدة من بدء تنفيذ الخطة.
2. أن تصدر الشركة الداجمة أسلوباً عاديّاً فقط لمساهمي الشركة أو الشركات المندمجة يكون لها نفس الحقوق التي تتمتع بها أسهمها العاديّة، وذلك مقابل 90% أو أكثر من الأسهوم العاديّة للشركة أو الشركات المندمجة.
3. لا يجب أن تقوم أي شركة من الشركات المندمجة بتغيير هيكل الملكية لأسهمها العاديّة بهدف التأثير على عملية الاندماج سواء خلال الستين السابقةين لبدء تنفيذ خطة الاندماج أو بين تاريخي بدء إجراءات الاندماج وإتمامه، وذلك سواء كان هذا التأثير عن طريق إصدارات إضافية وتوزيعها على المساهمين أو مبادلة أو إلغاء الأسهوم العاديّة.
4. يمكن لإحدى الشركات المندمجة استرداد بعض أسهمها العاديّة ولكن هذه الأهداف لا تتعلق بعملية الاندماج ويجب ألا يزيد عدد الأسهوم المسترددة بين تاريخي بدء إجراءات الاندماج وإتمامه عن الحد المعقول.
5. أن تصل نسبة حق الملكية للمساهم العادي إلى حق الملكية لمساهمي الشركة المندمجة كما هي بعد مبادلة الأسهوم.
6. لا يجب حرمان الأسهوم العاديّة التي أصدرت مقابل الاندماج من حق التصويت أو وضع قيود على ممارسة هذا الحق.
7. أن يتم الانتهاء من تنفيذ خطة الاندماج في المحدد بالخطوة كما يجب ألا تتضمن الخطوة شروط تتعلق بتأجيل إصدار الأسهوم.

<sup>1</sup> أ.حسين القاضي و د.حسين دحدوح و درشا حمادة، المحاسبة المالية المتقدمة، (عمان،الأردن:دار الثقافة للنشر والتوزيع، 2007)، ص 49.

<sup>2</sup> المرجع السابق ، ص49.

**المجموعة الثالثة: عدم وجود عمليات مخطط لها**

تتضمن الثلاثة شروط الأخيرة وهي:

1. أن لا تتوافق الشركة الناجحة عن الاندماج بصورة مباشرة أو غير مباشرة على إلغاء أو استرداد كل أو جزء من الأسهم العادية التي أصدرت و المتعلقة بعملية الاندماج.
2. لا يجب أن تقوم الشركة الناجحة عن الاندماج بأمور مالية لصالح حملة الأسهم القدامى في الشركات المندمجة مثل التعهد بضمان قروض مضمونة بالأوراق المالية التي أصدرت في عملية الاندماج.
3. يجب ألا تنوى الشركة الناجحة عن الاندماج أو تخطط للتخلص من جزء جوهري من أصول الشركة أو الشركات المندمجة خلال سنتين بعد إتمام عملية الاندماج، باستثناء عملية التخلص العادية الناجحة عن زيادة الطاقة المطلوبة. يتضح مما سبق أن طريقة توحيد المصالح و طريقة الشراء لا يعتبرا بدائل يترك للشركات حرية الاختيار من بينهما، وإنما تحدد شروط الاندماج الطريقة التي يجب استخدامها عند المحاسبة عن الاندماج.  
ومما هو جدير بالإشارة أن تفسير بعض الشروط السابقة المتعلقة باستخدام طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن **انضمام** الشركات يتطلب ممارسة التقدير الشخصي، ولذلك فقد أصدر المجتمع الأمريكي للمحاسبين القانونيين 39 تفسير بخصوص الرأي رقم 16 منها 33 تفسير بخصوص كيفية تطبيق طريقة توحيد المصالح، كما أكدت هيئة تداول الأوراق المالية الأمريكية على أن المشكلات المتعلقة بكيفية تطبيق طريقة توحيد المصالح تستهلك ما يزيد عن 40% من وقت العاملين بها.

وقد أصدرت تلك الهيئة إحدى النشرات الحديثة التي تضمنت تغيير أساسي أكثر تقييداً للممارسة الحالية بخصوص تطبيق طريقة توحيد المصالح، حيث أنه وفقاً للفقرة رقم 48 (أ) من الرأي 16 فإن وجود القصد أو النية لإعادة شراء الأسهم العادية المتعلقة بالاندماج يعتبر عملية مخططية، و يتعارض مع تطبيق طريقة توحيد المصالح، ولم يحدد الرأي رقم 16 الفترة التي يمكن بعدها إعادة شراء تلك الأسهم، وتفسير تلك الفقرة كان يعتمد على مذكرة تفسيرية تضمنت مناقشات المجتمع الأمريكي للمحاسبين القانونيين مع العاملين بهيئة تداول الأوراق المالية ، وقد تضمنت المذكرة إشارة إلى أنه غير مسموح بإعادة شراء تلك الأسهم خلال 90 يوماً بعد الاندماج ، وأنه يمكن إعادة شراء تلك الأسهم بعد تلك الفترة دون أن يتعارض ذلك مع تطبيق طريقة توحيد المصالح ، وقد أوضحت النشرة رقم 96 أنه باستثناء ظروف محددة ، فإن وجود القصد أو النية لإعادة شراء تلك الأسهم كجزء من خطة الاندماج يتعارض مع تطبيق توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج.

ويرى بعض الكتاب أن انتشار استخدام طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج يرجع إلى تأثيرها المحتمل على الأرباح، حيث أن القيمة الدفترية للأصول عادة ما تكون أقل من القيمة الحقيقة عندما يسود التضخم، و بالتالي فإنه يمكن تجنب الأعباء الإضافية التي تتمثل في زيادة استهلاك الأصول الثابتة و الشهرة، كما أن القوائم المالية تتضمن أرباح الشركة المندمجة عن الفترة المحاسبية التي حدث فيها الاندماج، كما لو كان الاندماج قد حدث في بداية الفترة المحاسبية، وذلك بالإضافة إلى التأثيرات المحتملة على أسعار الأسهم.

**ثالثاً : الانتقادات التي توجه إلى طريقة توحيد المصالح :**<sup>1</sup>

يرى البعض أن الانتقاد الأساسي الذي يوجه لطريقة توحيد المصالح يتمثل في أنها تتجاهل قيم الأصول التي يتم تعامل الأطراف على أساسها، و تستبدلها بقيم غير مناسبة تماماً وهي القيمة بذاتها الشركة الباعثة. ويرى رئيس حسابات هيئة تداول الأوراق المالية الأمريكية أن طريقة توحيد المصالح تتجاهل الجوهر الاقتصادي لعملية الاندماج، كما أن بعض الشروط الضرورية لتطبيق تلك الطريقة يعتمد على قصد أو نية الأطراف بخصوص عملية الاندماج وبالتالي فإنه من الصعب إجراء تقييم موضوعي للتعرف على ما إذا كانت الشركات قد استوفت شروط الاندماج .

وبالإضافة إلى ما سبق، فإن إدراج الشركة الداجحة للأرباح الختاجرة للشركة المندمجة في القوائم المالية ، يؤدي إلى زيادة حقوق الملكية و القدرة على المديونية ، وقد يعتبر ذلك نوع من التضليل .

يتضح من ذلك أن جوهر الانتقادات التي توجه لطريقة توحيد المصالح يتعلق بمشكلتي القياس والإفصاح، وهم من المشاكل المحاسبية الهامة، حيث أن القيم الدفترية للأصول لا تعتبر ملائمة لقياس قيمة الاندماج، كما أن القوائم المالية التي تعد بعد الاندماج ستكون مضللة لحملة الأسهم وقراء تلك القوائم، وقد أكدوا herring Norris ذلك بقولهما أن تلك الطريقة لا تتماشى مع المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً، و بالتالي يجب على مجلس معايير المحاسبة المالية عدم السماح باستخدامها عند المحاسبة عن اندماج الشركات .

**المطلب الثاني : المحاسبة وفقاً لأسلوب الشراء :**

وفقاً لهذه الطريقة تعالج عملية الاندماج على أنها حيازة شركة أو أكثر بواسطة شركة أخرى، أي أنه توجد عملية شراء تفاوضية، ولذلك تسجل الشركة الداجحة الأصول التي تم اقتناصها والالتزامات التي تم قبولها على أساس قيمتها السوقية العادلة وقت الشراء، ومقارنة تكلفة الشراء مع القيمة السوقية العادلة لصافي الأصول المقتناة، وفي حالة زيادة تكلفة الشراء عن القيمة السوقية العادلة لصافي الأصول المقتناة فإن الفرق بينهما يمثل شهرة أو شهرة موجبة، أما إذا كانت تكلفة الشراء تقل عن القيمة السوقية العادلة لصافي الأصول المقتناة فإن الفرق بينهما يمثل شهرة سالبة.

والميزة الأساسية لطريقة الشراء تمثل في أنها تركز على الجوهر أكثر من الشكل، حيث أن المهم هو عملية الاقتناص في حد ذاتها وليس الشكل الذي تمت به العملية، سواء كان المقابل أسهم عادية أو نقدية أو أصول أخرى، ولذلك لا بد من وجود أساس جديد للمحاسبة يتمثل في تقييم أصول والالتزامات الشركة المندمجة وفقاً لقيمتها السوقية العادلة، وبالتالي فإن تلك الطريقة تتماشى مع المبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً.

علينا أن نحدد أولاً كيف نميز بين الشركة الداجحة من المندمجة، و هناك بعض المؤشرات التي تحدد الطرف المتملك وهي: إذا كانت القيمة العادلة لإحدى الشركات أكبر بكثير من القيمة العادلة للشركة المندمجة الأخرى، ففي مثل هذه الحالة الشركة الأكبر هي الشركة المتملكة .

<sup>1</sup> د جورج دانيال غالى، طرق ومشاكل المحاسبة عن اندماج الشركات، (الإسكندرية : الدار الجامعية ، 2002) ، ص 30 .

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

1. عندما يجري اندماج الشركات عن طريق دفع نقود مقابل الأسهم العادية ذات حقوق التصويت، في مثل هذه الحالة تكون الشركة التي تدفع النقدية هي الشركة المتملقة .

2. عندما ينبع عن اندماج الشركات سيطرة إدارة إحدى الشركات على اختيار فريق إدارة الشركة المندمجة الناتجة، في مثل هذه الحالة الشركة المسيطرة هي الشركة المتملقة .

بالإضافة إلى المؤشرات المذكورة أعلاه و التي تساعدننا في تمييز الطرف المتملك فإن مجلس المبادئ المحاسبية قد وضع الإرشادات التالية للمساهمة في تحديد الشركة الداجمة :<sup>1</sup>

( من الواضح أن الشركة التي تدفع نقدية أو تقدم أي أصول أخرى أو ينشأ عليها التزامات للحصول على أصول أو أسهم شركة أخرى تعتبر هي الشركة الداجمة ) .

و قد حدد الرأي المحاسبي رقم 16 عن عمليات الاندماج، مفهوم المحاسبة وفقاً لأسلوب الشراء على النحو التالي :<sup>2</sup>  
عند المحاسبة عن عمليات الاندماج وفقاً لأسلوب الشراء تتبع المبادئ المحاسبية وفقاً للتكلفة التاريخية وذلك لتسجيل

لتسجيل حيازة الأصول وإصدار الأسهم ثم المحاسبة عن الأصول والالتزامات بعد الاندماج .  
الملخصات الرئيسية لهذه الطريقة هي :

1. وجود شركة مشترية .

2. حدوث عملية تبادل تفاوضية .

3. ظهور أرقام جديدة تمثل القيم السوقية لعناصر الأصول والخصوم .

تضمن تكلفة شراء الشركة المندمجة عند استخدام أسلوب الشراء في المحاسبة ما يلي :

1. إجمالي القيمة المدفوعة بواسطة الشركة المندمجة .

2. التكاليف المباشرة لتنفيذ عملية الاندماج .

3. التكاليف المشروطة التي يمكن تحديدها في تاريخ الاندماج .

أولاً: الشهادة الناشئة عن التملك<sup>3</sup> :

تمثل الشهادة الزرقاء في تكلفة اندماج الشركات لحصة الشركة المشترية عن صافي القيمة العادلة للأصول والالتزامات المختلطة المعترف بها، ومن الأساس أن المبلغ المدفوع لكسب الدخول على المنافع الاقتصادية المتوقع توليدها مستقبلاً من الأصول غير المحددة بصفة خاصة.

إذا كانت تكلفة شراء الشركة المندمجة أكبر من القيمة العادلة الجارية لصافي أصولها القابلة للتحقيق ذاتياً، فإن الفرق بينهما يعامل كشهرة ويتم الاعتراف به كأصول من الأصول .

1 جون لارسن مؤسس ، مرجع سابق ذكره ، ص 280 .

2 المرجع السابق، ص 282 .

<sup>3</sup> Bernard RAFFOURNIER, Les Normes Comptables Internationales (IFRS/IAS), (2<sup>eme</sup> édition; paris: economica, 2005), p 468.

و هذه الشهرة تعتبر بمثابة دفعة من قبل المتملك لقاء منافع اقتصادية مستقبلية متوقعة، وهناك عدة عوامل تؤخذ بعين الاعتبار في تقدير العمر الإنتاجي للشهرة :

1. الأجل المنظور للشركة.
  2. آثار تقادم المنتج والتغيرات في الطلب وعوامل اقتصادية أخرى .
  3. الأفعال المتوقعة من المنافسين أو من المنافسين المحتملين .
  4. الشروط القانونية أو التنظيمية أو التعاقدية التي تؤثر في العمر الإنتاجي .
- و حسب المعايير الدولية وخاصة المعيار رقم 36 و المعيار رقم 03 فالشهرة لا تمتلك وإنما تخضع لاختبار انخفاض القيمة في نهاية كل دورة.

**ثانياً: الشهرة السالبة الناشئة عن التملك :**<sup>1</sup>

في بعض حالات الاندماج التي تعرض في شكل صنفقة بسعر تحفيزي قد تزيد القيمة العادلة الجارية لصافي الأصول التي تم الحصول عليها من إجمالي تكالفة شراء الشركة المندمجة، وتحدث مثل هذه الصفقات غالباً عندما تكون الشركة المندمجة قد تعرضت في الماضي إلى خسائر كبيرة أو أسعار أسهمها في السوق منخفضة بدرجة ملحوظة.

و يمكن تفسير هذه الظاهرة :

• إن الشهرة الموجبة تترجم على أساس أن المشتري يتطلع إلى تحقيق أرباح وهذا بالنظر إلى الأرباح السابقة والتي جعلت من الشهرة موجبة .

• كما أن الشهرة السالبة معناها العلم المسبق بالخسائر المستقبلية.

• كما يمكن أن يكون المشتري قد عقد صنفقة هامة إذا كانت الشهرة سالبة.

كما يمكن التجاوز عن حالة الشهرة السالبة وهذا ما نص عليه المعيار الدولي رقم IFRS 03<sup>2</sup> انه في حالة ما إذا كانت الشهرة سالبة يجب التتحقق من تكالفة الشراء والقيمة العادلة المنوحة للأصول والديون وبعد عملية المراقبة هذه وبقاء الشهرة سالبة تعالج على أنها إيرادات في سنة الشراء .

<sup>1</sup> - طارق عبد العال حماد ، دليل استخدام معايير المحاسبة ، (الإسكندرية: الدار الجامعية، 2009) ، ص 305 .

<sup>2</sup> Ibid , p 469.

**الجدول رقم ( 03 ) المقارنة بين الطريقيتين : ( طريقة الشراء مقابل طريقة توحيد المصالح )**

محاسبة توحيد المصالح	محاسبة الشراء
1. أما في طريقة التوحيد فإنها تقوم على افتراض عدم حدوث عملية مالية حقيقة بين طرف الاندماج وإنما فقط توحيد وضم حقوق الملكية بينهما عن طريق تبادل أسهم الشركتين لذا يتم تقسيم صافي أصول المندمجة بالقيمة الدفترية .	1. تقوم على افتراض حدوث عملية مالية بين طرف الاندماج تقوم من خلالها الشركة الداجحة بشراء صافي أصول المندمجة بناء على قيمتها السوقية العادلة .
2. أما في طريقة التوحيد فكل الأرباح للشركة الفرعية يتم إضافتها للأرباح المحتجزة الموحدة وذلك بغض النظر عن التاريخ الذي يتم فيه الاندماج لذا تشمل قائمة الدخل الموحدة صافي أرباح الداجحة و كذلك أرباحها المحتجزة و صافي أرباح المندمجة و أرباحها المحتجزة .	2. في طريقة الشراء الأرباح الحقيقة و كذلك الأرباح المحتجزة لدى الشركة المندمجة بتاريخ الاندماج لا تنقل إلى الداجحة إنما توزع على مساهمي المندمجة لذا ما يظهر في قائمة الدخل الموحدة في حال إعدادها هو فقط صافي الربح والأرباح المحتجزة للداجحة .
3. أما في طريقة التوحيد فتظل القيم الدفترية الصافية للشركات الموحدة كما هي .	3. وفقاً لطريقة الشراء يتم تعديل القيم الدفترية الصافية للشركة المشتراء حديثاً وفقاً للقيم العادلة عند تاريخ الاستحواذ .
4. أما في ظل طريقة توحيد المصالح فلا تظهر شهرة .	4. في ظل طريقة الشراء، أي فرق بين المبلغ المدفوع للشركة الفرعية و القيمة العادلة للأصول المكتسبة ينبع عنه شهرة سالبة أو موجبة يجب استهلاكها فيما لا يزيد على 40 عاماً .
5. أما صفة التوحيد التي يتم فيها إصدار أسهم جديدة مقابل الشركة الموحدة المشتراء حديثاً فيتم زيادة حقوق الملكية بمقدار مجموع القيمة الدفترية الصافية للشركة الموحدة حديثاً .	5. وفقاً لمعاملة الشراء التي يتم في إطارها تبادل الأسهم المصدرة حديثاً مع شركة مشترأة حديثاً فإنه يتم زيادة حقوق ملكية المساهمين بمقدار القيمة السوقية العادلة للأسهم المصدرة.

المصدر: أ.حسين القاضي و د.حسين دحدوح و د.رشا حمادة، المحاسبة المالية المتقدمة، مرجع سبق ذكره ، ص 65.

**ثالثاً: المقارنة بين مزايا وعيوب طريقي الشراء وتوحيد المصالح :**

إن لكل واحدة من طريقي محاسبة عمليات الاندماج عيوب و مزايا وسوف نوضح ذلك في الجدول التالي:

**الجدول رقم ( 04 ) : مزايا وعيوب طريقي الشراء وتوحيد المصالح**

المزايا والعيوب	محاسبة الشراء	محاسبة توحيد المصالح
<b>المزايا</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. المفاوضات أكثر مرونة عادةً .</li> <li>2. وجود فرصة لإعادة تقويم الأصول .</li> <li>3. فرصة بيع الأصول الرئيسية .</li> <li>4. تخفيف الملكية يمكن تقاديه .</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. الأسلوب يتحاشى المسائل التنظيمية المرتبطة بإصدار الدين أو شهرة محل .</li> <li>2. لا يوجد افتراض أو إصدار دين .</li> <li>3. رأس مال كلا الكيانين مستمر بعد المعاملة .</li> <li>4. مباشرةً من المنظور المحاسبي .</li> </ul>
<b>العيوب</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. المحاسبة عنها أكثر تعقيداً .</li> <li>2. إن طريقة الشراء تتجاهل القيم العادلة الجارية لأصول الشركة الداجمة.</li> <li>3. إن عملية استنفاد الشهرة وفقاً للرأي المحاسبي 17 يعتبر أمراً غير ملائماً حيث يرى الكثير من المحاسبين معالجة الشهرة بتخفيضها من حقوق المساهمين في شركة الاندماج .</li> <li>4. يمكن أن يكون لها تأثير سلبي على نسب رأس المال والأرباح.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>1. يصعب أن يستوفى الشروط الإثنى عشر الصارمة .</li> <li>2. نظراً لأن طريقة توحيد المصالح لا تفصح بشكل مناسب عن قيم الأصول فإنه ستكون القوائم المالية للشركة الناتجة عن الاندماج مضللة وغير صادقة .</li> <li>3. مرونة التفاوض أقل من مرونة التفاوض في طريقة الشراء.</li> <li>4. الاحتفاظ بقيم الأصول التاريخية.</li> </ul>

المصدر: طارق عبد العال جماد، مرجع سابق ذكره ، ص 297، 298.

**المطلب الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج في بعض الدول والجدل حول اختيار طرق الاندماج:**

**أولاً : طرق المحاسبة عن الاندماج في بعض الدول**

بالإضافة إلى ما سبق نستعرض طرق المحاسبة عن الاندماج في بعض الدول وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية على النحو التالي<sup>1</sup>:

**• في المملكة المتحدة :**

وفقاً للمعيار رقم (06) Acquisitions and Mergers Financial Reporting Standard (FRS) No 6 الذي أصدر في سبتمبر 1994، فإن طريقة توحيد المصالح تستخدم فقط بصفة استثنائية إذا كانت أطراف الاندماج متقاربة في الحجم بحيث لا يمكن تحديد الشركة المشترية، وفي كل حالات الاندماج الأخرى تستخدم طريقة الشراء.

**• في كندا :**

أكّد الجمع الكندي للمحاسبين القانونيين CICA على ضرورة تطبيق طريقة الشراء للمحاسبة عند الاندماج على أن تطبق طريقة توحيد المصالح فقط في الحالات النادرة التي لا يمكن فيها تحديد الشركة المشترية.

**• في استراليا :** وفقاً للمعيار المحاسبة رقم 21 Australian Accounting Standard (AAS) Accounting for the Acquisition of Assets الذي أصدر في ديسمبر 1980، فإنه يتم المحاسبة عن كل حالات الاندماج باستخدام طريقة الشراء لأنها تعكس الجوهر الاقتصادي لعمليات التبادل، وغير مسموح باستخدام طريقة توحيد المصالح على اعتبار أنها تتجاهل عمليات التفاوض بين أطراف الاندماج، وبالتالي لا تعكس الجوهر الاقتصادي لعمليات التبادل.

**• في فرنسا :**

يتم المحاسبة على كل حالات الاندماج باستخدام طريقة توحيد المصالح كأساس للمحاسبة عن الاندماج.

**• وفقاً لمعايير المحاسبة الدولية<sup>2</sup>:**

وفقاً للمعيار المحاسبة الدولي رقم 22 No 22 : International Accounting Standard Business Combinations (IAS) تستخدم طريقة توحيد المصالح للمحاسبة عند اندماج الشركات في الحالات النادرة التي لا يمكن فيها تحديد المشترى، وفي كل حالات الاندماج الأخرى تستخدم طريقة الشراء، لكن هذا المعيار قد ألغي في 31 مارس 2004، واستبدل بالمعيار الدولي رقم 03 والذي ينص على أن جميع عمليات الاندماج يجب محاسبتها على أساس طريقة الشراء، والتي تتكون من ثلاثة مراحل أساسية وهي:<sup>3</sup>

- تعين للمشتري.

- حساب تكلفة تجميع اندماج الشركات.

- تحويل تكلفة الاندماج والمقصود بها أصول وخصوم إلى الشركة الداجمة.

يتضح مما سبق أنه في معظم حالات الاندماج خارج الولايات المتحدة الأمريكية تستخدم طريقة الشراء كأساس للمحاسبة، بينما تستخدم طريقة توحيد المصالح في حالات أو ظروف نادرة أو استثنائية.

<sup>1</sup> جورج دانيال غالى، مرجع سبق ذكره ، ص32.

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص .33

<sup>3</sup> Odile DANDON et Laurent DIDELOT, Maitriser les IFRS, (2<sup>eme</sup> Edition; Paris: groupe revue fiduciaire, 2006), P505.

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية**

وقد أشارت الجموعة الدولية التي تتضمن المنظمات المهنية المختصة بإصدار المعايير في بعض الدول إلى أن المناهج المختلفة التي تتضمنها معايير المحاسبة عن الاندماج تتمثل فيما يلي :

- تطبيق طريقة توحيد المصالح في حالة استيفاء شروط محددة كما هو الحال في الولايات المتحدة الأمريكية .
- تطبيق طريقة توحيد المصالح كمنهج استثنائي كما هو الحال في المملكة المتحدة وكندا ووفقاً لمعايير المحاسبة الدولية .
- تطبيق طريقة الشراء كمنهج وحيد كما هو الحال في استراليا .

كما تؤكد تلك الجموعة على أن المشكلات المتعلقة بتطبيق طرق المحاسبة عن الاندماج هامة ومثيرة للجدل، وبالتالي فإنه من الضروري التوصل إلى اتفاق بخصوص المعايير التي يجب تطبيقها .

#### **ثانياً : الجدل حول وجود طريقتين للمحاسبة عن الاندماج :**

يتربّ على المحاسبة عن الاندماج باستخدام كل من طريقة توحيد المصالح وطريقة الشراء اختلافات هامة في النتائج المحاسبية، ويمكن تلخيص الاختلافات الأساسية فيما يلي:

**الجدول رقم (05) ملخص للاختلافات الأساسية في النتائج المحاسبية المتربّة على تطبيق كل من طريقة توحيد**

#### **المصالح وطريقة الشراء**

طريقة الشراء	طريقة توحيد المصالح	
نعم	لا	الاعتراف بالقيمة السوقية لأصول والتزامات الشركة المندمجة .
نعم	لا	الاعتراف بالشهرة المشترأة .
لا	نعم	ظهور الأرباح المحتجزة للشركة المندمجة في القوائم المالية المجمعة .
لا	نعم	أخذ في الاعتبار أرباح الشركة المندمجة قبل تاريخ الاندماج .

**المصدر: جورج دانيال غالى، مرجع سبق ذكره، ص35.**

وبإضافة إلى ما سبق، فإن التكاليف المباشرة المتعلقة بالاندماج تعامل باعتبارها جزء من تكلفة الشراء عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء، وتعامل باعتبارها مصروفات تخص الفترة التي تحدث فيها عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة توحيد المصالح، وتعامل التكاليف غير المباشرة المتعلقة بالاندماج باعتبارها مصروفات تخص الفترة عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء أو بطريقة توحيد المصالح .

ويترتب على تلك الاختلافات أن المحاسبة عن الاندماج بطريقة توحيد المصالح غالباً ما تظهر أرباح أكبر من تلك التي تظهر إذا ما تمت المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء، ولعل ذلك يعتبر أحد العوامل الهامة التي يجعل الشركات تفضل اختيار طريقة توحيد المصالح للمحاسبة عن الاندماج، والتساؤل الذي يطرح نفسه بخصوص ذلك هو :

**1. هل توجد بالفعل حرية لأطراف الاندماج في اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج التي تحقق أهدافهم ؟**

سبق الإشارة إلى أن مجلس المبادئ المحاسبية في الولايات المتحدة الأمريكية قد اشترط توافر اثنين عشر شرطاً تضمنها الرأي رقم (16)، حتى يمكن للشركات تطبيق طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج، ولكن يلاحظ أنه يمكن لأطراف الاندماج اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج بالصورة التي تتفق مع متطلبات تطبيق تلك الطريقة، ذلك أن فريق المفاوضات يحدد مقدماً طريقة المحاسبة عن الاندماج، ويمكنه بعد ذلك بناءً على خبرته هيكلة عملية الاندماج بحيث تستوفي الشروط المطلوبة لتطبيق طريقة المحاسبة المرغوب فيها.

وف فيما يلي آراء بعض الكتاب بخصوص ذلك<sup>1</sup> :

أشار Heckler إلى أن شركات عديدة تفضل استخدام طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج ، رغم أن عدد قليل من العمليات يمكن أن تكون مؤهلة لتطبيق تلك الطريقة .

وأوضح Munter أنه رغم متطلبات المعايير الأمريكية بضرورة توافر شروط محددة لتطبيق طريقة توحيد المصالح ، فإن تلك المعايير تسمح بانتشار استخدام تلك الطريقة بقدرة كبيرة أكثر من باقي المجتمع الدولي .

كما أشار Munter إلى أن اتفاقيات الاندماج بين بعض البنوك الأمريكية ، قد تضمنت بنود تسمح لأي من أطراف الاندماج بعد إتمامه إذ لم تطبق طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج .

وأكد كل من Herring و Norris على أن المقاييس المتعلقة بتطبيق طريقة توحيد المصالح غير موضوعية بدرجة كبيرة وتتضمن ثغرات تسمح لأطراف الاندماج بالمراؤحة لتحقيق متطلباتها .

يتضح مما سبق أنه رغم ما يبدو ظاهرياً من عدم وجود حرية لأطراف الاندماج في اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج ، وذلك نظراً لوجود شروط محددة يجب توافرها حتى يمكن تطبيق طريقة توحيد المصالح، إلا أن الواقع العملي يدل على وجود قدر من الحرية في اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج ، ترتب عليه سعي الشركات بشكل متواصل لتطبيق طريقة توحيد المصالح، وبالتالي فإنه من الضروري محاولة التغلب على تلك المشكلة .

ويرى مجلس معايير المحاسبة المالية أنه يمكن التعامل مع تلك المشكلة بإتباع أحد الاتجاهات التالية<sup>2</sup> :

1. محاولة تضييق الاختلافات في النتائج المحاسبية المترتبة على تطبيق كل من طريقة توحيد المصالح وطريقة الشراء .
2. تعديل طريقة الشروط التي تضمنها الرأي رقم 16 بخصوص تطبيق طريقة توحيد المصالح .
3. استخدام طريقة واحدة للمحاسبة عن انضمام الشركات .

وف فيما يلي مناقشة لتلك الاتجاهات :

<sup>1</sup> جورج دانيال غالى، مرجع سبق ذكره ، ص36.

<sup>2</sup> المرجع السابق ، ص 38.

**2. محاولة تضييق الاختلافات في النتائج المحاسبية المترتبة على تطبيق كل من طريقة توحيد المصالح وطريقة**

**الشراء :**

يفترض هذا الاتجاه أن تضييق الاختلافات في النتائج المحاسبية المترتبة على تطبيق كل من طريقة توحيد المصالح وطريقة الشراء عند المحاسبة عن الاندماج، سوف يقلل الحوافر التي تدفع الشركات إلى تفضيل استخدام طريقة توحيد المصالح ويمكن أن يتحقق ذلك عن طريق تعديل بعض شروط تطبيق طرق المحاسبة عن الاندماج التي يمكن أن تؤثر على النتائج المحاسبية، مثل تقييم أصول الشركة المندمجة على أساس القيمة السوقية العادلة عند استخدام طريقة توحيد المصالح، أو اختبار الشهرة لمعرفة مدى الانخفاض في قيمتها سنويًا بدلًا من استهلاكها كل سنة عند استخدام طريقة الشراء.

وما هو حديـر بالإشارة أن لجنة معايير المحاسبة المالية (FASCI) المبنـقة عن جمعية المحاسبة الأمريكية (AAA) قد أشارـت في استجابـتها لتقرـير مجلس معايـر المحـاسبـة المـالية بـخصوص تلك الـطرق ، إلى ضـرورة أن يـعمل المجلس على تـضيـيق تلك الاختـلافـات في النـتائـج المحـاسبـية، نـظـراً لـأن شـركـات عـدـيدـة تستـفـد مـوارـد كـبـيرـة من أـجل تـكيـيف عملـيـاـها بالـشكل الـذـي يـتفـق مع متـطلـبات تـطـيـق طـرـيقـة توـحـيد المـصالـح .

ويـعتقدـ أن تعـديـل بـعـض شـروـط تـطـيـق طـرـيقـة المحـاسبـة عن الانـدـمـاج الـيـ يمكنـ أنـ تـؤـثـرـ عـلـى النـتـائـج المحـاسبـيةـ، لـنـ يـحلـ المشـكـلةـ الـأسـاسـيةـ الـيـ تـتـمـثـلـ فـي وجودـ طـرـيقـتينـ لـلـمحـاسبـةـ عنـ الانـدـمـاجـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـماـ نـتـائـجـ محـاسبـيةـ مـخـتـلـفةـ، هـذـاـ بـإـضـافـةـ إـلـىـ أنـ الشـروـطـ الـمـعـدـلـةـ (ـفـيـ حـالـةـ إـصـدـارـهـاـ)ـ سـوـفـ تـتـطـلـبـ تـفـسـيـراتـ إـضـافـيـةـ مـسـتـمـرـةـ تـتـعـلـقـ بـكـيـفـيـةـ تـطـيـقـهـاـ .

**3. تعـديـل الشـروـطـ الـيـ تـضـمـنـهـ الرـأـيـ رـقـمـ 16ـ بـخـصـوصـ تـطـيـقـ طـرـيقـةـ توـحـيدـ المـصالـحـ :**

يعـتمـدـ هـذـاـ اـتـجـاهـ عـلـىـ درـاسـةـ الشـرـوـطـ الـيـ تـضـمـنـهـ الرـأـيـ رـقـمـ 16ـ بـخـصـوصـ تـطـيـقـ طـرـيقـةـ توـحـيدـ المـصالـحـ، وـتـحدـيدـ الشـرـوـطـ الـيـ تـضـمـنـهـ الرـأـيـ رـقـمـ 16ـ فـقـدـ قـتـمـتـ الـمـوـافـقـةـ عـلـىـ هـذـاـ الرـأـيـ بـأـغـلـبـيـةـ ضـئـيلـةـ حـيـثـ وـافـقـ عـلـيـهـ 16ـ عـضـوـ مـقـابـلـ 6ـ أـعـضـاءـ، وـيـعـكـسـ ذـلـكـ طـبـيـعـةـ الرـأـيـ الـمـشـيرـةـ لـلـجـدـلـ، وـتـرـكـتـ آـرـاءـ الـأـعـضـاءـ الـمـارـضـينـ لـإـصـدارـهـ عـلـىـ ضـرـورـةـ وـجـودـ شـرـطـ تـقـارـبـ الـحـجمـ لـلـشـرـكـاتـ الـمـنـدـمـجـةـ كـأـحـدـ شـرـوـطـ تـطـيـقـ توـحـيدـ المـصالـحـ .

كـمـاـ أـوـضـحـ بـعـضـ الـأـعـضـاءـ الـآـخـرـينـ الـمـعـرـضـينـ أـنـ الـحـلـ الـوـحـيدـ يـتـمـثـلـ فـيـ عـدـمـ تـطـيـقـ طـرـيقـةـ توـحـيدـ المـصالـحـ عـنـ الانـدـمـاجـ .

هـذـاـ بـإـضـافـةـ إـلـىـ أـنـ تعـديـلـ شـرـوـطـ تـطـيـقـ طـرـيقـةـ توـحـيدـ المـصالـحـ لـنـ يـحلـ المشـكـلةـ الـأسـاسـيةـ الـيـ تـتـمـثـلـ فـيـ وجودـ طـرـيقـتينـ لـلـمحـاسبـةـ عنـ الانـدـمـاجـ يـتـرـتـبـ عـلـيـهـماـ نـتـائـجـ محـاسبـيةـ مـخـتـلـفةـ، كـمـاـ أـنـ الشـرـوـطـ الـمـعـدـلـةـ (ـفـيـ حـالـةـ إـصـدـارـهـاـ)ـ سـوـفـ تـتـطـلـبـ تـفـسـيـراتـ إـضـافـيـةـ مـسـتـمـرـةـ تـتـعـلـقـ بـكـيـفـيـةـ تـطـيـقـهـاـ، وـقـدـ أـكـدـتـ الجـمـوعـةـ الـدـولـيـةـ لـلـمـنـظـمـاتـ الـمـهـنـيـةـ الـمـخـصـصـةـ بـإـصـدارـ الـمـعـاـيـرـ فـيـ بـعـضـ الـدـوـلـ، ذـلـكـ حـيـثـ أـنـ تـطـوـيـرـ إـرـشـادـاتـ بـخـصـوصـ تـطـيـقـ طـرـيقـةـ توـحـيدـ المـصالـحـ يـتـطـلـبـ جـهـدـ مـتوـاـصـلـ بـدـوـنـ جـدـوـىـ .

**4. استخدام طريقة واحدة للمحاسبة عن اندماج الشركات :**

يعتمد هذا الاتجاه على ضرورة استخدام طريقة واحدة للمحاسبة عن كل حالات الاندماج، وبالتالي يمكن التغلب على مشكلة الاختلافات في النتائج المحاسبية المترتبة على تطبيق كل من طريقة توحيد المصالح وطريقة الشراء، وقد أكدت المجموعة الدولية للمنظمات المهنية المختصة بإصدار المعايير في بعض الدول على أن وجود طريقتين للمحاسبة عن الاندماج يعتبر غير مفضل للأسباب التالية:

1. أنه قد ينظر إليهما على أنها بدائل يمكن الاختيار من بينها عند المحاسبة عن نفس العملية، إما كاختيار حر أو اختيار مقيد، ونتيجة لذلك فإن بعض حالات الاندماج المشابهة قد يتم المحاسبة عنها كما لو كانت مختلفة، كما أن بعض حالات الاندماج التي تعتبر مختلفة قد يتم المحاسبة عنها كما لو كانت مشابهة .

2. أن الخط الفاصل بين الطريقتين غير واضح، أو أنه على الأقل يتطلب قدر من التفسير المستمر بواسطة المنظمات المهنية التي تصدر المعايير المحاسبية، وأنه من الصعب تحديد شروط تتعلق بتطبيق كل طريقة لأنه توجد بعض العمليات غير الواضحة التي لا يكون من السهل تحديد طريقة المحاسبة التي يجب أن تطبق، وفي مثل تلك الظروف تسعى الشركات إلى تطبيق الطريقة التي تفضلها .

3. قد يتربّط على وجود طريقتين للمحاسبة عن انضمام الشركات نتائج محاسبة مشابهة للنتائج الاقتصادية التي تترتب على قانون جريشام، الذي يتمثل في أن العملة الرديعة تطرد العملة الجيدة، حيث يتسع نطاق استخدام طريقة المحاسبة الأكثر ملائمة.

وبصورة عامة يمكن الاتفاق مع الرأي الذي توصلت إليه تلك المجموعة والذي يتمثل في أن وجود طريقة واحدة للمحاسبة عن الاندماج أفضل من وجود طريقتين، وأن طريقة الشراء هي الطريقة الوحيدة التي يمكن استخدامها في كل حالات الاندماج، وبالتالي فإنه يجب عدم استخدام طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج.

وما هو جدير بالإشارة أن مجلس معايير المحاسبة المالية قد أعلن في 21/4/1999 أنه قد تم التصويت بالإجماع (بصفة مبدئية) على أن استخدام طريقة واحدة للمحاسبة عن الاندماج وهي طريقة الشراء أفضل من استخدام أكثر من طريقة توحيد المصالح عند المحاسبة عن الاندماج، وأنه من المتوقع أن يصدر المجلس معيار نهائي بخصوص ذلك في نهاية عام 2000، وفعلاً فقد تم التوصل إلى استخدام طريقة الشراء كطريقة واحدة لاندماج الشركات وهذا ما أملاه المعيار المحاسبي الدولي رقم 03 في سنة 31/03/2004.

**5. الإفصاح المرتبط بطرق المحاسبة عن الاندماج:**

أشار معيار المحاسبة الدولي رقم 03 فيما يتعلق بطرق المحاسبة عن الاندماج إلى ضرورة الإفصاح عما يلي:<sup>1</sup> بالنسبة لكل أنواع الاندماج يجب الإفصاح في القوائم المالية خلال الفترة التي يتم فيها الاندماج عما يلي:

- أسماء ووصف الشركات المندمجة.

- تاريخ سريان الاندماج للأغراض المحاسبية.

<sup>1</sup> طارق عبد العال حماد، دليل استخدام معايير المحاسبة ، ص 341.

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرائبية**

- نسبة الأسماء التي لها حق التصويت التي تم اقتناها.
- تكلفة الاقتناء ووصف لطريقة سداد مقابل الشراء .
- المبالغ المعترف بها في تاريخ الاندماج عن كل فئة من أصول الشركة المندمجة والتزاماتها.
- مبلغ أي شهرة تجارية سالبة تم بيانها في قائمة الدخل .
- العوامل التي أسهمت في الاعتراف بالشهرة التجارية.
- طريقة المحاسبة عن الاندماج.

**المبحث الثاني : المشاكل المحاسبية المرتبطة بتحديد تكلفة الشراء عند اندماج الشركات بطريقة الشراء :**

عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء توجد مشاكل محاسبية مرتبطة بالتقسيم، ونناقش المشاكل المتعلقة بتحديد تكلفة الشراء، وقياس ومعالجة الشهرة المشتراء، عند المحاسبة عن الاندماج .

**المطلب الأول : تحديد تكلفة الشراء<sup>1</sup>:**

وفقاً لطريقة الشراء تعالج عملية الاندماج على أنها حيازة شركة أو أكثر بواسطة شركة أخرى، وتتضمن تكلفة شراء الشركة المندمجة مايلي:

**أولاً : سعر أو مقابل الشراء:**

ويعتبر تحديده من الأمور الهامة المتعلقة بالاندماج، وقد يتم سداده نقداً، كما قد تقدم الشركة الداجحة أصول إلى الشركة المندمجة كجزء من قيمة الصفقة وفي تلك الحالة فإنها تقدر بالقيمة السوقية العادلة، وفي حالة إصدار سندات فإنها تقدر بالقيمة الحالية ، وقد تحدد بعض تلك القيم بالاتفاق بين أطراف الاندماج .

**ثانياً : تكاليف تنفيذ عملية الاندماج :**

وهي تتضمن التكاليف المباشرة المتعلقة بالاندماج مثل التكاليف القانونية وتكاليف البحث والاستقصاء التي تدفع إلى جهاز متخصص أو مكتب استشارات مقابل دراسة القوائم المالية للشركة المندمجة.

**ثالثاً : التكاليف أو الالتزامات المحتملة :**

وتمثل في المدفوعات الإضافية التي قد تعهد الشركة الداجحة بدفعها أو الأوراق المالية التي قد تصدرها الشركة الداجحة مستقبلاً وفاءً لالتزامات محتملة ترتبط بوقوع أحداث معينة في المستقبل، ومثال ذلك عندما تتحقق الشركة المندمجة مستوى معين من الأرباح، أو عندما تنخفض القيمة السوقية للأسهم التي أصدرتها الشركة الداجحة إلى مستوى معين، وإذا كانت التكاليف أو الالتزامات المحتملة قابلة للتحديد في تاريخ الاندماج فإنها لا تسجل إلا عندما يتأكد الالتزام .

وفقاً لمعايير المحاسبة الدولي رقم 03 فإن تكلفة الشراء تتمثل المبالغ النقدية المدفوعة أو ما يعادلها بالقيمة العادلة في تاريخ الشراء، بالإضافة إلى التكاليف المباشرة المتعلقة بالشراء ، وعند تحديد تكلفة الشراء يتم تقدير الأوراق المالية التي تصدرها الشركة المشترية على أساس قيمتها العادلة وهي تمثل سعر السوق في تاريخ كل معاملة، وفي حالة تذبذب أسعار السوق فإنه يجب أن يؤخذ في الاعتبار تحركات السعر لفترة معقولة قبل وبعد الشراء ، كما أشار المعيار إلى أن بعض اتفاقيات الشراء تتضمن إمكانية إجراء تسويات على قيمة الشراء في ضوء حدث أو أكثر قد يقع في المستقبل، فإذا كان من المرجح إتمام دفعات إضافية وكان بالإمكان تقديرها بدرجة معقولة في تاريخ الشراء، فإنه لابد من إضافتها ضمن مقابل الشراء، وفي جميع الأحوال الأخرى يتم إجراء التسويات فور تحديد القيمة.

ويوضح مما سبق أن معيار المحاسبة الدولي رقم 03 لم يحدد المعنى المقصود بالتكاليف المباشرة المتعلقة بالشراء .

<sup>1</sup> Odile DANDON et Laurent DIDELOT, Op. Cit, P 506 .

ويتم تحديد معدل تبادل الأسهم الذي يعبر عن عدد الأسهم التي تصدرها الشركة الداجمة مقابل كل سهم من أسهم الشركة المندمجة، وهو عادة ما يكون قابل للتفاوض ويؤثر فيه أسعار أسهم كل من الشركة الداجمة والشركة المندمجة، بالإضافة إلى الأثر التجمعي المتوقع من الاندماج، حيث أن المبرر الأساسي للاندماج بين شركتين هو خلق قيمة إضافية وهذه القيمة تتحقق من الأثر التجمعي للشركات أو يشار إليه بأنه  $2+2 = 5$  وليس  $4$ ، وينشأ هذا الأثر التجمعي في عمليات الاندماج من مصدرين هما الأثر التجمعي التشغيلي الذي يتضمن وفورات الحجم وزيادة القوة التسويقية وزيادة الكفاءة، والأثر التجمعي المالي الذي يتضمن المزايا الضريبية والانخفاض تكاليف إصدار الأوراق المالية وتحفيض درجة التقلب في التدفقات النقدية المتوقعة مما يقلل من مخاطر عدم السداد، وكلما زاد الأثر التجمعي المترتب على الاندماج كلما كان معدل التبادل في صالح مساهمي الشركة المندمجة، كما يكون هذا المعدل في صالح مساهمي الشركة المندمجة في حالة الاندماج الذي يتم ضد رغبة إدارة الشركة المندمجة، حيث قد تشتري الشركة الداجمة الأسهم مباشرةً من المساهمين بسعر يزيد عن سعر السوق بتقديم عرض بخصوص ذلك .

ويشير أحد الكتاب إلى الأثر التجمعي بأنه التكامل المنظومي الذي يتمثل في القيمة المضافة التي يخلقها دمج عنصرين أو أكثر من المقومات المنفصلة ، مما يمكن من تحقيق مردود أكبر من المساهمات المنفردة لكل بند على حد، ويشير ذلك إلى أن المردود الكلي للنظام الكلي يكون عادةً أكبر من المردود المتحمل من التعامل مع عناصره أو مقوماته منفردة، وتبرز أهمية تقدير قيمة التكامل المنظومي بصفة خاصة في عمليات الاندماج بين الشركات أو الرغبة في السيطرة عليها .

وعند تحديد سعر أو مقابل الشراء يجب تقييم أصول والتزامات الشركة المندمجة، وفيما يتعلق بتقييم الأصول فإنه توجد أساس متعددة لتقديرها منها:

- التكلفة التاريخية .
- التكلفة التاريخية العادلة .
- التكلفة الاستبدالية .
- القيمة الحالية لصافي التدفقات النقدية .

وقد أكد معيار المحاسبة الدولي رقم 03 على ضرورة تقييم أصول والتزامات الشركة المشترأة التي تنتقل إلى الشركة المشترية بالقيمة العادلة في تاريخ الاندماج، وذلك عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء ، وأوضح المعيار أنه يقصد بالقيمة العادلة<sup>1</sup> (المبلغ الذي يمكن أن يدفع مقابل تبادل أصل، أو سداد التزام بين طرفين بارادة حرية دون أن يكون لأحدهما تأثير على الآخر) .

ووفقاً لما تضمنه الرأي رقم 16 الذي أصدره مجلس المبادئ المحاسبية، فإنه من الضروري تحديد القيمة السوقية العادلة لأصول والتزامات الشركة المقتناة عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء، وقد تضمن الرأي إرشادات عامة لتحديد القيمة السوقية العادلة للأصول والالتزامات، فيما عدا الشهرة تمثلت فيما يلي:

<sup>1</sup> جورج دانيال غالى، مرجع سابق ذكره ، ص 48.

ويثير تحديد تكلفة الشراء بعض المشاكل المحاسبية المتعلقة بتفسير المعنى المقصود بالتكليف المباشر للشراء وما إذا كانت التكاليف المترتبة على استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم تعتبر من عناصر التكاليف المباشرة للشراء، بالإضافة إلى كيفية معالجة الالتزامات المحتملة المترتبة على تحديد قيمة سوق لأسعار الأسهم ،ويتم مناقشة تلك المشاكل على النحو التالي :

#### **رابعاً : تحديد التكاليف المباشرة للشراء:**

سبق الإشارة إلى أن معيار المحاسبة الدولي رقم 22 قد أوضح أن التكاليف المباشرة للشراء تعتبر جزء من تكلفة الشراء، إلا أنه لم يحدد المعنى المقصود بتلك التكاليف، كما أن الفقرة رقم 76 من الرأي رقم 16 قد أوضحت أن تكلفة الشركة المشترأة عند المحاسبة عند الاندماج بطريقة الشراء تتضمن التكاليف المباشرة للشراء .

وقد أصدر الجمع الأمريكي للمحاسبين القانونيين التفسير المحاسبي رقم 33 للرأي رقم 16 الذي تضمن تفسير للمعنى المقصود بالتكليف المباشرة الذي تضمنته الفقرة رقم 76 من الرأي 16 ، حيث أوضح ما يلي: "التكليف المباشرة ... هي تكاليف تنفيذ عملية الاندماج التي تدفعها الشركة المشترأة أو تكاليف إضافية وليس تكاليف داخلية متكررة، ويكون لها صلة مباشرة بالشراء، وبالتالي فإن التكاليف المباشرة المتعلقة بالشراء والتي ترسل، تتضمن على سبيل المثال، التكاليف القانونية، والتكاليف التي تدفع إلى مكاتب استشارية متخصصة لإجراء الفحص المحاسبي والهندسي".

ويؤكد البعض أن من المشاكل الهامة المتعلقة بتحديد تكلفة الشراء عند المحاسبة عن انضمام الشركات بطريقة الشراء تحديد المعنى المقصود بالتكليف المباشرة، ورغم إصدار التفسير رقم 33، فإنه لم يوضح تماماً كيفية حل المشكلة المتعلقة بتحديد عناصر التكاليف المباشرة، حيث أنه تضمن أمثلة لما يمكن أن تتضمنه تلك التكاليف ولم يحدد قائمة شاملة بها.

وقد لاحظت هيئة تداول الأوراق المالية الأمريكية اختلاف الآراء بخصوص تفسير الرأي رقم 12، وبصفة خاصة فيما يتعلق بالمعالجة المحاسبية للتکاليف المتعلقة باستبعاد نشاط من الشركة المشترأة، والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم.

وبمعنى آخر فإن التكاليف المباشرة التي تمثل جزء من تكلفة الشراء تتضمن فقط في بعض الشركات التكاليف القانونية، والتکاليف التي تدفع إلى مكاتب استشارات متخصصة، وفي شركات أخرى تتضمن التكاليف بالإضافة إلى ما سبق، تكاليف استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم، ويلاحظ أن زيادة التكاليف المباشرة سوف تؤدي إلى زيادة تكلفة الشراء التي تؤدي بدورها إلى زيادة في قيمة الشهرة، و يؤثر ذلك بصورة مباشرة على الأرباح .

1) الاقتراحات لمعالجة التكاليف المترتبة على استبعاد نشاط الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم:

تتمثل الاقتراحات المتعلقة بمعالجة تلك التكاليف فيما يلي:<sup>1</sup>

**المنهج الأول: معالجة تلك التكاليف باعتبارها تكاليف مرتبطة بأحداث تالية للاندماج**

وفقاً لهذا المنهج فإن التكاليف المترتبة على استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين، والتكاليف الأخرى المشابهة لها والتي تعتمد على قرارات إدارة الشركة المشترأة يجب الاعتراف بها وقياسها عندما تحدث بعد الاندماج .

ونظراً لأن أنشطة الاستبعاد تعتبر أحداث منفصلة عن الاندماج، فإن التكاليف المترتبة عليها تعالج باعتبارها مصروفات أو ترسمل عند حدوثها اعتماداً على طبيعة النفقة، والمبادئ المحاسبية المقبولة قبولاً عاماً، وسياسة الرسملة التي تطبقها الشركة .

ويستند أنصار هذا المنهج إلى مايلي:

1. أن تلك التكاليف لا تعتبر تكاليف مباشرة تتعلق بالشراء، لأن التفسير رقم 33 للرأي رقم 16 يشير إلى أن التكاليف المباشرة هي تكاليف تنفيذ عملية الاندماج التي تدفعها الشركة المشترأة أو تكاليف إضافية وليس تكاليف متكررة، ويكون لها صلة مباشرة بالشراء، وبمعنى آخر فإن تلك التكاليف المباشرة يكون لها ارتباط أو علاقة بأطراف أخرى مثل مكاتب الاستشارات المتخصصة، وبالتالي لا يعترف عند المحاسبة عن الاندماج بطريقة الشراء بالتكاليف التي لها ارتباط أو علاقة بطرف آخر خارجي لا تدفع له، بالإضافة إلى ذلك فقد أشار التفسير رقم 33 إلى أن التكاليف الداخلية ذات الصلة أو الارتباط بالاندماج تعالج باعتبارها مصروفات تؤخذ في الاعتبار عند تحديد صافي الدخل، وبالتالي فإن تكاليف استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين والتكاليف الأخرى المشابهة التي تعتمد على قرارات إدارة الشركة المشترأة تعتبر غير مباشرة، وقد أشارت الفقرة رقم 76 من الرأي رقم 16 إلى أن التكاليف غير المباشرة ذات الصلة أو المرتبطة بالشراء تعالج باعتبارها مصروفات عند تحديد صافي الدخل .

2. أهمية تحقيق التوافق بين معايير المحاسبة على المستوى الدولي، حيث يتماشى هذا المنهج مع ما تضمنه معيار المحاسبة رقم 7 في المملكة المتحدة الذي أصدر في عام 1994.

حيث أنه أشار إلى أن التغيرات في الأصول والالتزامات المترتبة على نية أو قصد المشترأ أو نتيجة أحداث تالية للاقتناء، يجب التعامل معها على أنها تالية للاقتناء ، لا تؤثر على القيم العادلة في تاريخ الاقتناء .

**المنهج الثاني: معالجة تلك التكاليف باعتبارها التزامات محتملة:**<sup>2</sup>

وفقاً لهذا المنهج فإن الشركة المشترأة تعالج التكاليف المترتبة على استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم باعتبارها التزامات محتملة تؤخذ في الاعتبار عند توزيع تكلفة الشراء، على أن

<sup>1</sup> المرجع السابق، ص 53

<sup>2</sup> المرجع السابق، ص 55

يتم السماح للشركة المشترية بفترة معقولة من الوقت للانتهاء من إعداد خطة استبعاد النشاط أو الاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم تصل إلى 120 يوماً أو أي فترة أخرى محددة، حيث قد لا يتأتى للشركة المشترية المعلومات الضرورية أو الوقت الكافى لإعداد تلك الخطة في تاريخ الاندماج.

ويرى أنصار هذا المنهج أن ما تضمنته الفقرة رقم 87 من الرأى رقم 16 يدعم وجهة نظرهم، حيث أشارت تلك الفقرة إلى أن كل الالتزامات المحتملة، سواء كانت مسجلة أو غير مسجلة بالقوائم المالية للشركة المشترية، يجب أن ينحصر لها جزء من تكلفة الشراء المشترأة وذلك على اعتبار أن الالتزامات المحتملة المرتبطة على استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم لم تسجل بالقوائم المالية للشركة المشترأة، ولكن يجب الاعتراف بها في تاريخ الشراء، هذا بالإضافة إلى أن الفقرة رقم 88 من الرأى رقم 16 أشارت إلى أنه يجب على الشركة المشترية أن تأخذ في الاعتبار التكاليف المتعلقة بإغلاق جزء من المصنع عند توزيع تكلفة الشراء على الأصول المشترأة والالتزامات التي تتحملاها الشركة المشترية.

#### **المنهج الثالث: معالجة تلك التكاليف باعتبارها تكاليف مباشرة**

وفقاً لهذا المنهج تعالج الشركة المشترية تكاليف استبعاد نشاط من الشركة المشترأة والاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم، غير المتكررة، باعتبارها تكاليف مباشرة للاقتناء، ويعتمد أنصار هذا المنهج على وجهة نظر معينة بخصوص التفسير رقم 33 من الرأى 16، تتضمن كل التكاليف الإضافية غير المتكررة، وبالتالي تعالج تلك التكاليف باعتبارها تكاليف مباشرة.

ويترتب على تطبيق المنهج السابقة تأثيرات مباشرة على قيمة الشهرة ونتيجة النشاط، وبالتالي فإنه من الضروري التوصل إلى اتفاق بخصوص المعالجة المحاسبية لتلك التكاليف.

#### **2) رأى فريق العمل المنبثق عن مجلس معايير المحاسبة المالية بخصوص معالجة تلك التكاليف:**

ناقشت فريق العمل المنبثق عن مجلس معايير المحاسبة المالية تلك المشكلة في التواريخ :

19 يناير 1995 23 مارس 1995 ، 8-19 مايو 1995 ، 20-21 جويلية 1995 .

وقد توصل إلى اتفاق بخصوص ذلك تضمنه أحد الإصدارات بعنوان:

Recognition of liabilities in Connection with a purchase Business combination

وقد تضمن الاتفاق الذي تم التوصل إليه أن التكاليف المتعلقة بخطط لكل من :

- استبعاد نشاط من الشركة المشترأة.
- الاستغناء غير الاختياري عن العاملين في الشركة المشترأة أو إعادة توزيعهم.

يجب الاعتراف بها على أنها التزامات مرتبطة على الشراء عند المحاسبة انضمام الشركات بطريقة الشراء، وتؤخذ في الاعتبار عند توزيع تكلفة الشراء وفقاً لما تضمنه الرأى رقم 16 وذلك في حالة تحقيق شروط محددة وذلك على النحو

التالي:

**أ- تكاليف استبعاد نشاط الشركة المشتراء:**

1. أنه في تاريخ الشراء، تبدأ الإدارة التي لديها مستوى ملائم من السلطة في تقييم وإعداد خطة الاستغناء غير الاختياري عن العاملين من الشركة المشتراء أو إعادة توزيعهم.
  2. أن تبدأ الإدارة التي لديها مستوى ملائم من السلطة بعد إتمام الاندماج مباشرة في استكمال تقييمها للعاملين الذين سيتم الاستغناء غير الاختياري عنهم أو إعادة توزيعهم، وتوافق على الخطة وتتعدد للشركة الناتجة عن عملية الاندماج بتنفيذها، وتحضر العاملين الذين سيتم الاستغناء عنهم بترتيبات إهاء الخدمة وتتوفر لهم معلومات تفصيلية كافية لمساعدتهم في التعرف على نوع وقيمة المنافع المرتبة على إهاء خدمتهم أو إعادة توزيعهم، والحد الأقصى المسموح به للانتهاء من تنفيذ الخطة هو عام واحد من تاريخ الشراء.
  3. أن تحدد الخطة بصفة خاصة عدد العاملين بالشركة المشتراء الذين سيتم الاستغناء عنهم أو إعادة توزيعهم، ووظائفهم و مواقعهم.
  4. أن يبدأ تنفيذ الإجراءات التي تتضمنها الخطة مباشرة بعد إعدادها، كما أن الفترة الازمة للانتهاء من تنفيذ الخطة لا تشير إلى أنه من المحمول إجراء تغييرات هامة عليها.
- وبالإضافة إلى ما سبق فقد توصل فريق العمل إلى اتفاق بخصوص مايلي :
- أن التكاليف المرتبطة بأنشطة الشركة المشتراء أو العاملين بها والتي لا تتحقق المقاييس السابقة تعتبر غير مباشرة وتعالج باعتبارها مصروفات عامة مرتبطة بالشراء كما نوقش في الفقرة رقم 76 من الرأي رقم 16 .
  - أن إعادة النظر في إجراءات خطط استبعاد أنشطة من الشركة المشتراء، وخطط الاستغناء غير الاختياري عن العاملين أو إعادة توزيعهم، نتيجة حدوث أحداث معينة بعد تاريخ الاندماج لا يتربّ عليه زيادة تكلفة الشركة المشتراء وتسجل التكاليف التي تحدث نتيجة لذلك باعتبارها مصروفات أو ترجمة وفقاً لطبيعة النفقة وسياسة الرسملة للشركة الناتجة عن عملية الاندماج.
  - إذا كانت القيمة النهائية للتكلفة التي أنفقت أقل من القيمة التي سجلت كالالتزام مترب على الشراء، فإنه يجب تخفيض تكلفة الشركة المشتراء بمقدار تلك القيمة، وأن قيمة التكلفة التي تزيد عن القيمة التي سجلت كالالتزام يتربّ عليها عنصر تكلفة إضافي وذلك إذا تم إجراء التسوية لتكلفة الشراء الأصلية خلال سنة من تاريخ الشراء، والتسوية التي تتم بعد سنة واحدة من تاريخ الشراء يجب أن تؤخذ في الاعتبار عند تحديد صافي الدخل للفترة التي يتم إجراء التسوية فيها.

**ب- رأي فريق العمل بخصوص متطلبات الإفصاح :**

بالإضافة إلى متطلبات الإفصاح التي تضمنتها الفقرات أرقام 95 و 96 من الرأي رقم 16 ، فقد توصل فريق العمل إلى اتفاق بخصوص المعلومات التي يجب الإفصاح عنها بواسطة الشركة الناتجة عن الاندماج.

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

ويتم هذا الإفصاح فقط إذا كانت أنشطة الشركة المشترأة التي سيتم الاستغناء عنها تعتبر هامة بالنسبة لإيرادات الشركة الناتجة عن الاندماج، أو نتائج التشغيل أو أن التكاليف التي تم الاعتراف بها في تاريخ الاندماج وفقاً للاتفاقات السابقة تعتبر هامة بالنسبة للشركة الناتجة عن الاندماج، وتمثل تلك المعلومات فيما يلي:

1 - يجب أن تفصح الإيضاحات المتممة للقوائم المالية للشركة الناتجة عن الاندماج، في الفترة التي حدث فيها الاندماج كما يلي:

1-1 إذا لم تكن الشركة المشترأة قد انتهت من إتمام تنفيذ الخطة لاستبعاد نشاط، أو الاستغناء غير اختياري عن العاملين من الشركة المشترأة، أو إعادة توزيعهم في تاريخ الميزانية، فإنه من الضروري تحديد المشكلات التي قد يتربّ عليها إجراء تسوية لتوزيع تكلفة الشراء.

1-2 أنواع وقيم الالتزامات المرتبة على الشراء والتي أخذت في الاعتبار عند توزيع تكلفة الشراء والمتعلقة باستبعاد نشاط أو الاستغناء غير اختياري عن العاملين من الشركة المشترأة أو إعادة توزيعهم.

3-1 الإجراءات الأساسية التي تتضمنها خطة استبعاد نشاط أو الاستغناء غير اختياري عن العاملين من الشركة المشترأة أو إعادة توزيعهم، وأنشطة الشركة المشترأة التي سوف تستبعد، وطريقة الاستبعاد، والتاريخ المتوقع لإنفاذ الخطة، ووصف لمجموعة أو مجموعات العاملين الذين سيتم الاستغناء عنهم أو إعادة توزيعهم.

2 - يجب أن تفحص الإيضاحات المتممة للقوائم المالية للشركة الناتجة عن الاندماج في الفترات التالية للانضمام كما يلي:

2-1 نوع وقيمة تكاليف استبعاد الأنشطة، وتكاليف الاستغناء غير اختياري عن العاملين من الشركة المشترأة أو إعادة توزيعهم التي تحملتها الشركة.

2-2 قيمة أية تسويات لحساب الالتزام.

**المبحث الثالث: المعالجة المحاسبية للاندماج :**

**المطلب الأول : إجراءات الاندماج والحسابات المستعملة:**<sup>1</sup>

**أولاً : الإجراءات القانونية للاندماج :**

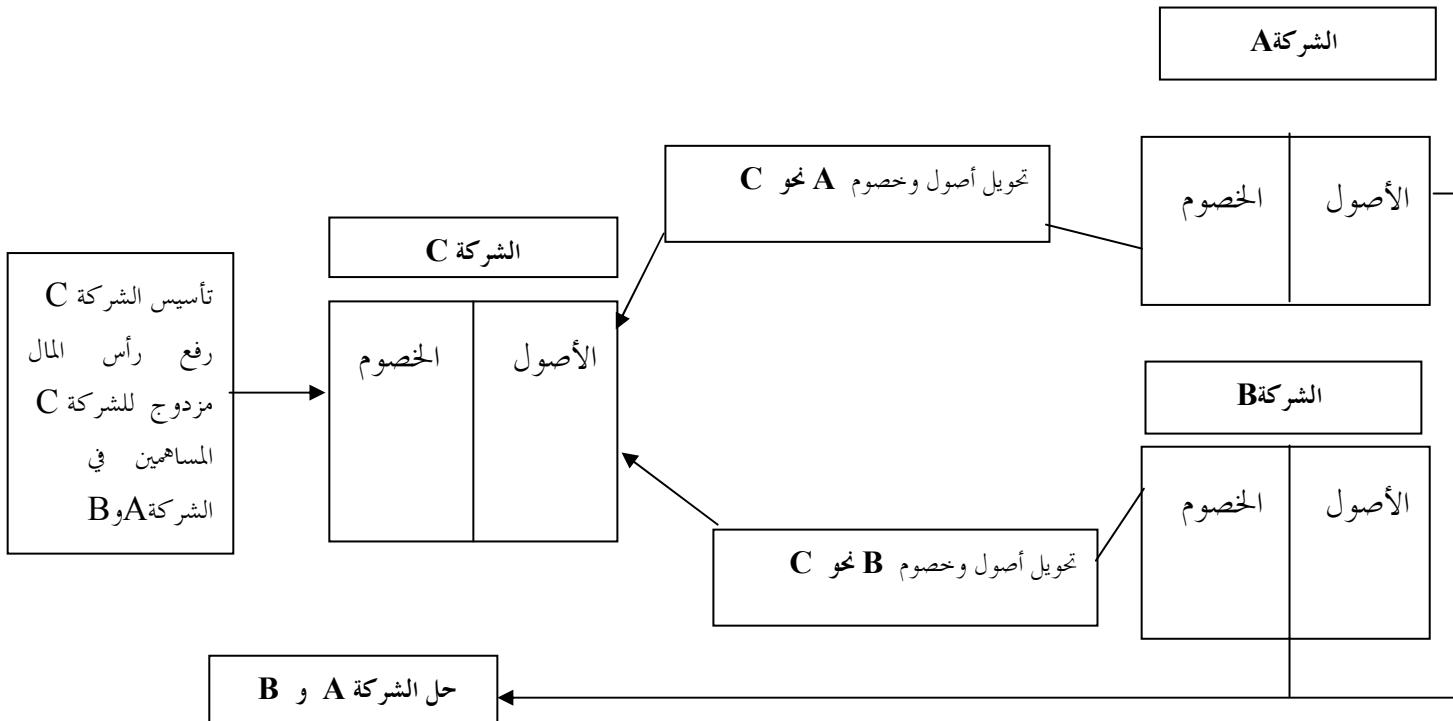
يعرف الاندماج بأنه اتفاقية بمقتضها تتحد شركتان قائمتان على الأقل في شركة واحدة، لها شخصية معنوية بعد اتخاذ إجراءات تأسيس جديدة ، وقد تدخل المشرع من خلال سن القوانين والتشريعات التي تسهل عمليات الاندماج ، والمشرع الجزائري من خلال القانون التجاري وخاصة المواد من 745 الى المادة 748 أعطى لنا الخطوط العريضة الواجب إتباعها لإنتمام إجراءات الاندماج وإعطائها الصفة القانونية .

**1- اختيار طريقة الاندماج :**

أجاز القانون التجاري الجزائري طريقتين للاندماج هما طريقة الانضمام وطريقة الامتصاص .

لشركة أن تندمج مع شركة أخرى أو تتبع شركة يطلق عليها الشركة الداجحة Société absorbante شركة أخرى تسمى الشركة المندمجة Société absorbée وتسمى الصورة الأولى الاندماج عن طريق تكوين شركة جديدة la fusion أو بطريقة الضم par constitution d'un société nouvelle يمكن توضيحها في الشكل التالي :

**الشكل (08) الاندماج عن طريق الضم Fusion –Réunion**



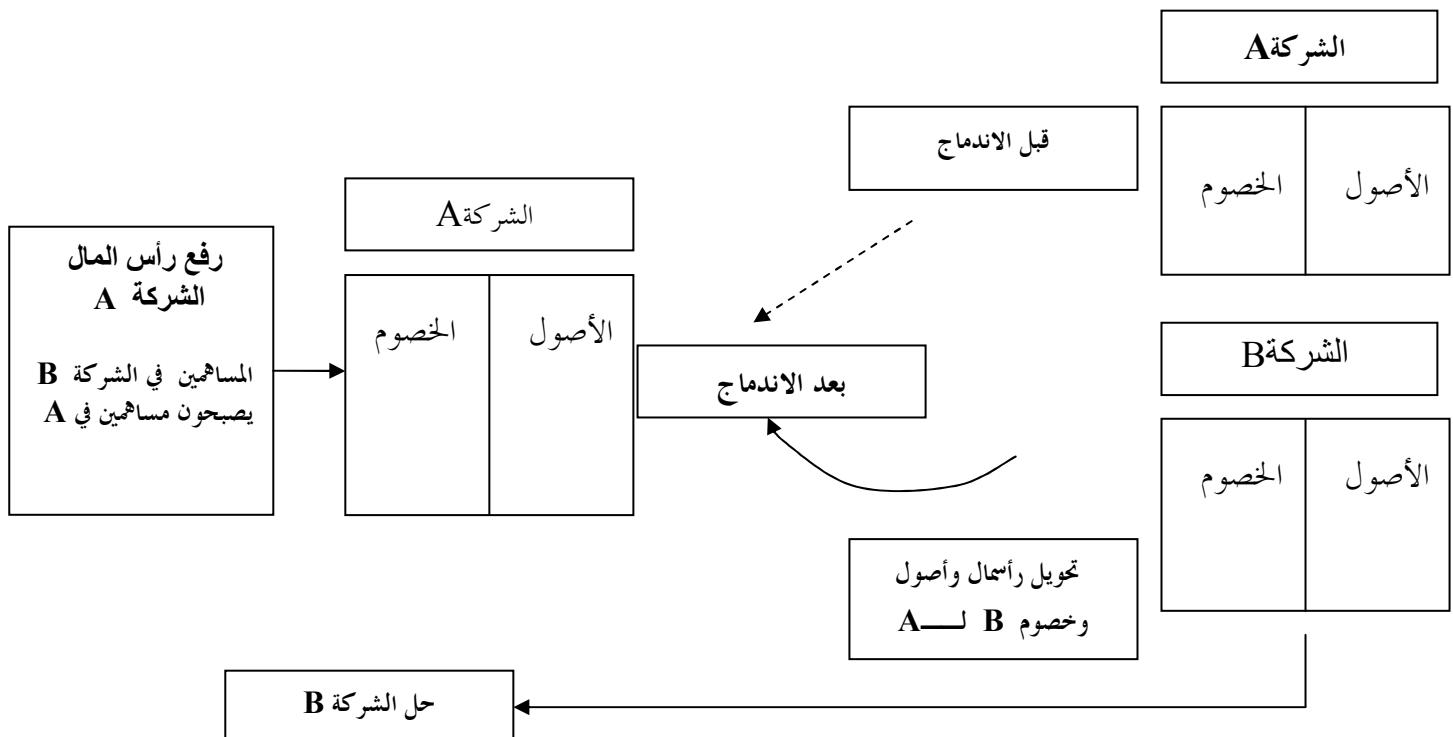
المصدر : Olivier MEIER et Guillaume SCHIER, Op. Cit, p 76

<sup>1</sup> Christian RAULET et Christiane RAULET, Gestion et comptabilité des sociétés commerciales, (11<sup>eme</sup> édition; paris: dunod, 1999), p 230,231.

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية

أما الطريقة الثانية ، الاندماج بطريقة الامتصاص أو الابتلاع la fusion par absorption ويمكن توضيحه على الشكل التالي :

الشكل (09) الاندماج عن طريق الامتصاص



المصدر : Olivier MEIER et Guillaume SCHIER, Op. Cit, p 76

وت تكون عملية الاندماج من :

• حل بدون تصفية للشركات المندمجة .

• تحويل كل عناصر الأصول والخصوم المكونة لإرث الشركة .

• مكافأة و تشمين الشركات عن طريق أسهم أو حصص الشركة المستفيدة .

1- الاندماج عن طريق الانضمام Fusion - réunion الشركات القديمة تحل لصالح شخصية

معنوية جديدة ويكون تخليل هذه الوضعية للشركات المنحلة كماليي :

- للشركة الجديدة تأسيس الشركة عن طريق تقديم حصة عينية .

- للشركات القديمة حل هذه الشركات و مكافأة الشركات عن طريق أسهم أو حصص الشركة المكونة .

2- اندماج عن طريق الامتصاص : Fusion- absorption وهذا عن طريق امتصاص أو

استيعاب الشركة المندمجة ويكون الناتج من هذه العملية :

- للشركة الداجمة : رفع رأس المال عن طريق الحصص العينية .

- للشركة المندمجة : حل الشركة مع مكافأة شركائها عن طريق أسهم أو حصص الشركة الداجمة .

**ثانياً: شكل الاندماج :**<sup>1</sup>

إن اندماج الشركات يتطلب المرور على مجموعة من المراحل وتمثل في :

**1. إعداد مشروع الاندماج**

- العمل على تقويم الشركة ومن ثم تقييم الحصص.
- مصادقة المسيرين أو مجلس الإدارة أو مجلس المديرين كل حسب نوع الشركة .
- نشر هذا المشروع في نشرة الإشهار القانوني .

**2. تدخلات محافظ الاندماج**

ينشر محافظ الاندماج أو محافظ الحسابات تقريرين:

- الأول يتعلق بنوع الاندماج وخاصة ما يتعلق بمبادلة الحصص .
- الثاني يتعلق بقيمة العناصر العينية .

**3. عقد الجمعية العمومية الغير عادلة**

وهذا من أجل النطق بمشروع الاندماج و المصادقة على تغيير العقد الأساسي لكل شركة .

**ثالثاً : مشاكل التقويم :**

مشروع الاندماج يشرح أسباب و شروط الاندماج وتاريخ قفل الحسابات الذي يكون في أغلب الأحيان آخر إيقاف للحسابات ، عناصر الأصول والخصوم المنقولة وتقديرها ومبادلة الحصص إذا مشروع الاندماج يركز على التقييم من أجل :

**1.** المبادلة بين أسهم وحصص الشركات فيما يخص وضع آليات وشروط لإجراء عملية مبادلة عادلة، وهذا بتقييم عادل للشركات ووضعية الشركات حسب الحالات (قيم محاسبية صافية ، قيمة محاسبية مصححة ، الأرباح أو القدرة على التمويل الذاتي المستقبلي أو الماضي، قيمة البورصة ) وكذا جميع المؤشرات التي تسمح بالحكم على الحقيقة الاقتصادية للشركات الدخالة في الاندماج ، كما أن مبادلة الحصص تكون موضوع مفاوضات بين أطراف الاندماج.

**2.** قيمة الحصص والمقصود بها قيمة العناصر المنقولة أو المحولة يمكن أن تدخل عند تقييم المبادلة ولكن ليس من الضروري تعريفها .

ولأن تحديد هذه القيم ضروري من أجل القدرة على التسجيل المحاسبي للحصص والتي نص المخطط المحاسبي PCN على ضرورة تسجيلها بالتكلفة التاريخية، والسؤال: - ماهي القيمة التي تظهر بها عند معالجة الحصص؟ وهنا يوجد حلان ممكناً، تقييم القيمة المحاسبية القديمة أو القيم على أساس قيم الاستعمال في نهاية المبادلة وقيم الحصص يمكن أن تكون متصلة ولكن ليس بالضرورة .

يمكن أن تسجل في الاحتياطات تحت اسم علاوة الاندماج أقل أو أكثر أهمية في إطار وظيفة تقييم الحصص و المبادلة .

<sup>1</sup> Ibid, p231.

**رابعاً : حصص المبادلة<sup>1</sup> :**

عن المشروع بالدول التي اهتم فيها بتنظيم الاندماج ، بكيفية تحديد حقوق كل من المساهمين أو الشركاء في الشركة الجديدة الناتجة عن الاندماج ، أو كل من الشركة أو الشركات المندمجة والشركة الداجمة ، وذلك بناء على الأسس التي تم بناء عليها تقييم الأصول والخصوم ، ويوضح منها أسباب تحديد حقوق المساهمين والشركاء بعد الاندماج.

ولذلك يجيب على خبراء التقييم ، وضع علاقة تبادل حقوق الشركاء المعنية، وهي العلاقة التي تحدد الأساس المالي الذي تقوم عليه حالة الاندماج ، ويكتسب كل شريك مركزه القانوني الجديد ، وينال حقوق من الشركة الجديدة تساوي على الأقل الحقوق التي لهم في الشركة التي قرروا دمجها .

لذلك يجب تحديد علاقة تبادل حصص الشركات ، ممتهني الدقة والحدى ويقتضي ذلك عمل موازنة للتبادل parité de Change لتحديد عدد وقيمة الأسهم التي تصدرها الشركة الجديدة أو الداجمة لتخفيضها لمساهمي الشركة المندمجة .

إذا ما تم تحديد علاقة تبادل حقوق الشركاء وإدراجها في عقد الاندماج ، يكون ذلك بصفة نهائية لا بصفة استدلالية ، ويتم تبادل الحقوق بعد توقيع عقد الاندماج .

وتوزع السيطرة على الشركة الجديدة عن طريق حصص المبادلة والمعرفة عن طريق المقارنة بين أسهم الشركة الداجمة والمندمجة .

**أ-الطريقة المباشرة لحساب حصص المبادلة<sup>2</sup> :**

لشرح هذه الطريقة نأخذ معلومات شركتين A و B

• قيمة السهم للشركة A: PA=400 ون

• قيمة السهم للشركة B: PB=150 ون

**الحالة الأولى:** الشركة A إمتثلت الشركة B

$$\text{حصص المبادلة} = \frac{PB}{PA}$$

$$0.375 = \frac{150}{400}$$

**الحالة الثانية:** الشركة B امتثلت الشركة A

$$\text{حصص المبادلة} = \frac{PB}{PA}$$

$$2.666 = \frac{400}{150}$$

وهذا معناه أن لكل سهم من الشركة A يقابل 2.666 سهم للشركة B.

وهذا معناه أن لكل سهم من الشركة B يقابل 0.375 سهم للشركة A.

**إذا طبيعياً**  $0.375 = \frac{1}{2.666}$  .

<sup>1</sup> أحمد محمد محرز ، مرجع سابق ذكره ، ص 178.

<sup>2</sup> Olivier MEIER et Guillaume SCHIER, Op. Cit, P 79.

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

ويكون ثبيت حصص المبادلة بالمفاوضات بين أطراف عملية الاندماج ،على أساس عدة مؤشرات للقيمة الاقتصادية المتعلقة بالشركاتين والتي يمكن أن تكون:

- سعر البورصة
- طرق المردودية
- الاصول المحاسبية الصافية
- التدفقات النقدية

**الإضافة الى حصص المبادلة<sup>1</sup> :** (Soulte)

وفي أغلب حالات مبادلة الحصص تكون مكملة بإضافة ( Soulte ) لا يتجاوز 10% من قيمة حصص التبادل وتعرف هذه بالإضافة بأنه المبلغ المدفوع من أجل إعادة التوازن لحصص المبادلة بين الشركة الداجحة والمندمة ويكون دفع هذه بالإضافة على شكل نقدى .

**ب- الطريقة غير المباشرة لحساب حصص المبادلة:**

وتكون هذه الطريقة بإدخال عدد الأسهم التي تريد الشركة الداجحة إصدارها مقابل عملية الاندماج ولنأخذ المثال السابق ونضيف عدد الأسهم للشركة A والذي يقدر بـ 10000 سهم

$$V_A = N_A \times P_A : \text{قيمة الشركة A}$$

$$= 400 \times 10000 = 4000 \text{ م ون}$$

**الحالة الأولى : الشركة A امتنت الشركة B**

$$\text{الوزن النسبي} = V_B / V_A$$

$$= 3/4 =$$

$$= 0.75$$

$$\text{حصص المبادلة} = \text{الوزن النسبي} \times (N_A / N_B)$$

$$= 0.375 = (20000 / 10000) \times 0.75$$

**الحالة الثانية : الشركة B امتنت الشركة A**

$$\text{عدد أسهم الشركة B} = N_B : 20000$$

$$P_B = 150 : \text{قيمة السهم}$$

$$V_B = N_B \times P_B : \text{قيمة الشركة B}$$

$$= 20000 \times 150 =$$

$$= 3 \text{ م ون}$$

$$\text{الوزن النسبي} = V_A / V_B$$

$$= 1.333 = 3/4$$

<sup>1</sup> Farid MAKHLOUF, comptabilité des sociétés, (Alger: pages bleues , 2009), p 203 .

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية

حصص المبادلة = الوزن النسبي  $(N_B/N_A) \times$

$$(10000/20000) \times 1.333 =$$

$$2.666 =$$

حصص المبادلة =  $PB/PA$

$$2.666 = 150/400 =$$

حساب النسبة المئوية للشركة الداجمة من طرف شركاء A و B .

<p><b>الحالة 02: الشركة B امتصرت الشركة A</b></p> <p>نسبة المبادلة : <math>2.666 = PA/PB</math></p> <p>عدد أسهم الشركة A : <math>10000 = N_A</math></p> <p>عدد الأسهم الجديدة للشركة المصدرة (AN<sub>B</sub>) :</p> $AN_B = P_A/P_B \times N_A$ $26666 = 10000 \times 2.666$ <p>تحليل العملية :</p> <p>معناه كل سهم من الشركة A مقابل 2.666 سهم من الشركة B</p> <p>أي 10000 سهم B مقابل</p> $26666 = 10000 \times 2.666$ <p>وتكون نسبة الأسهم المئوية لمساهمي A الشركة (A%)</p> $A\% = 26666/(20000+26666)$ $= 57.1\%$	<p><b>الحالة 01: الشركة A امتصرت الشركة B</b></p> <p>نسبة المبادلة : <math>0.375 = PB/PA</math></p> <p>عدد أسهم الشركة B : <math>20000 = N_B</math></p> <p>عدد الأسهم الجديدة للشركة المصدرة (AN<sub>A</sub>) :</p> $AN_A = P_B/P_A \times N_B$ $7500 = 20000 \times 0.375$ <p>تحليل العملية :</p> <p>معناه كل سهم من الشركة B مقابل 0.375 سهم من الشركة A</p> <p>أي 20000 سهم B مقابل</p> $7500 = 20000 \times 0.375$ <p>وتكون نسبة الأسهم المئوية لمساهمي A الشركة (A%)</p> $A\% = 10000/(10000+7500)$ $= 57.1\%$
--	---

#### خامساً : علاوة الإصدار(الاندماج) :

كما بينا أعلاه أن حصة المبادلة أو علاقة تبادل حقوق الشركات ، يجب أن تكون على أساس القيم الحقيقة وليس الاسمية للأسهم أو الحصص التي تقدمها الشركة المندمجة إلى الشركة الداجمة في مقابل دخولها عملية الاندماج .

وعلى ذلك إذا كانت قيمة الأصول الصافية للشركة المندمجة تفوق قيمة رأس المال لها ، وهذا بسبب الأرباح الحقيقة ، وما طرأ على أصولها في زيادة في القيمة ، فإن هذه الزيادة تؤدي إلى زيادة قيمة الأسهم المقابلة لها والتي تمنحها الشركة الداجمة إلى مساهمي الشركة المندمجة وبذلك يكون مساهمي هذه الشركة الأخيرة في وضع أفضل من مساهمي الشركة الداجمة إذا لم يحتسب لهم الزيادة في قيمة موداتها ، الأمر الذي يتنافى مع مبادئ المساواة بين الشركاء .

لذلك قرر ساسة الاندماج ، أن تساهم الشركة الداجمة بقدر مساوي لما قدمته الشركة المندمجة ، والمبلغ المتبقى من أموال الشركة الداجمة ، يقيد في جانب الخصوم بميزانيتها ، وتقدمه الشركة لمساهميها على شكل توزيعات أو سندات وبذلك تتحقق المساواة بين المساهمين في الشركات الداجمة والمندمجة .

وتسمى هذه المبالغ التي تقدمها الشركات لمساهميها بعلاوة الإصدار والتي تطالب بها الشركة المكتتبين في الأسهم الجديدة ، وذلك في حالة زيادة رأس مال الشركة .

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية

وفي حالة الاندماج عن طريق الضم ، يتشرط احتساب المبالغ التي تقدمها الشركات لمساهميها بالتناسب مع الاصول الصافية لكل شركة طرف في الاندماج ، ويجب حساب هذه المبالغ بدقة احتراماً لمبدأ المساواة بين الشركاء . كما يجب أن يحدد نطاق هذه العلاوة بدقة ورقتها دون توسيع أو احتهاد ، وعدم خلطها بالأموال التي قد تتشابه معها كالربح أو العائد الناتج عن مساهمة إحدى الشركات المندمجة في شركة أخرى طرف في ذات الاندماج أو الزيادة في القيمة الناجمة عن الاندماج .

إذا كانت قيمة أسهم أو حصص الشركة المندمجة أكبر من القيمة الاسمية ، الفرق بين تقييم الحصص بعد تخفيض قيمة الإضافة (soulte) ومبلغ الزيادة في رأس المال يمثل علاوة دمج أو إصدار .

تقنياً علاوة الدمج أو الإصدار تعرف بأنها الفرق بين القيمة المحاسبية الصافية المصححة للشركة الدامجة وقيمة رفع رأس المال .

وللتوسيع كيفية حساب علاوة الإصدار أو الاندماج نأخذ مثال على شركتين :

الشركة B	الشركة A	
20000	10000	عدد الأسهم قبل الاندماج
50 ون	100 ون	القيمة الاسمية للأسهم
م 1	م 2	القيمة الرياضية قبل الاندماج
م 2	م 2.5	القيمة الرياضية بعد الاندماج

الحالة 01: الشركة A امتنت الشركة B	الحالة 02: الشركة B امتنت الشركة A
<p>نسبة المبادلة : <math>0.375 = PA / (PA \times N_A)</math></p> <p>عدد الأسهم الجديدة للشركة المصدرة (AN<sub>B</sub>) :</p> $AN_B = P_B / P_A \times N_A$ $26666 = 10000 \times 2.666$ <p>القيمة الاسمية لرفع رأس المال:</p> $(1) \quad 26666 \times 50 = 1333300$ <p>القيمة الرياضية لـ A</p> $(2) \quad 2.5 \text{ م ون} \dots$ <p>علاوة الإصدار = (1) - (2) = 1.166700 م</p>	<p>نسبة المبادلة : <math>0.375 = PB / (PA \times N_B)</math></p> <p>عدد الأسهم الجديدة للشركة المصدرة (AN<sub>A</sub>) :</p> $AN_A = P_A / P_B \times N_B$ $7500 = 20000 \times 0.375$ <p>القيمة الاسمية لرفع رأس المال:</p> $(1) \quad 7500 \times 100 = 750000$ <p>القيمة الرياضية لـ B</p> $(2) \quad 2 \text{ م ون} \dots$ <p>علاوة الإصدار = (2) - (1) = 1.25 م</p>

سادساً : النظام الضريبي المتعلق بالاندماج :

لتسهيل عملية الاندماج بين الشركات، استخدمت الدول قوانينها الضريبية وهذا لتمرير سياساتها بهدف تخفيف هذه العمليات أو الحد منها، ولكن في دول أخرى لم تتطرق إلى المعالجة الضريبية لمختلف عناصر الإيرادات وفوارق القيم الناجمة عن عملية الاندماج .

عموما يوجد نوعان من الأنظمة الضريبية المطبقة على عمليات الاندماج

#### **1-النظام المشترك Régime de droit Commun**

في هذا النوع من القوانين ينص على أن اندماج الشركات هو عملية مماثلة لرفع رأس المال للشركة الداجمة والتصفية للشركة المندمجة وتشمل هذه الضرائب :

- حقوق الطابع والتسجيل
- الضرائب على أرباح الشركات المتعلقة بزيادة القيمة الحقيقة .
- الرسم على القيمة المضافة والمتعلق بالبضائع والمنتجات والاستثمارات التي تحوي على القيمة المضافة حيث ان قوانين الضرائب تنص على أن الاستثمار إذا تم التنازل عنه في مدة تقل عن 05 سنوات وجب تسديد الرسم على القيمة المضافة بالفرق وبالنسبة .

#### **2-النظام التفضيلي<sup>1</sup> Régime de faveur**

يعتبر هذا النظام أن الاندماج هو عملية خاصة ذات طابع انتقال أو ترحيلي بحيث يعتبر ان الشركة المندمجة تواصل وتستمر في الوجود من خلال الشركة وجود الشركة الداجمة .

زيادة القيم على الأصول معفاة من الضرائب على الأرباح تحت الشروط التالية :

- في حالة التنازل عن الاستثمارات الثابتة غير المتهلكة أو القابلة للاهلاك مثل شهرة المخل والأراضي زيادة القيم تحسب على القيمة المحاسبية عند الشركة المندمجة .
- زيادة القيم على العناصر القابلة للاهلاك والمباني تضاف على حصص تساوي 05 سنوات على النتيجة الخاضعة للضريبة بمعدل عادي للشركة الداجمة و15 سنة للمباني .  
هذه بالإضافة تكون مقابل إضافة الاهلاكات على أساس منطق زيادة القيم .
- السندات والمنقولات خاصة المخزونات يمكن أن تحول للشركة الداجمة بالقيمة المحاسبية وهنا يسمح بمحو الضرائب على زيادة القيم لأن الشركة الداجمة سجلت القيم على أساس القيمة المحاسبية وسجلت أيضا المؤونات .
- الإعانتات المتعلقة بالاستثمارات والتي لم تنتص بعد من النتيجة للشركة المندمجة والتي حولت إلى الشركة الداجمة أثناء عملية الاندماج ، إذا يجبر إضافته بشكل متزايد لنتيجة الشركة الداجمة تحت شروط إمضاء العقد .  
وتكون هذه بالإضافة على مدار عمر الاستثمار المعنى .

<sup>1</sup> Claude LAVABRE , Gilles LAVABRE. Comptabilité des sociétés fusion consolidation, (5<sup>eme</sup> édition; paris : litec, 1999), p 526 .

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

- زيادة القيم الناتجة عن المساهمات في الشركات موضوع الاندماج ،**شركة مع احد لفروع يجب علينا معالجتها بطريقة الحذف (الاندماج عن طريق الترك أو تقسيم الحصص)** .

- الخسائر السابقة الاعتلاءات المؤجلة للشركة المندمجة تحول الى الشركة المندمجة ولكن بإعتماد وزاري .

#### **3-تأثير العمليات الجبائية على الاندماج :**

إنشاء عمليات الاندماج هناك عدة اختبارات يجب علينا دراستها

- احتمال وجود ضرائب خفية أثناء تحديد مبادلة الحصص ، إذا يجب الأخذ بعين الاعتبار الضرائب الخفية على زيادة القيمة .

- التسجيل المحاسبي لهذه الضرائب لأنها تمثل ديون ضريبية مستحقة

- الالتزاميات الجبائية المرتبطة بالمؤونات النظامية وزيادات القيم طويلة الأجل .

- إمكانية تحويل كل الحصص بالقيمة المحاسبية الصافية .

#### **4- المعالجة المحاسبية للضرائب إثناء عمليات الاندماج<sup>1</sup>**

إن مشكل التسجيل المحاسبي للضرائب مستقل عن تحديد مبادلة الحصص عند حساب قيمة التبادل .

الضرائب الخفية لا يمكن تسجيلها بل يجب تسجيل فقط الضرائب مستحقة الدفع تحت شكل ديون ضريبية مستحقة تجاه الدولة .

الضرائب المؤجلة يجب تسجيلها أيضا تحت شكل مؤونات إلا في حالة ما إذا كانت ملحقة بقسم من أقسام الأموال الخاصة للميزانية .

ويكون التسجيل المحاسبي مثلا للضرائب على زيادة القيم على الشكل التالي :

XXXXX XXXXX	ح / نتيجة الاندماج ح / مؤونات الضرائب	85 15
----------------	--	----------

أ) تسجيل الضرائب في حساب الديون أو الضرائب عند الشركة المندمجة وبالتالي رفع في الخصوم المستحقة والمحولة الى الشركة الداجمة .

ب) الضرائب لا تسجل عند الشركة المندمجة ولكن في المقابل تسجل عند الشركة الداجمة في شكل مؤونة على الضرائب، وبالمقابل تسجل علاوة الاندماج مدينة يجعل حساب الديون أو المؤونة دائنا .

ج) الرسم على القيمة المضافة :

لمصالح الضرائب أن تقوم بتسوية وضعية الرسم على القيمة المضافة المطروح في عمليات الاندماج وهذا بـ:

- دفع لمصالح الخزينة مبلغ TVA المستحقة وطلب استرجاع التسببيقات على الرسم على القيمة المضافة إذا كانت موجودة.

<sup>1</sup> Ibid, p 527.

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

2) أو تحويل هذه المبالغ إلى الشركة الداجمة ويسجل هذا في عقد الاندماج .  
للمعالجة المحاسبية لعمليات الاندماج وجب القيام بأمثلة وهذا بغرض دراسة الحالات المختلفة المتعلقة بالدراسة المحاسبية وكيفية التسجيل المحاسبي .

**المطلب الثاني : التسجيل المحاسبي حالة شركات مستقلة عن بعضها البعض :**

ويعندها أن الشركات الأطراف في عملية الاندماج لهم الاستقلالية القانونية حيث لا تكون شركة فرع للأخرى ولا تملك مساهمات فيها .

على اعتبار أن بعض حالات الاندماج عن طريق الامتصاص أو الابتلاء لشركة (y) من طرف شركة (X) ، وهي الحالات التي تتكرر في الواقع وهذا ما يسمح بإظهار المبادئ المطبقة .  
متعلقة بأنواع الأخرى للشركات .

**أولاً : معادلة القيم وقيم الخصص المرتبطة :**

شركة ذات الأسهم (X) امتثلت من طرف الشركة (y) مشروع الاندماج يقر على استخدام القيمة الرياضية مع الأخذ بعين الاعتبار أسهم الشركتين ، وتقدم حسابات الشركتين على النحو التالي :

الشركة (X) الداجمة

<b>المبالغ</b>	<b>الخصوم</b>	<b>المبالغ الصافية</b>	<b>المبالغ الجزئية</b>	<b>الأصول</b>
1.000.000,00	رأس المال ( 5000 سهم )	2.000.000,00	3.500.000,00 ( 1.500.000,00 )	الأصول الثابتة
1.050.000,00	الاحتياطيات	100.000,00		الاحتلاكات
250.000,00	الموردون	150.000,00 50.000,00		البضائع العملاء النقدية
2.300.000,00	<b>المجموع</b>	2.300.000,00		<b>المجموع</b>

الشركة (y) المندمجة

<b>المبالغ</b>	<b>الخصوم</b>	<b>المبالغ الصافية</b>	<b>المبالغ الجزئية</b>	<b>الأصول</b>
600.000,00	رأس المال ( 3000 سهم )	1.000.000,00	2.250.000,00 ( 1.250.000,00 )	الأصول الثابتة
550.000,00	الاحتياطيات			الاحتلاكات
150.000,00	الموردون	200.000,00 70.000,00 30.000,00	75.000,00 ( 5.000,00 )	البضائع العملاء المؤونات النقدية
1.300.000,00	<b>المجموع</b>	1.300.000,00		<b>المجموع</b>

### **الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

إن حصص الشركة (B) مقيمة على القواعد التالية :

الأصول الثابتة 1.350.000,00 ، المحل التجاري (Fonds de Commerce) 300.000,00 وبباقي عناصر الميزانية بالقيمة المحاسبية متضمنة الحقوق والمؤنات المتعلقة بها مبررة، والقيمة الرياضية للسهم (A) مقومة بالأخذ بعين الاعتبار زيادة القيمة المقدرة بـ 450.000,00 للأصول الثابتة .

الحل :

• **قيمة الحصص :**

وهي تتعلق بتقويم الأصول الصافية للشركة (B) بالأخذ بعين الاعتبار زيادة ونقصان القيم .

الطريقة الثانية :

الطريقة الأولى :

1.350.000,00	.....	الأصول الثابتة	600.000,00	.....	رأس المال
200.000,00	.....	البضائع	550.000,00	.....	الاحتياطات
70.000,00	.....	العملاء			<b>زيادة القيم على :</b>
30.000,00	.....	النقدية	350.000,00	.....	الأصول الثابتة
<u>300.000,00</u>	.....	المحل التجاري	<u>300.000,00</u>	.....	المحل التجاري
<u>1.950.000,00</u>				<u>1.800.000,00</u>	
<u>(150.000,00)</u>	.....	الموردون			
<u>1.800.000,00</u>					

• **حصص المبادلة :**

الحسابات السابقة سمحت لنا بحساب القيمة الرياضية للأسهم  $B = 1800\ 000 / 3000 = 600$ :  $B$

إجراء تقييم للسهم A

1.000.000,00	.....	رأس المال
<u>1.050.000,00</u>	.....	احتياطات
<u>2.050.000,00</u>		
<u>450.000,00</u>	.....	زيادة القيم على الأصول الثابتة
<u>2.500.000,00</u>	.....	القيمة الرياضية ( Valeur Mathématique )

الطرق الأخرى للحساب مكنته والتي تسمح بالمراقبة كما هو مبين أسفله .

$a = 2500\ 000 / 5000 = 500$  القيمة الرياضية للسهم A تقدر بـ :

$5 b = 6 a \iff a / b = 500 / 600$  إذا قيمة المبادلة :

• **مكافآت الشركاء :**

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية

أو أسهم الشركة المندمجة (b) سوف تكافئ من أسهم الشركة (a) التي شكلت عند رفع رأس المال

الطريقة الأولى : تتعلق بـمكافأة قيمة الحصص المقدرة ب 1.800.000,00 لعدد الأسهم المقدرة ب 500 سهم

إذا عدد الأسهم :

$$1.800.000,00 / 500 = 3600 \text{ Action}$$

الطريقة الثانية : الـ 3000 سهم لـ (B) يجب أن تستبدل بـ الأسهم (a) الجديدة من وجهة احترام المبادلة

$$5 b = 6 a \Leftrightarrow b = 6 / 5 a \Leftrightarrow 3000 b = 3600 a$$

الـ 3600 سهم سوف تمنح للمساهمين في الشركة (B) حصة المبادلة تكون

بـ: 06 أسهم (A) مقابل 05 أسهم لـ (B)

#### • علاوة الاندماج (Prime de Fusion)

الأسهم أو الحصص الجديدة سوف تسجل بقيمة اسمية 200 ، قيمة الحصص أو القيمة الرياضية أكبر من قيمة رفع

رأس المال ، هذا الفرق يشكل احتياطي يسمى (علاوة الاندماج) وتحسب بالشكل الآتي :

1.800.000,00	.....	القيمة الرياضية أو قيمة الحصص .....
720.000,00	.....	قيمة رفع رأس المال (200)* (3600)
1.080.000,00	.....	علاوة الاندماج

المعالجة المحاسبية عند الشركة المندمجة :

#### • تحويل عناصر الأصول والخصوم

أرقام الحسابات		مبالغ دائنة	مبالغ مدينة
4480	شركة A	1.800.000,00	
530	وردون	150.000,00	
294	احتلاك الأصول الثابتة	1.250.000,00	
4970	مؤونة تدريب قيمة العملاء	5.000,00	
24	الأصول الثابتة	2.250.000,00	
30	البضائع	200.000,00	
470	العملاء	75.000,00	
48	النقدية	30.000,00	
85	نتيجة الاندماج	650.000,00	
	حسب عقد الاندماج		

#### • مكافآت الحصص :

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
1.800.000,00	1.800.000,00	سداد الشركة A شركة A 3600 سهم بقيمة اسمية بـ 200 ون	421 4480

#### • حقوق الشركاء

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
1.800.000,00	600.000,00 550.000,00 650.000,00	رأس المال الاحتياطات نتيجة الاندماج الشركاء للتوزيع على الشركاء	104 13 85 440

#### • استرجاع عناصر الأصول

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
1.800.000,00	1.800.000,00	الشركاء سداد الشركة A منح 3600 سهم A مقابل 300 سهم B	440 421

المعالجة المحاسبية عند الشركة الدائمة

ويتعلق التسجيل برفع رأس المال .

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
5.000,00 150.000,00 180.000,00	1.350.000,00 300.000,00 200.000,00 75.000,00 30.000,00  5.000,00 150.000,00 180.000,00	الأصول الثابتة المحل التجاري البضائع العمالة النقدية  مؤونة نقص حسابات العملاء B الوردون B الشركة B حصص B حسب عقد الاندماج	24 210 30 470 48  4970 530 440
720.000,00 1.080.000,00	1.800.000,00	الشركة B رأس المال علاوة الاندماج B 3600 سهم منوحة لـ	4480 104 12

**ثانياً : معادلة القيم و قيم الحصص غير المرتبطة ( وهي الحالة الأكشن استعمالا )**

نأخذ بعين الاعتبار الشركات A و B في الحالة السابقة، دراسة الأرباح و القدرة على التمويل الذاتي الناجمة عن كل سنة للشركاتين و إمكانية الدخول في الميدان عن طريق تبادل الأسهم A مقابل B .

من جهة أخرى، مشروع الاندماج يبين قيمة الحصص والقيم المحاسبية الصافية من أجل ضمان التجانس في تقييم ميزانية الشركة المندمجة بعد الاندماج .

**الحل :** معادلة أو مبادلة الحصص :  $b = a$  أي يتم استبدال سهم من A مقابل سهم من B .

**• قيمة الحصص**

حصص المبادلة معرفة باستقلال على هذه القيمة ، هذا التقييم ليس له أهمية بالنسبة لعدد الأسهم الجديدة .

الحصص مقومة بقيمتها المحاسبية و تحول بعبلغ :

رأس المال .....	600.000,00
الاحتياطات .....	600.000,00
	<hr/>
	1.150.000,00

**• مكافأة الشركاء**

لأنه توجد 3000 سهم لـ B نقوم بتبادل سهم من B مقابل سهم من A ، إذا من الضروري تشكيل 3000 سهم A من أجل مكافأة الحصص B .

**• علاوة الاندماج**

القيمة الرياضية أو قيمة الحصص .....	1.150.000,00
رفع رأس المال (200) * (300)	600.000,00
علاوة الاندماج .....	550.000,00

أرقام الحسابات		مبالغ دائنة	مبالغ مدينة
448			1.150.000,00
530			150.000,00
294			1.250.000,00
490			5.000,00
24		2.250.000,00	
30		200.000,00	
470		75.000,00	
48		30.000,00	
	حسب عقد الاندماج		
	شركة A		
	الثانية		
	الاحتلاك الأصول الثابتة		
	مؤونة تدین قيمة العملاء		
	الأصول الثابتة		
	البضائع		
	العملاء		
	النقدية		

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية

#### المعالجة المحاسبية في الشركة المندمجة :

##### • مكافآت الحصص :

أرقام الحسابات		مبالغ دائنات	مبالغ مدينة
421	سدادات الشركة A	1.150.000,00	1.150.000,00
448	الشركة A		
	3600 سهم بقيمة اسمية 200 ون		

##### • حقوق الشركاء

أرقام الحسابات		مبالغ دائنات	مبالغ مدينة
104	رأس المال		600.000,00
130	الاحتياطات		550.000,00
440		1.150.000,00	
	للتوزيع على الشركاء		

##### • استرجاع عناصر الأصول

أرقام الحسابات		مبالغ دائنات	مبالغ مدينة
440	الشركاء		1.150.000,00
421	سدادات الشركة A		
	منح 3000 سهم A مقابل 300 سهم B		

#### المعالجة المحاسبية عند الشركة الداجمة

أرقام الحسابات		مبالغ دائنات	مبالغ مدينة
24	الأصول الثابتة		1.000.000,00
30	البضائع		200.000,00
470	عملاء B		75.000,00
48	النقدية		30.000,00
490	مؤونة نقص حسابات العملاء B	5.000,00	
530	الموردون B	150.000,00	
448	الشركة B	1.150.000,00	
	حصص B حسب عقد الاندماج		
480	الشركة B		1.150.000,00
104	رأس المال		
12	علاوة الاندماج		
	3600 سهم B ممنوعة لـ A		

### **المطلب الثالث - شركات غير مستقلة :**

في الحالات السابقة لا توجد أي شركة من الشركات التي تكون طرف في عملية الاندماج تملك مساهمات في الشركات الأخرى ، لكن في أغلب الأحيان تكون الشركات موضوع الاندماج لها علاقة ببعضها البعض اما على شكل مساهمات أو حصص .

في الواقع تكون هذه العملية متكررة فيما يخص المساهمات، أين يكون الهدف من الشركة المالحة للأسهم او المساهمات والتي تمارس السيطرة على الشركة الأخرى وهذا كله من اجل تفعيل قرار الاندماج .

**في هذه الحالات المساهمات تطرح عدة مشاكل عند الاندماج:**

- من اجل حساب القيمة الرياضية للأسهم أو الحصص، لأن حصص المبادلة أو معادلة الحصص غير مستقلة بصفة كلية أو جزئية .

- من اجل تجنب أن الشركة الداجحة أو الجديدة لا تملك أسهم أو حصص في أصولها خلال عملية الاندماج .

إذا سنقوم بدراسة ثلاثة حالات :

**الحالة الأولى :** الشركة الداجحة تملك أسهم أو حصص في الشركة المندمجة.

**الحالة الثانية :** الشركة المندمجة تملك أسهم أو حصص في الشركة الداجحة.

**الحالة الثالثة :** الشركة الداجحة والمندمجة تملك أسهم متبادلة فيما بينهم .

على اعتبار أن تقييم الحصص يكون على أساس القيمة الرياضية ومعادلة الحصص مرتبطة بقيم الحصص .

**أولاً : الشركة الداجحة تملك مساهمات في الشركة المندمجة**

لنفرض أن الشركة (A) تملك 20 % من أسهم الشركة (B) التي اندمجت مع الأولى ، حساب مبادلة الحصص يكون على أساس القيمة الرياضية، والميزانيات بعد إغفال الحسابات كما يلي :

**الشركة (A) الداجحة**

<b>المبالغ</b>	<b>الخصوم</b>	<b>المبالغ الصافية</b>	<b>الأصول</b>
3.000.000,00	رأس المال(15000 سهم)	3.200.000,00	الأصول الثابتة
690.000,00	الاحتياطيات	240.000,00	سندات (B) (2000 سهم)
310.000,00	الموردون	300.000,00	البضائع
		200.000,00	العملاء
		60.000,00	النقدية
4.000 000,00	المجموع	4.000.000,00	المجموع

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة الحاسبية والضرورية

الشركة (B) المندمجة

المبالغ	الخصوم	المبالغ الصافية	الأصول
1000 000,00	رأس المال (10000 10000 سهم )	1.300000.00	الأصول الثابتة
500.000,00	الاحتياطات	200.000,00	البضائع
200.000,00	الموردون	150.000 ,00	العملاء
		50.000,00	النقدية
1.700.000,00	المجموع	1.700.000,00	المجموع

#### حساب الأصول الصافية للشركة (B)

$$\begin{array}{rcl}
 & 1.700.000,00 & \dots \dots \dots \\
 & (200.000,00) & \dots \dots \dots \\
 \hline
 & 1.500.000,00 &
 \end{array}$$

-الأصول الصافية للشركة (B) :  $300.000,00 = (2.000/10.000) * 1.500.000,00$

الأصول الصافية للشركة (A) :  $1.200.000,00 = (8.000/10.000) * 1.500.000,00$

#### حصص المبادلة :

$$b = 1.500.000/10.000 = 150 \quad \text{القيمة الرياضية لأسهم (B) :}$$

إذا الأسهم المنوحة من (A) لزيادة القيمة  $(120 - 150) = 30$  لحصص الأسهم (B) إذا الحيازة

$$\cdot 120 = 2.000 / 240.000$$

إذا قيم أسهم (A) :

$$\begin{array}{rcl}
 & 3.000.000,00 & \dots \dots \dots \\
 & + 690.000,00 & \dots \dots \dots \\
 \hline
 & 3.690.000,00 &
 \end{array}$$

زيادة القيمة لأسهم (B)

$$\begin{array}{rcl}
 & 60.000,00 & \dots \dots \dots \\
 & 3.750.000,00 & 2.000(120-150)
 \end{array}$$

$$a = 3.750.000,00/15.000 = 250 \quad \text{القيمة الرياضية لأسهم (A) :}$$

$$a/b = 250/150 \Leftrightarrow 5b=3a \quad \text{إذا حصة المبادلة :}$$

#### • مكافأة الشركاء :

حصة الشركة الداجنة (A) تستبدل بالأسهم المنوحة التي سوف تتحذف إذا حصة الشركاء الآخرين (8.000)

سوف تكافئ عن طريق تكوين الأسهم والتي تساوي :  $4.800 = 250 / 1.200.000,00$  سهم الـ 4800

سهم a سوف تمنح للشركاء لـ b وأيضا الشركة لـ a عند حل الشركة b 4.800 سهم للشركة a سوف تمنح مقابل 8.000 سهم b وتساوي 03 a مقابل 05 b .

**• مكافأة الشركاء :**

قيمة الأصول الصافية المرحلة من طرف B	1.500.000,00
<b>رفع رأس المال</b>	
( 200 ) (4800)	960.000,00
الأسهم B الملغاة	240.000,00
علاوة الاندماج	1.200.000,00
هذا العلاوة تتكون من :	300.000,00
- علاوة الاندماج والمسماة بالخاصة : ( 200 - 250 ) * 4800	240.000,00
- زيادة القيمة للاندماج 150 ( 2000 ) - 240000	60.000,00
من رأس المال بالمقابل حذف الأسهم المنوحة . <sup>1</sup>	300.000,00

**الأولى : الاندماج عن طريق الترك أو التنازل (Fusion –Renunciation)**

ومؤداها إن تقوم الشركة الداجمة باستئصال قيمة مالها لدى الشركة المندمجة من المقابل الذي تقدمه لهذه الأخيرة عوضا عن حصة الاندماج في مجموعها .

الشركة الداجمة تمتضي بمجموع الأصول الصافية المتعلقة بالشركة المندمجة ، وتصرح بترك ( على سبيل المثال 20% ) من رفع رأس المال بالمقابل حذف الأسهم المنوحة .

**الثانية: اندماج عن طريق تقسيم الحصص : (Fusion –Allotissement)**

وفحواها أن تقوم الشركة المندمجة بتوزيع جانب من أموالها إلى الشركة الداجمة مقابل ما لهذه الأخيرة من أسهم فيها ويقوم باقي ذمتها المالية كحصة اندماج من الشركة المندمجة إلى الشركة الداجمة .

وفي غالب الأحيان المشرع الضريبي يخضع زيادة القيمة الناتجة عن التصفية للضريبة بينما يعفي حصة الاندماج لذلك فإن هذه الطريقة الأخيرة تكاد تكون مهجورة في الواقع العلمي .

تصرح الشركة المندمجة بامتصاص حصة المساهمين الآخرين في الأصول الصافية للشركة المندمجة من جهة ، وتقوم من جهة أخرى بتقسيم الأصول الموافقة لهذه الحقوق .

زيادة القيم الناتجة عن الاندماج تسجل كأرباح لهذا من الناحية الضريبية هذه الطريقة غير مرغوب فيها .

<sup>1</sup> د.أحمد محمد محرز ، مرجع سبق ذكره ، ص 237 .

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية

المعالجة المحاسبية عند الشركة المندمجة :

#### • تحويل الأصول والخصوم

أرقام الحسابات	مبالغ مدينية	مبالغ دائنة
448	شركة A	1.800.000,00
530	وردون لا	150.000,00
24	الأصول الثابتة	2.250.000,00
30	البضائع	200.000,00
470	العمالة	75.000,00
480	النقدية	30.000,00
حسب عقد الاندماج		

#### • مكافآت الحصص :

أرقام الحسابات	مبالغ مدينية	مبالغ دائنة
4210	سندات الشركة A	1.800.000,00
4480	الشركة A 4800 سهم بقيمة اسمية بـ 100 ون مقيدة بـ . 250	1.800.000,00

#### • حقوق الشركاء

أرقام الحسابات	مبالغ مدينية	مبالغ دائنة
104	رأس المال	1.000.000,00
130	الاحتياطات	500.000,00
4480	الشركة A	300.000,00
440	الشركاء	1.200.000,00
للتوزيع على الشركاء		

#### • استرجاع عناصر الأصول

أرقام الحسابات	مبالغ مدينية	مبالغ دائنة
440	الشركاء	1.200.000,00
4210	سندات الشركة A منح 4800 سهم A مقابل 8000 سهم B	1.200.000,00

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية

#### المعالجة المحاسبية عند الشركة الداجمة

##### • الخصص :

أرقام الحسابات			مبالغ دانية	مبالغ مدينة
24	الأصول الثابتة			1.300.000,00
30	البضائع			200.000,00
470	عملاء B			150.000,00
480	النقدية			50.000,00
530	الوردون B		200.000,00	
4480	الشركة B		1.500.000,00	
	رفع رأس المال			حصص B حسب عقد الاندماج

•

4480	الشركة B	1.500.000,00		960.000,00
104	رأس المال			300.000,00
120	عوالة الاندماج			240.000,00
4210	سداد الشركة B			4800 سهم منوحة لـB وحذف الأسهم المنوحة

#### ثانياً : الشركة المندمجة تملك مساهمات عند الشركة الداجمة :

شركة المساهمة (A) تأمل في اندماج الشركة (B) هذه الأخيرة تملك 10% من الأسهم في الشركة A كانت الميزانيات للشركات في تاريخ الاندماج كالمالي :

#### الشركة (A) الداجمة

الأصول	المبالغ الصافية	الخصوم	المبالغ
الأصول الثابتة	18.500.000,00	رأس المال (30.000 سهم)	15.000.000,00
البضائع	1.500.000,00	الاحتياطات	5000.000,00
العملاء	800.000,00	الوردون	1.500.000,00
النقدية	700.000,00		
المجموع	35.000.000,00	المجموع	35.000.000,00

#### الشركة (B) المندمجة

الأصول	المبالغ الصافية	الخصوم	المبالغ
الأصول الثابتة	4.000.000,00	رأس المال (21000 سهم)	1.000.000,00
البضائع	1.800.000,00	الاحتياطات	500.000,00
سدادات (B) (2000 سهم)	500.000,00	الوردون	200.000,00
العملاء	500.000,00		
النقدية	200.000,00		
المجموع	7.000.000,00	المجموع	7.000.000,00

في عقد الاندماج نصت أن مبادلة الحصص تكون على أساس القيمة الرياضية ، كل القيم تتم على أساس القيم المحاسبية باستثناء الأسهم A المنوحة من طرف B تحمل المخال التجاري والمقدر بـ 200.000,00 دج عند B و 100.000,00 دج عند A .

**الحل : يوجد حلان ممكناً :**

1. إما تحويل الأصول للشركة المندمجة بالمجموع بما فيها أسهم الشركة الداجمة المنوحة لها، هذه الأسهم أو الحصص يمكن حذفهما عن طريق تخفيض رأس المال وتبقى الشركة الداجمة.
2. حصر الأصول الصافية للشركة المندمجة وتحذف الأسهم التي تمنح للشركاء بالشركة المندمجة، وفي نفس الوقت تكافئ الحصص .

الحل الأول يعتبر أن زيادة القيمة المتعلقة بالأسهم تعتبر كزيادة عن الاندماج، وهي الأكثر استعمالاً لأنها تسهل التطبيقات الجبائية .

**الحسابات :**

**قيم الحصص :**

الشركة B منحت حصر الشركة a، تقييم الأصول الصافية للشركة B يكون بمعرفة أولية على قيم a من وجهة نظر مسک الحسابات خاصة ما يتعلق بزيادة ونقصان القيم .

تقييم الحصص B	تقييم الحصص A
4.200.000,00	15.000.000,00 .....
1.600.000,00	5.000.000,00 .....
300.000,00	1.000.000,00 .....
6.300.000,00	2.1000.000,00 ..... (1) القيمة المحاسبية المصححة
300 = 6300 000/21000	700 = 21000000/30000 ..... القيمة الرياضية

(2) زيادة المخال التجاري والموافق لعدد الأسهم :  $300000 = 180000 - (700 * 3000)$

**• حصر المبادلة :**

بالاعتماد على القيمة الرياضية كما نص عليه عقد الاندماج ، حصر المبادلة تكون على الشكل التالي :

$$a / b = 700 / 300 \Rightarrow 7 b = 3 a \text{ ou } b = 3 / 7 a$$

أي 303 أسهم من A مقابل 07 أسهم من B

• مكافأة الحصص :

قيمة الحصص .....	6.300.000,00
تقويم العناصر .....	700
<b>عدد الأسهم المشكّلة</b>	$6.300.000,00 / 700 = 9000$ سهم .

وهذا الحساب معناه أيضاً أن عدد الأسهم يمكن حسابها انطلاقاً من معادلة مبادلة الحصص أي أن الأسهم B

تستبّل بـ 21000 سهم من A

$$B = 3/7 a \Rightarrow 21000 b = 9000 a$$

• علاوة الاندماج :

القيمة الرياضية .....	6.300.000,00
-----------------------	--------------

4.500.000,00	<u>4.500.000,00</u>	رفع رأس المال ..... (500*9000)
1.800.000,00		
<u>600.000,00</u>		حذف أسهم A المحولة لـ B والمقدّرة بـ 3000 سهم
1.500.000,00		
3.000.000,00		رفع رأس المال .....
1.200.000,00		قيمة علاوة الدمج .....

المعالجة المحاسبية عند الشركة المندمجة :

• تحويل عناصر الأصول والخصوم

أرقام الحسابات		مبالغ دائنة	مبالغ مدينة
480	شركة A		6.300.000,00
530	وردون		1.200.000,00
24	الأصول الثابتة		
421	سندات المساهمة A		
30	البضائع		
470	العملاء		
48	النقدية		
85	نتيجة الاندماج		
	حسب عقد الاندماج		

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية

#### • مكافآت الحصص :

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
6.300.000,00	6.300.000,00	سداد الشركة A الشركة A 9000 سهم بقيمة اسمية بـ 500 ون مقيدة بـ 700 .	4210 4480

#### • حقوق الشركاء

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
6.300.000,00	4.200.000,00	رأس المال	1040
	1.600.000,00	الاحتياطات	130
	500.000,00	نتيجة الاندماج الشركاء	850 440
		للتزويغ على الشركاء	

#### • استرجاع عناصر الأصول

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
6.300.000,00	6.300.000,00	الشركاء سداد الشركة A منح 900 سهم A مقابل 21000 سهم B	440 4210

#### المعالجة المحاسبية عند الشركة الداجنة

#### • الحصص :

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
1.200.000,00	4.000.000,00	الأصول الثابتة	24
6.300.000,00	200.000,00	المحل التجاري	210
	2.100.000,00	سداد الشركة A	421
	500.000,00	البضائع	30
	500.000,00	عملاء B	470
	200.000,00	النقدية	48
		الموردون B	530
		الشركاء B	4480
		حصص B حسب عقد الاندماج	

**الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة الحاسبية والضرورية**

• **رفع رأس المال**

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
4.500.000,00	6.300.000,00	B الشركية رأس المال علاقة الاندماج	4480 104 120
1.800.000,00		9000 سهم منوحة لـ B	

• **تحفيض رأس المال**

مبالغ دائنة	مبالغ مدينة		أرقام الحسابات
2.100.000,00	1.500.000,00 600.000,00	A الشركية رأس المال علاقة الاندماج حذف 300 سهم بقيمة اسمية 500 مقومة	4480 104 120 700

**ثالثا: وجود مساهمات متبادلة Participation Réciproque entre les deux sociétés**

بالاعتماد الدائم على التطبيق العددي لحل هذا النوع من الاندماج نفرض أن الشركة A امتثلت الشركة B وكل من هذه الشركات منحت للأخرى 8 % من رأس المال للأخرى وفيما يلي الحسابات المقلدة في تاريخ الاندماج.

**الشركة (A) الداجمة**

المبالغ	الخصوم	المبالغ الصافية	الأصول
2.000.000,00	رأس المال (20000 سهم)	2.450.000,00	الأصول الثابتة
960.000,00	الاحتياطيات	200.000,00	سندات (B) (2000 سهم)
40.000,00	الموردون	200.000,00	البضائع
		100.000,00	العملاء
		50.000,00	النقدية
3.000.000,00	المجموع	3.000.000,00	المجموع

**الشركة (B) المندمجة**

المبالغ	الخصوم	المبالغ الصافية	الأصول
2.000.000,00	رأس المال (10000 سهم)	2.300.000,00	الأصول الثابتة
620.000,00	الاحتياطيات	2.50.000,00	البضائع
280.000,00	الموردون	240.000,00	سندات (A) (1600 سهم)
300.000,00	القروض البنكية	400.000,00	العملاء
		10.000,00	النقدية
3.200.000,00	المجموع	3.200.000,00	المجموع

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية

نص عقد الاندماج إن مبادلة الحصص تكون حسب القيمة الرياضية على أساس الميزانيات أعلى مع زيادة قيمة على الأصول الثابتة لـ(A) و 300 000 لـ(B)

- حساب القيمة الرياضية للأصول (A) والأسهم (B)

الشركة (B)	الشركة (A)	
2.000.000,00	2.000.000,00	رأس المال .....
2.000.000,00	2.000.000,00	الاحتياطات .....
2.000.000,00	2.000.000,00	زيادة القيم على الأصول.....
1600 (a-150)/2.920.000	800 (b-250)/3.960.000	زيادة القيم على الحصص .....
800(b-250)	1600(a-150)	(+)
عدد الأسهم 20.000 سهم	10.000 سهم	.....
	20.000 a =3.960.000 +800 (b-250)	من المعادلين :
	10.000 b =2.920.000 +1.600(a-150)	

قيمة الحصص ( بما فيها الأسهوم )

$$2.920.000 +1600(200-150)=3.000.000$$

إذا قيمة المساهمات تساوي إلى : A 240.000 = %8 \* 3.000.000 للشركة

$$\text{الباقي} = \% 92 * 3.000.000 = 2.760.000 \text{ لشركاء B}$$

- حرص المبادلة :

$$a/b=200/300 \Leftrightarrow 2b = 3a \text{ ou } b = 3/2a$$

حصص (A) في (B) و تستبدل في الحصص المنوحة لـ A و حرص باقي الشركاء (B) = 800 - 10.000 = 700 سهم 9.200

9200 سهم تكافئ عن طريق تكوين الأسهوم مع احترام حرص المبادلة .

$$b = 3 / 2 a \Leftrightarrow 9.200 b = 13.800 a$$

الـ 13.800 سهم A سوف تمنح للشركاء A و b عند حل الشركة b والمبادلة تتم على أساس 03 A مقابل . B02

**• علاوة الدمج :**

<b>رأس المال</b>	<b>العلاوة</b>	
/	3.000.000,00	قيمة الأصول المحولة .....
1.380.000,00	/	رفع رأس المال .....
/	/	.1.380.000,00 .....(100)(13800)
<u>/</u>	<u>1.580.000,00</u>	<u>الأسهم A المحولة .....</u>
		<u>200.000,00</u> .....
		<u>1.580.000,00</u>
/	1.420.000,00	علاوة الاندماج .....
160.000,00	<u>160.000,00</u>	حذف 1600 سهم المحولة لـ B .....
1.220.000,00		رفع رأس المال (1600-13800)=12200 سهم .....
1.260.000,00		علاوة الاندماج .....

يمكن أيضا حساب علاوة الاندماج بالطريقة الآتية :

علاوة الدمج . (100-200)(1600-13800)	.....
<u>40.000,00</u>	..... زبادة القيم الناتجة عن الاندماج للأسهم الممنوحة (300)(800)-200.000
1.260.000,00	..... علاوة الاندماج .....

المعالجة المحاسبية عند الشركة المندمجة :

**• تحويل عناصر الأصول والخصوم**

أرقام الحسابات		مبالغ دائنة	مبالغ مدينة
4480	شركة A	3.000.000,00	
522	القروض	300.000,00	
530	الموردون	280.000,00	
24	الأصول الثابتة	2.300.000,00	
421	سنادات المساهمة A	240.000,00	
30	البضائع	250.000,00	
470	العمالة	400.000,00	
485	النقدية	10.000,00	
850	نتيجة الاندماج	380.000,00	
	حسب عقد الاندماج		

**الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

**• مكافآت الحصص :**

أرقام الحسابات		مبالغ مدينة	مبالغ دائنة
4210		سنادات الشركة A	2.760.000,00
4480		الشركة A بقيمة اسمية بـ 100 و مقدمة بـ 200	2.760.000,00

**• حقوق الشركاء**

أرقام الحسابات		مبالغ مدينة	مبالغ دائنة
104		رأس المال	2.000.000,00
130		الاحتياطات	620.000,00
850		نتيجة الاندماج	380.000,00
440		الشركاء	2.760.000,00
4480		الشركاء	240.000,00
A			
		للتوزيع على الشركاء	

**• استرجاع عناصر الأصول**

أرقام الحسابات		مبالغ مدينة	مبالغ دائنة
440		الشركاء	2.760.000,00
421		سنادات الشركة A	من 9200A مقابل 13800B

**المعالجة المحاسبية عند الشركة الداجمة**

**• الحصص :**

أرقام الحسابات		مبالغ مدينة	مبالغ دائنة
24		الأصول الثابتة	2.600.000,00
421		سنادات الشركة A	320.000,00
30		البضائع	250.000,00
470		عملاء B	400.000,00
480		النقدية	10.000,00
530		الموردون	300.000,00
522		القروض	280.000,00
4480		الشركاء B	3.000.000,00
		حصة B حسب عقد الاندماج	

**الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضريبية**

**• رفع رأس المال**

1.380.000,00	3.000.000,00	الشركة B رأس المال علاوة الاندماج سدادات B 9000 سهم منوحة لـ	4480 104 120 421
1.420.000,00			
200.000,00			

**• تحفيض رأس المال**

320.000,00	160.000,00 160.000,00	رأس المال علاوة الاندماج الشركة A حذف 1600 سهم بقيمة اسمية 100 مقومة بـ 200	104 120 4480

**رابعا : المزج بين طريق الشراء والاندماج :**

من اجل معالجة هذه الطريقة نفرض أن إحدى الشركات تتوفر على فائض في السيولة ، لذا قررت الاندماج عن طريق الامتصاص ومكافأة حصصها ، جزء عن طريق تكوين أسهم والجزء الآخر عن طريق شيك بنكي وهذا بتكوين 100 سهم لهذا الغرض ، وكانت الميزانيات في تاريخ الإغفال كما يلي:

(A) الداجمة

المبالغ	الخصوم	المبالغ الصافية	الأصول
200.000,00	رأس المال ( 400 سهم )	390.000,00	الأصول المختلفة
200.000,00	الاحتياطات	110 000 ,00	النقدية
100.000,00	الديون		
500.000,00	المجموع	500.000,00	المجموع

الشركة (B) المندمجة

المبالغ	الخصوم	المبالغ الصافية	الأصول
100 000,00	رأس المال	150.000,00	أصول مختلفة
20.000,00	الاحتياطات		
30.000,00	الديون		
150.000,00	المجموع	150.000,00	المجموع

### الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية

حساب قيمة الحصص و حصص المبادلة تحسب على أساس القيمة الرياضية .  
في هذه الحالة حصص المبادلة وتفصيل المكافآت معروفة، ويبقى تحديد قيم الحصص وعلاوة الاندماج .

#### • القيمة الرياضية للأسهم A

رأس المال .....	200.000,00
الاحتياطات .....	<u>200.000,00</u>
القيمة الرياضية .....	400.000,00
عدد الأسهم ..... 400 سهم	
القيمة الرياضية للسهم .....	1.000

#### • قيمة الحصص :

100.000,00	=	(100)*(1.000) ..... 100 سهم
<u>100.000,00</u>		مكافأة عن طريق شيك .....
		200.000,00

-زيادة القيم الخاصة بالاندماج:

$$(الشركة B) 200.000 - (100.000+20.000)= 80.000$$

علاوة الاندماج:

قيمة الحصص مدفوعة عن طريق الأسهم .....	100.000,00
رفع رأس المال (500)*(100) ..... 50.000,00	
علاوة الاندماج .....	50.000,00

التسجيل في يومية الشركة المندمجة

أرقام الحسابات			مبالغ دائنة	مبالغ مدينة
530	الديون	A	30.000,00	150.000,00
448	الشركة		200.000,00	80.000,00
24	أصول مختلفة			
850	نتيجة الاندماج			
480	النقدية	A	100.000,00	200.000,00
421	سندات الشركة		100.000,00	
448	الشركة			
104	رأس المال	الشركة	100.000,00	200.000,00
130	الاحتياطات		20.000,00	
850	نتيجة الاندماج		80.000,00	
440	الشركة			

	200.000,00	الشـركـاء الـنـقـديـة سـنـدـاتـ الشـرـكـةـ A	440 48 421
100.000,00			
100.000,00			

التسجيل في يومية الشركة الداجنة

30.000,00	230.000,00	أصول مختلفة دينون شركة B	240 530 448
200.000,00			
2.760.000,00	2.760.000,00	الشـركـاء الـنـقـديـة	4480 480
50.000,00	100.000,00	الشـركـاء B رأس المال	4480 104
50.000,00		علاوة الاندماج	120

**خلاصة الفصل :**

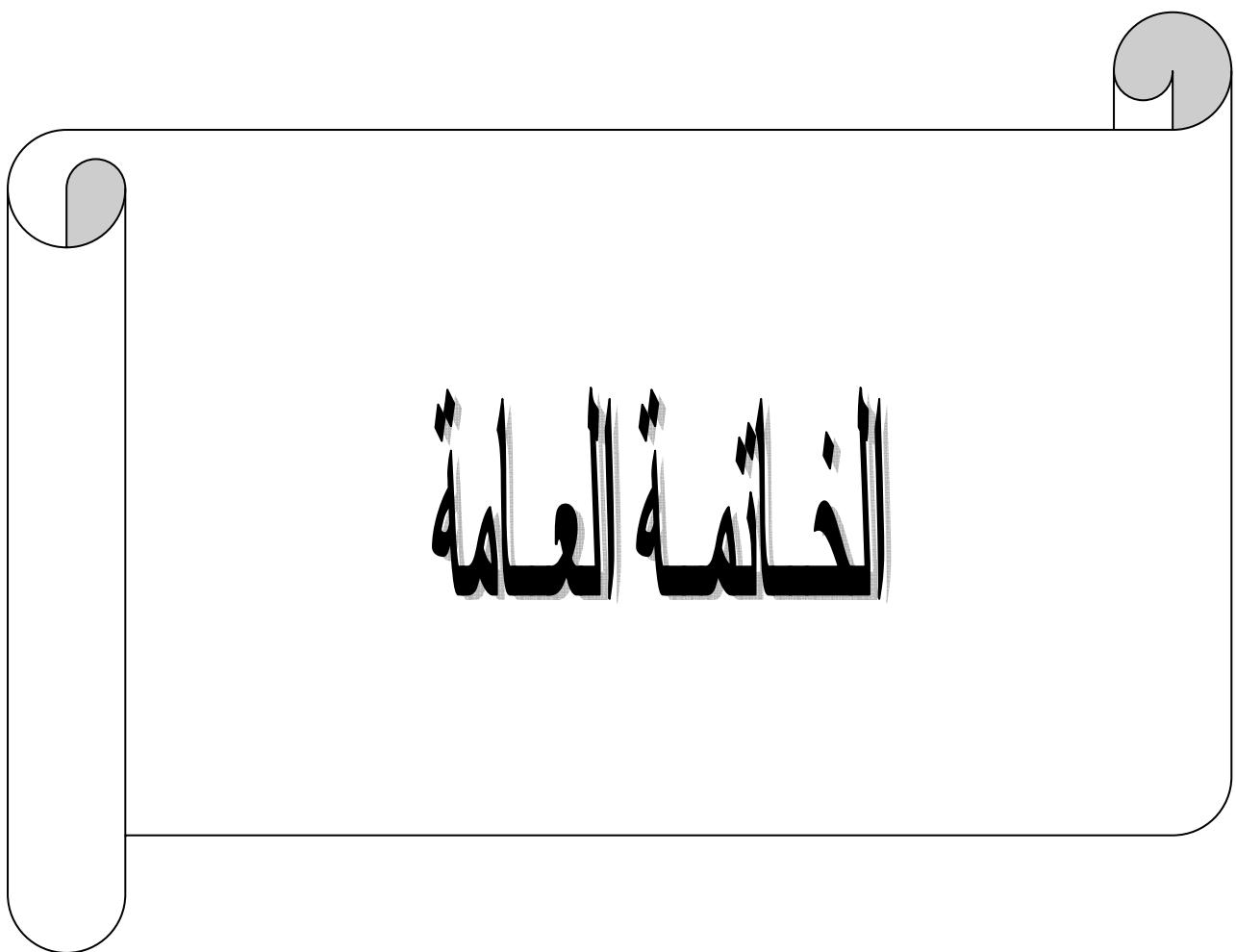
من خلال ما سبق من دراسة لطرق الاندماج وتحليل كل طريقة نجد أننا اختيار طريقة المحاسبة عن الاندماج يعتبر من المشكلات الهامة التي تثير الجدل والخلاف ورغم ان شروط الاندماج هي التي تحدد الطريقة الواجب استخدامها للمحاسبة عن الاندماج ، كما ان وجود طرفيتين للاندماج يترب عليه نتائج محاسبية مختلفة.

ان استخدام طريقة توحيد المصالح يتم على أساس القيم الدفترية وهذا ما يتنافى مع المبادئ المحاسبية المتعارف عليها خاصة فيما يتعلق بالإفصاح والقياس لأن التصريح بالقيم الدفترية يعتبر نوع من التضليل لمستخدمي القوائم المالية ، مما أدى إلى ضرورة التوحيد المحاسبي وإتباع طريقة واحدة عند الاندماج .

وهذا ما تحقق فعلاً في 31/03/2004 تم إصدار المعيار الدولي رقم IFRS 03 والذي ألغى المعيار المحاسبي الدولي رقم 22 IAS ، وقد نص هذا المعيار على ان جميع عمليات الاندماج يجب ان تستخدم طريقة الشراء .

وقد حدد المعيار رقم 03 أيضاً المراحل الواجب إتباعها من تعريف للمشتري الى حساب تكاليف الاندماج مع تحديد تاريخ الاندماج ، وتحويل كل الأصول والخصوم الى الشركة الداجمة بما فيها عنصر الشهرة .

الْأَنْبَاءُ الْعَالِمَةُ



حاولنا من خلال دراسة موضوع أساليب وطرق الاندماج الشركات - دراسة مالية ومحاسبية ، الوقوف على إمكانية استخدام طرق الاندماج بين الشركات في الجزائر وهذا وفقا لمعايير المحاسبة الدولية وكذا النصوص القانونية التي تنظم مثل هذا النوع من العمليات وأقصد هنا القانون التجاري الجزائري والقانون الجنائي .

و بما أن المحاسبة تعرف على أنها جبرنة القانون وجب عليها إذن أن تكيف ل تستجيب مع هذه التغيرات.

يعتبر الاندماج من أهم ملامح وأثار التحولات المتسارعة والتطورات المتداخلة التي عرفتها ولا زالت تعرفها الساحة الاقتصادية العالمية ، لأنها أصبحت تمثل الوسيلة الأنفع للحفاظ على المكانة السوقية ، والميزة التنافسية للمؤسسات الاقتصادية بما فيها الرائدة .

### 1-نتائج الدراسة النظرية واختبار الفرض :

- لا يمكن اعتبار الاندماج مجرد عقد قانوني يمضى من قبل طرفين او أكثر (التعريف القانوني) بل إن مفهوم الاندماج يتعدى الى كونه قرار استراتيجي ، يصنف ضمن استراتيجيات النمو والتتوسيع ، وهو التوجه الذي من المفترض أن تسلكه حل إن لم نقل كل الشركات لمواجهة المنافسة المتزايدة بدل الدفاع والانطواء تحت إجراءات واحتياطات سرعان ما تفشل أمام المنافسين .

- تختلف أساليب الاندماج من شركة الى اخرى حسب الهدف من الاندماج ، فقد يكون الاندماج عن طريق تكوين شركة جديدة ، ينقل إليها أصول وخصوص الشركات المنحلة و يسمى هذا بالاندماج عن طريق الصم .

والطريقة الثانية الاندماج عن طريق الامتصاص او الابتلاع ، حيث أن الشركة المندمجة تحل و تحول أصولها وخصوصها الى الشركة الداجحة ، هذه الأخيرة تحدث لها زيادة او رفع في رأس المال .

والطريق الثالثة طريقة الاندماج-انفصال حيث توجد شركتين ، الأولى ومن الناحية المحاسبية يحدث لها حل، لأن طابع الانفصال معناه حل كلي للشركة ، يقدم هذا كمقابل للاندماج اما بتكوين شركة جديدة او رفع رأس مال شركة موجودة من قبل .

اما النوع الثالث هو الاندماج عن طريق تقديم حصة جزئية من رأس المال ، حيث أن الشركة المندمجة تحدث تخفيف في رأس المال وتقدم المقابل للشركة الداجحة اما على شكل رفع رأس مال او تكوين فرع جديد وغالبا ما يكون هذا النوع من العمليات بإنشاء فرع يمثل نشاط كامل للشركاتين وهذا وفقا لإستراتيجية محددة مسبقا .

- اما فيما يخص طريقة المحاسبة عن الاندماج المختار فيجب تطبيق طريقة الشراء كطريقة وحيدة للتسجيل المحاسبي لعمليات الاندماج وهذا لأنها تتوافق مع المبادئ المحاسبية المتعارف عنها خاصة فيما يتعلق بالإفصاح والقياس.

- الشركات الداخلة في عملية الاندماج يجب أن تخضع لعملية تقويم وهذا من طرف خبراء التقويم ، اما بالنسبة للطريقة المختارة لاستعمالها في تقويم الشركات لا يوجد أي نص او قانون يحدد الطريقة الواجب استعمالها بل تركت الحرية للخبراء ولأطراف الاندماج ، شرطية أن تطبق طريقة واحدة للشركاتين .

- إن استعمال طريقة الشراء للتحاسبة عن الاندماج ينتج عنه ظهور حساب الشهرة وهي من الاصول المعنوية تسجل في حسابات الاصول تحت تسمية فارق الحيازة او goodwill وهي لا تمتلك بل يحدث لها اختبار القيمة في نهاية كل دورة محاسبية .
- كما يجب أن نستعمل القيمة العادلة كأساس لتقدير الشركات وهي المشكل الكبير في الجزائر لأنها لا يوجد سوق مرجعي ، وبالتالي اللجوء الى الطرق الأخرى والتي تستعمل الأرقام القياسية وتطورات الأسعار بمعاملات تصدر من الجهات المختصة .
- كما أن أفضل وسيلة يمكن الاعتماد عليها في دراسة الجدوى المالية والاقتصادية ، هي استخدام التحليل المالي والنسب المالية بالإضافة الى القيمة المضافة ، وهذا بالمقارنة بين النتائج قبل وبعد عملية الاندماج ، وهذا بالاعتماد على المعيار التاريخي .
- إن عملية الاندماج بين الشركات تكون السيطرة فيها لمن يملك الأغلبية أي أكبر من 50% من مجموع الأسهم أو الشخص وهذا ما يعطي حق التصرف في القرارات التمويلية والتسييرية العملياتية للشركة الجديدة ، نقطة الخلاف هذه يجب الاهتمام بها حيث أن مبادلة الشخص يجب أن تتم بصفة عادلة ومتوازنة باستخدام الطريقة المباشرة أو الغير المباشرة ، وإجراء المقارنة بين قيمة الشركة الداجحة والمدمجة يحدد مبادلة الشخص ، وهذا كله في تقرير خاص يضعه محافظ الاندماج او الحسابات تحت تصرف المساهمين يشرح فيه الطريقة المستعملة في تحديد مبادلة الشخص .
- إن العمليات الجبائية التي تتولد أثناء الاندماج يجب حسابها بدقة ، لأنها تكون بمثابة التزامات محتملة تدفعها الشركة الداجحة في ميعاد استحقاقها ، كما أن الاعتبارات الجبائية في الاندماج يمكن أن تكون سبب في إلحاح الشركات على هذا النوع من العمليات .

### 2-التوصيات :

- من خلال دراستنا لهذا الموضوع والتطرق الى مختلف جوانبه يمكن الخروج بجملة من التوصيات وهي كما يلي:
- ضرورة مواجهة التكتلات الاقتصادية التي تتم حاليا على الساحة الدولية عن طريق البدء في إعداد الدراسات وإصدار القوانين للاستفادة من الاندماج .
  - النظر والأخذ بعيداً الاندماج كأحد الحلول لمعالجة أوضاع بعض الشركات التي تعاني صعوبات في الأجل القصير والمتوسط والاستفادة من مزايا الاندماج في تنمية الكوادر الإدارية والتسييرية والفنية .
  - ضرورة تحديد أثر الاندماج على دلالة القوائم المالية .
  - عقد حلقات نقاشية بين المهتمين بهذا الجانب من إدارات الشركات و المجالس المحاسبة (المصف الوطني لخبراء المحاسبة ومحافظي الحسابات والمحاسبين المعتمدين ) والجامعات ومكاتب المحاسبة ، لدراسة هذا الجانب من جوانب العمل المحاسبي بما يسهم في تحديد الإطار الواجد تطبيقه في هذا الحال .

- العمل على إرساء ثقافة الشركة عند المستثمرين الجزائريين ، والتخلص عن الشخصية الطبيعية في مزاولة النشاط ، مما يساعد أيضا على تقبل فكرة الاندماج بين الشركات ، ويكون ذلك منع الامتيازات الجبائية وشبه الجبائية للشركات ، وهذا لتشجيع إرساء ثقافة الشركات وهي المرحلة الأولى قبل عمليات الاندماج.

### 3- مشاكل الدراسة :

من خلال دراستنا الى هذا المشروع صادفتنا عدة صعوبات ، من بينها انعدام المراجع والبحوث الجامعية في مجال دراسة الاندماج بين الشركات ، بحيث أن المراجع المتوفرة تتناول في نقاط بسيطة موضوع الاندماج وكل الكتب تتناول هذا الموضوع من زاوية استراتيجيات النمو اما فيما يخص المعالجة المحاسبية فهي منعدمة ماعدا بعض المراجع المتعلقة بمعايير المحاسبة الدولية .

اما عن دراسة الحالة فهي غير متوفرة بسبب عدم وجود شركات اندمجت في الجزائر .  
كما أن القانون التجاري الجزائري نص على الاندماج لكن في المقابل نجد أن القوانين الضريبية لم ترد فيها المعالجة الجبائية لهذه العملية مما يجعل الاندماج في الجزائر عبارة عن مشروع قانون .  
ونأمل في الأخير أن يكون بحثنا منطلق لدراسات اخر تتناول الاندماج من النواحي المالية والمحاسبية والقانونية والإستراتيجية ومالية المؤسسة .

ونأمل أيضا أن يساهم بحثنا ولو بالقليل في البحث العلمي في ميدان المحاسبة خاصة لنقص الكبير للبحوث الجامعية في هذا المجال .

### 4- أفاق البحث :

لقد تناولنا في هذه الدراسة وهي تحت عنوان أساليب وطرق اندماج الشركات – دراسة مالية ومحاسبية – وهذا بدراسة الاندماج من ناحية طرق المحاسبة عن الاندماج ودراسة الجدوى والمعالجة المحاسبية و الجبائية لطرق الاندماج ، غير أنها لم تطرق الى الجدوى من الاندماج فيما يتعلق بخلق القيمة ، وهو في اعتقاد الباحثين المهمتين بمالية الشركات ما يساعد ويشجع على عمليات الاندماج .

فَكُلْرِسْ الْجَمَالِ

وَاللّٰهُ أَكْبَرُ

# فهرس الجداول

رقم الجدول	العنوان	الصفحة
01	المراحل الكبيرة لصفقات الاندماج	21-20
02	قائمة المعلومات الواجب دراستها أثناء الاندماج	46-45
03	المقارنة بين طريقي الشراء وتوحيد المصالح	111
04	مزایا وعيوب طريقي الشراء وتوحيد المصالح	112
05	ملخص للاختلافات الأساسية في النتائج المحاسبية المترتبة على تطبيق كل من طريقة الشراء وطريقة توحيد المصالح	114

# فهرس الأشكال

رقم الشكل	عنوان الشكل	الصفحة
1	عملية اندماج-انصال	03
2	الاندماج عن طريق المساهمات الجزئية في رأس المال	04
3	الاندماج عن طريق الامتصاص	11
4	الاندماج عن طريق الضم	12
5	مفهوم الاصول الصافية	60
6	الاصول الصافية والأرباح المتعلقة بها ANCC	92
7	رؤوس الأموال الدائمة الضرورية للاستغلال CPNE للأرباح الموافقة لها	93
8	القيمة الأصلية الاجمالية والربح الموافق لها VSB	94
9	الاندماج عن طريق الانضمام	126
10	الاندماج عن طريق الابتلاع	127

بِسْمِ اللّٰهِ الرَّحْمٰنِ الرَّحِيْمِ

# فهرس المراجع

## الكتب بالعربية

1. د. نضال شعار، الأسواق المالية البورصة ، (القاهرة : الدار الجامعية ، 2002).
2. د. أحمد بسيوني شحاته و كمال الدين الدهراوي ، المحاسبة المتقدمة ، (مصر : الدار الجامعية ، 1998).
3. د. أحمد محمد محزز ، اندماج الشركات ، (القاهرة : دار النهضة العربية ، 1997).
4. د. جورج دانيال غالى، طرق ومشاكل المحاسبة عن اندماج الشركات، (الإسكندرية : الدار الجامعية، 2002) .
5. د. جون لارسن موسش ، المحاسبة المتقدمة ، (الرياض : دار المريخ ، 1999) .
6. د. حسين القاضي و د. مأمون حمدان ، المحاسبة الدولية ، (عمان : الدار العلمية الدولية للنشر والتوزيع ودار الثقافة للنشر والتوزيع ،2000)
7. د. حسين قاضي و د. حسين دحدوح و د. رشا حمادة ، المحاسبة المالية المتقدمة ، (عمان ، الأردن : دار الثقافة للنشر والتوزيع ، 2007) .
8. د. حمزة محمود الزبيدي ، التحليل المالي : تقييم الأداء والتبوء بالفشل ، (عمان : مؤسسة الوراق ، 2000) .
9. د. طارق عبد العال حماد ، التقييم تقدير قيمة البنك لأغراض الاندماج أو الخصخصة ، مشاكل اقتصادية معاصرة ، (الإسكندرية : الدار الجامعية ، 2002) .
10. د. طارق عبد العال حماد ، اندماج و خصخصة البنوك ، (القاهرة : الدار الجامعية ، 1999) .
11. د. طارق عبد العال حماد ، دليل استخدام معايير المحاسبة ، (الإسكندرية: الدار الجامعية ،2009) .
12. د. مبارك لسلوس،التسهيل المالي ، (الجزائر : ديوان المطبوعات الجامعية ،2004) .
13. د. محمد شريف توفيق ، المحاسبة المالية المتقدمة ، (الزقازيق ، مصر : مكتبة المدينة ، 2007) .
14. د. محمد مطر ، عبد الكريم زواي، المحاسبة المتقدمة، (الأردن : دار الثقافة ، 1994) .
15. د. محمود ابراهيم عبد السلام ، المحاسبة المتقدمة ، (القاهرة: مكتبة القاهرة الحديثة ، 1998).

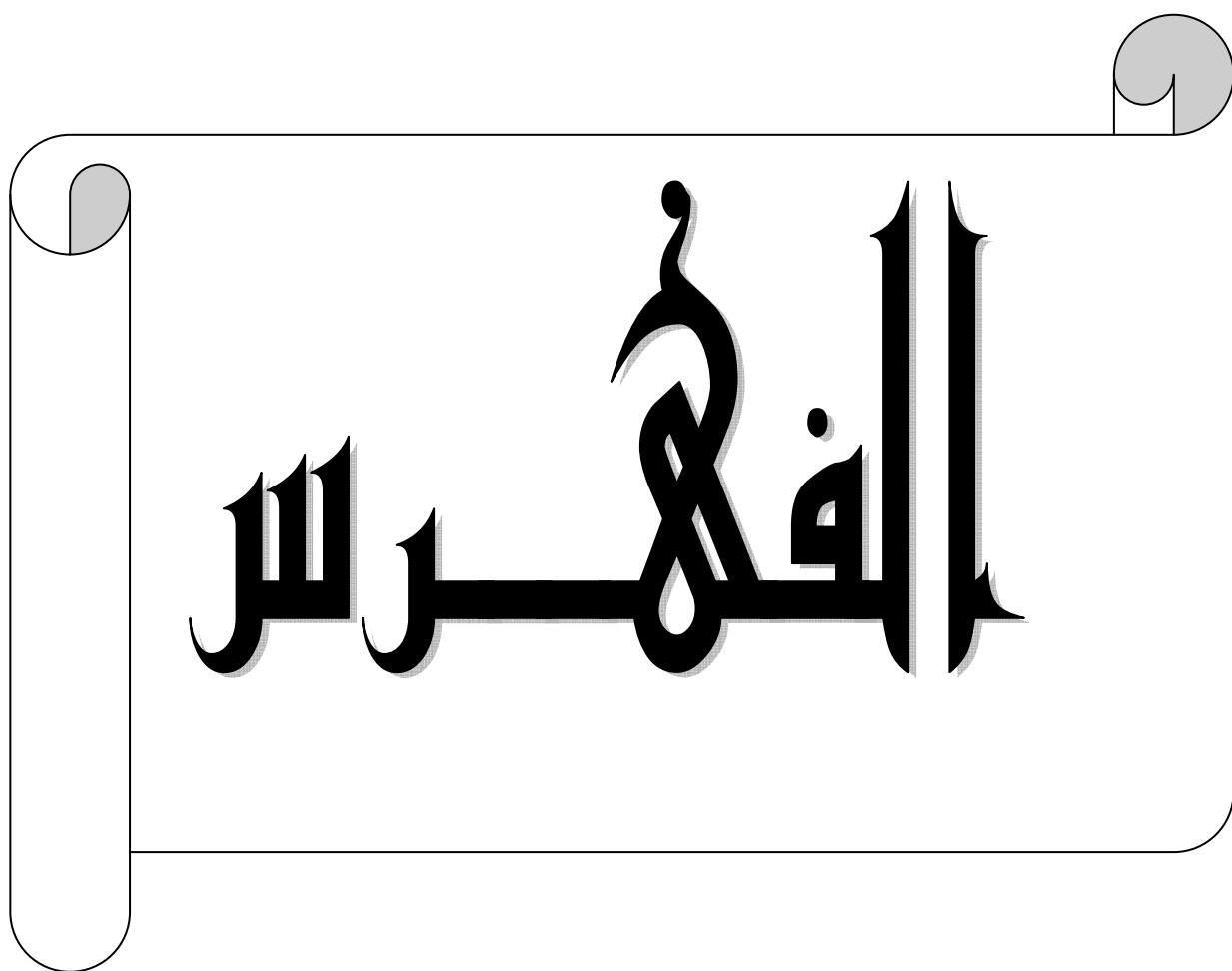
## مذكرة تخرج

16. د. حسين القاضي ، القوائم المالية الموحدة (رسالة ماجستير ، جامعة دمشق، 1989).

## المجلات باللغة العربية

17. مجلة الاقتصاد والأعمال ، (سوريا : كانون 1995) .
18. مجلة الاقتصاد والأعمال ، (سوريا : يوليو 1999) .
19. مجلة البيان ، (ماي 2002 ، العدد 366) .
<b>الكتب باللغة الأجنبية</b>
1. Patrice VIZZAVONA, <u>Evaluation des entreprises</u> , (Alger: Berti éditions, 1999) .
2. Franck CEDDAHA, <u>Fusions Acquisitions</u> , (02 <sup>eme</sup> édition; paris: economica, 2007) .
3. Pascal Barneto, Georges GREGORIO, <u>finance manuel et applications</u> , ( paris : Dunod, 2007).
4. Patrice VIZZAVONA, <u>Gestion Financière</u> , (09 <sup>eme</sup> édition; Alger: Berti Edition, 2004) .
5. Farid MAKHLOUF, <u>Comptabilité Des Sociétés</u> , (Alger : Pages Bleues, 2008) .
6. Olivier MEIER, Guillaume SCHIER, <u>fusions acquisitions</u> , (2 <sup>eme</sup> édition; paris: Dunod, 2006) .
7. Jean BRILMAN, Claude MAIRE, <u>Manuel D'évaluation Des Entreprises</u> , (Paris : Les édition d'Organisation, 1990) .
8. Jean-Michel PALOU, <u>Comptabilité Approfondie et Révision</u> , (Paris: Groupe Revue Fiduciaire, 2005) .
9. Bernard RAFFOURNIER, <u>Les Normes Comptables Internationales (IFRS/IAS)</u> , (2 <sup>eme</sup> édition ; paris: economica, 2005) .
10. Christian RAULET, Christiane RAULET, <u>Gestion et Comptabilité des Sociétés Commerciales</u> , 11 <sup>eme</sup> édition; paris: Dunod, 1999) .
11. Odile DANDON, Laurent DIDELOT, <u>Maîtriser Les IFRS</u> , (2 <sup>eme</sup> édition; paris: Groupe Revue Fiduciaire, 2006) .
12. George LANGLOIS, Michelin FRIEDERICH, Alain BURLA, <u>Comptabilite Approfondie</u> , (paris: édition foucher, 1997) .
13. Robert OBERT, marie-pierre MAIRESSE, <u>comptabilité et audit</u> , (paris: Dunod, 2007) .
14. Pierre CONSO, farouk HEMICI, <u>gestion financière de l'entreprise</u> , (11 <sup>eme</sup> édition; paris: Dunod, 2005) .
15. Claude LAVABRE, Gilles LAVABRE, <u>Comptabilite des sociétés fusion consolidation</u> , (05 <sup>eme</sup> édition; paris : litec , 1998 ) .
16. Patrick JOFFRE, Yves SIMON, <u>encyclopédie de gestion</u> , (paris: collection economica,1990) .
17. Herve MOREL, <u>Finance d'entreprise les règles du jeu</u> , (2 <sup>eme</sup> édition; Paris: Dunod, 2004) .
18. Gilbert ANGENIEUX, <u>Les Fusions et évaluations des Entreprises</u> , (paris: Dunod, 1970) .
<b>مذكرات إعلامية</b>
19. <u>Notice D'information 99</u> , Groupe SAIDAL VISA COSOB 04/98DU24/12/98.
20. <u>Notice D'information 99</u> , ERIAD Setif, VISA COSOB 01/98DU 27/06/1998 .

الله



# الفهرس

الصفحة

العنوان

مقدمة

## الفصل الأول : ماهية الاندماج بين الشركات وقياس الجدوى منه

1	تمهيد
2	المبحث الأول : ماهية الاندماج دوافعه وأنواعه
2	المطلب الأول: ماهية الاندماج
2	أولاً : مفهوم الاندماج
2	ثانياً : التفرقة بين الاندماج وما يختلط به أو يشبهه
5	ثالثاً : الاندماج والانفصال وفق القانون التجارى الجزائرى
6	المطلب الثاني : دوافع الاندماج
6	أولاً: الاندماج بسبب العولمة
6	ثانياً: الأسباب الإدارية للاندماج
8	ثالث: الاندماج كبديل للإفلاس
8	رابعاً : اعتبارات ضريبية للاندماج
9	خامساً : أسباب أخرى
9	المطلب الثالث: أنواع الاندماج
9	أولاً: حسب طبيعة الشركات
10	ثانياً: حسب السيطرة
10	ثالثاً: بقاء أو اختفاء الصفة القانونية للشركات المندمجة
12	المطلب الرابع : مزايا وعيوب الاندماج
12	أولاً: مزايا الاندماج
13	ثانياً: عيوب الاندماج
16	المبحث الثاني: مراحل الاندماج وتحليل صفقاته

16	المطلب الأول : مراحل الاندماج.....
16	أولا: مرحلة التخطيط .....
18	ثانيا : مرحلة التفاوض والدراسة.....
19	ثالثا: مرحلة الإنهاء والتكميل.....
21	المطلب الثاني: تحليل صفقات الاندماج بين الشركات.....
21	أولا: انعكاسات هيكل الملكية على الاندماج بين الشركات .....
22	ثانيا : كفاية رأس المال في الشركات .....
23	ثالثا: الدفاعات ضد عملية الاستيلاء على الشركات.....
26	المبحث الثالث: دراسة الجدوى من عملية الاندماج .....
26	المطلب الأول: قياس الجدوى اعتمادا على المعلومات الاقتصادية والمحاسبية.....
27	أولا: المردودية المالية .....
27	ثانيا: المردودية الاقتصادية.....
28	ثالث: الانتقادات الموجهة للدراسة الاقتصادية والمحاسبية .....
29	المطلب الثاني : دراسة الجدوى باستخدام التحليل المالي .....
29	أولا: التحليل المالي بالنسبة المالية .....
32	ثانيا: معاير المقارنة بالنسبة المالية .....
34	المطلب الثالث: استخدام القيمة المضافة وبعض المؤشرات المحاسبية في التقييم الحاسبي للاندماج .....
34	أولا: استخدام القيمة المضافة في التقييم الحاسبي للاندماج .....
37	ثانيا: استخدام بعض المؤشرات المحاسبية في التقييم الحاسبي للاندماج .....
41	خلاصة الفصل .....
42	<b>الفصل الثاني : طرق تقويم الشركات</b>
42	تمهيد .....
43	المبحث الأول : تقويم الشركات موضوع الاندماج .....
44	المطلب الأول : المعطيات الضرورية للتقويم الشركات وصعوباته .....
44	أولا : المعطيات الضرورية للتقويم .....
46	ثانيا: صعوبات التقويم .....

46	المطلب الثاني: المكونات الأساسية لطرق التقويم .....
47	أولاً: الأصول الصافية المعاد تقويمها .....
53	ثانياً : الطاقة الربحية .....
59	المبحث الثاني: طرق التقويم على أساس الملكية .....
59	المطلب الأول: المفاهيم الأساسية للأصول .....
59	أولاً: مفهوم الأصول الصافية .....
62	ثانياً: التصحيحات المطبقة على أقسام الأصول .....
63	ثالثاً : القيمة الرياضية للسهم .....
66	رابعاً : مختلف القيم التي تدخل في التقييم على أساس الملكية .....
68	المبحث الثالث: طرق التقويم على اساس تدفقات الارباح المجمعة من طرف الشركة أو طريقة المردودية .....
68	المطلب الأول: الرسملة .....
68	أولاً: رسملة الأرباح .....
70	ثانياً: استعمال رسملة بسيطة للأرباح .....
75	ثالثاً: التقويم على أساس التدفقات النقدية .....
76	رابعاً: طريقة رقم الأعمال .....
78	المطلب الثاني : اختيار معدل القيمة الحالية .....
78	أولاً: الطريقة التقليدية .....
78	ثانياً: استعمال المعامل بيتا .....
82	ثالثاً: طرق التقويم البورصية .....
86	المبحث الرابع : طرق التقويم المشتقة .....
86	المطلب الأول : ماهية الشهرة .....
86	أولاً : مفهوم الشهرة .....
88	ثانياً : الشهرة السالبة .....
88	المطلب الثاني : بدء تنفيذ طريقة الشهرة .....
88	أولاً : الأصل الاقتصادي والربح الموافق له .....
92	ثانياً : الربح الاقتصادي .....

المطلب الثالث : مختلف الطرق لقياس الشهرة	94
أولا : الطريقة الأنجلوساكسونية	94
ثانيا : طريقة المختصين أو الطريقة الألمانية	95
ثالثا : استحداث متتالية منتهية لدخل الشهرة	95
رابعا : طريقة خبراء المحاسبة الاقتصاديين و الماليين	96
خامسا : الطريقة الكلاسيكية	96
سادسا : الطريقة المفصلة للمؤسسات الصناعية	97
سابعا : الطرق البسيطة للدخل المختصر للشهرة	97
ثامنا : طريقة شراء النتائج السنوية	98
تاسعا : طريقة معدل المخاطرة وعدم المخاطرة	98
عاشرًا : طريقة شتوتقرت	98
إحدى عشر : حالات خاصة عن تحديد سعر الإصدار في الجزائر	99
أ : الرياض سطيف	99
ب : مجمع صيدال	100
خلاصة الفصل	101
<b>الفصل الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج والمعالجة المحاسبية والضرورية</b>	102
تمهيد	102
<b>المبحث الأول : طرق المحاسبة عن الاندماج</b>	103
المطلب الأول : طريقة توحيد المصالح	103
أولا : خصائص طريقة التوحيد المصالح	104
ثانيا : متطلبات استخدام أسلوب التجميع الحاسبي	104
ثالثا : الانتقادات التي توجه الى طريقة توحيد المصالح	108
المطلب الثاني : المحاسبة وفقا لأسلوب الشراء	108
أولا : الشهرة الناشئة عن التملك	109
ثانيا : الشهرة السالبة الناشئة عن التملك	110
ثالثا : المقارنة بين مزايا وعيوب طرقيتي الشراء وتوحيد المصالح	112

المطلب الثالث : طرق المحاسبة عن الاندماج في بعض الدول والجدل حول اختيار طرق الاندماج.....	113
أولا : طرق المحاسبة عن الاندماج في بعض الدول .....	113
ثانيا : الجدل حول وجود طريقتين للمحاسبة عن الاندماج.....	114
المبحث الثاني : المشاكل المحاسبية المرتبطة بتحديد تكلفة الشراء عند اندماج الشركات بطريقة الشراء.....	119
المطلب الأول : تحديد تكلفة الشراء .....	119
أولا : سعر أو مقابل الشراء .....	119
ثانيا : تكاليف تنفيذ عملية الإنتاج .....	119
ثالثا : التكاليف أو الالتزامات المحتملة .....	119
رابعا : تحديد التكاليف المباشرة للشراء.....	121
المبحث الثالث : المعالجة المحاسبية للاندماج.....	126
المطلب الأول : إجراءات الاندماج والحسابات المستعملة.....	126
أولا : الإجراءات القانونية للاندماج .....	126
ثانيا : شكل الاندماج .....	128
ثالث : مشاكل التقويم .....	128
رابعا : حصص المبادلة.....	129
خامسا : علاوة الإصدار.....	131
سادسا : النظام الضريبي المتعلق بالاندماج.....	133
المطلب الثاني : التسجيل المحاسبي لحالة شركات مستقلة عن بعضها البعض.....	135
أولا : معادلة القيم وقيم الحصص المرتبطة .....	135
ثانيا : معادلة القيم وقيم الحصص غير المرتبطة .....	139
المطلب الثالث : شركات غير مستقلة .....	141
أولا : الشركة الداجحة تملك مساهمات في الشركة المندمجة .....	141
ثانيا : الشركة المندمجة تملك مساهمات عند الشركة الداجحة.....	145
ثالثا: وجود مساهمات متبادلة.....	149
رابعا : المزج بين طريق الشراء والاندماج.....	153
خلاصة الفصل .....	156

160	فهرس الجداول والأشكال
162	المراجع
164	فهرس المحتويات